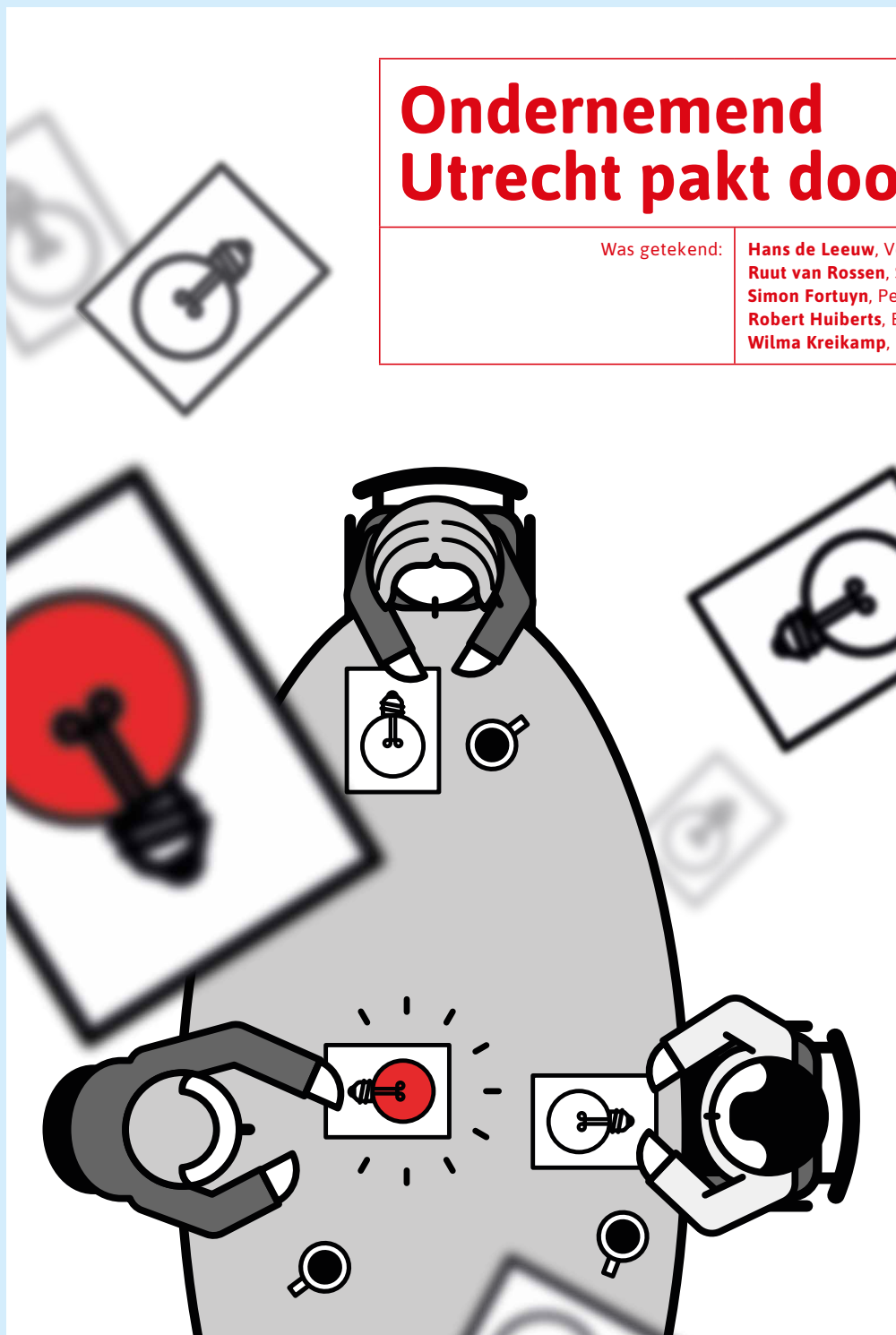


# Ondernemend Utrecht pakt door

Was getekend:

**Hans de Leeuw**, Voorzitter  
**Ruut van Rossen**, Secretaris  
**Simon Fortuyn**, Penningmeester  
**Robert Huiberts**, Bestuurder  
**Wilma Kreikamp**, Bestuurder



## Ondernemersfonds in het kort:

Ondernemersfonds Utrecht (OfU) is een in 2012 gestarte voorziening van, voor en door Utrechtse ondernemers. Met dit fonds worden gezamenlijke voorzieningen daadwerkelijk gezamenlijk gefinancierd. Het doel van OfU is het bevorderen van de economische vitaliteit in Utrecht.

Ondernemers en/of eigenaren en gebruikers van niet-woningen in de gemeente Utrecht brengen het geld van het fonds zelf op. Dit gebeurt via een opslag op de ozb niet-woningen van 11.1%. OfU ontvangt deze opslag in de vorm van een subsidie en beheert dit geld. Aan de subsidie zijn doelstellingen en verplichtingen verbonden. De gehele subsidiebeschikking 2018 is te vinden op de website: [www.ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag](http://www.ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag)

Het geld is naar rato verdeeld over 71 verschillende trekkingsgebieden. Gebiedsgewijs bepalen samenwerkende ondernemers waaraan zij hun budget besteden. De term 'ondernemer' is bij OfU een breed begrip. Iedereen die ozb niet-woningen betaalt kan zich van zijn of haar ondernemende kant laten zien en aan de slag gaan met het Ondernemersfonds.

## Inhoudsopgave

- 06 Hoofdstuk 1  
**Van de voorzitter**
- 09 Hoofdstuk 2  
**Accenten in 2018**
- 16 Hoofdstuk 3  
**Budget, aanvragen en bestedingen**
- 20 Hoofdstuk 4  
**Organisatie**

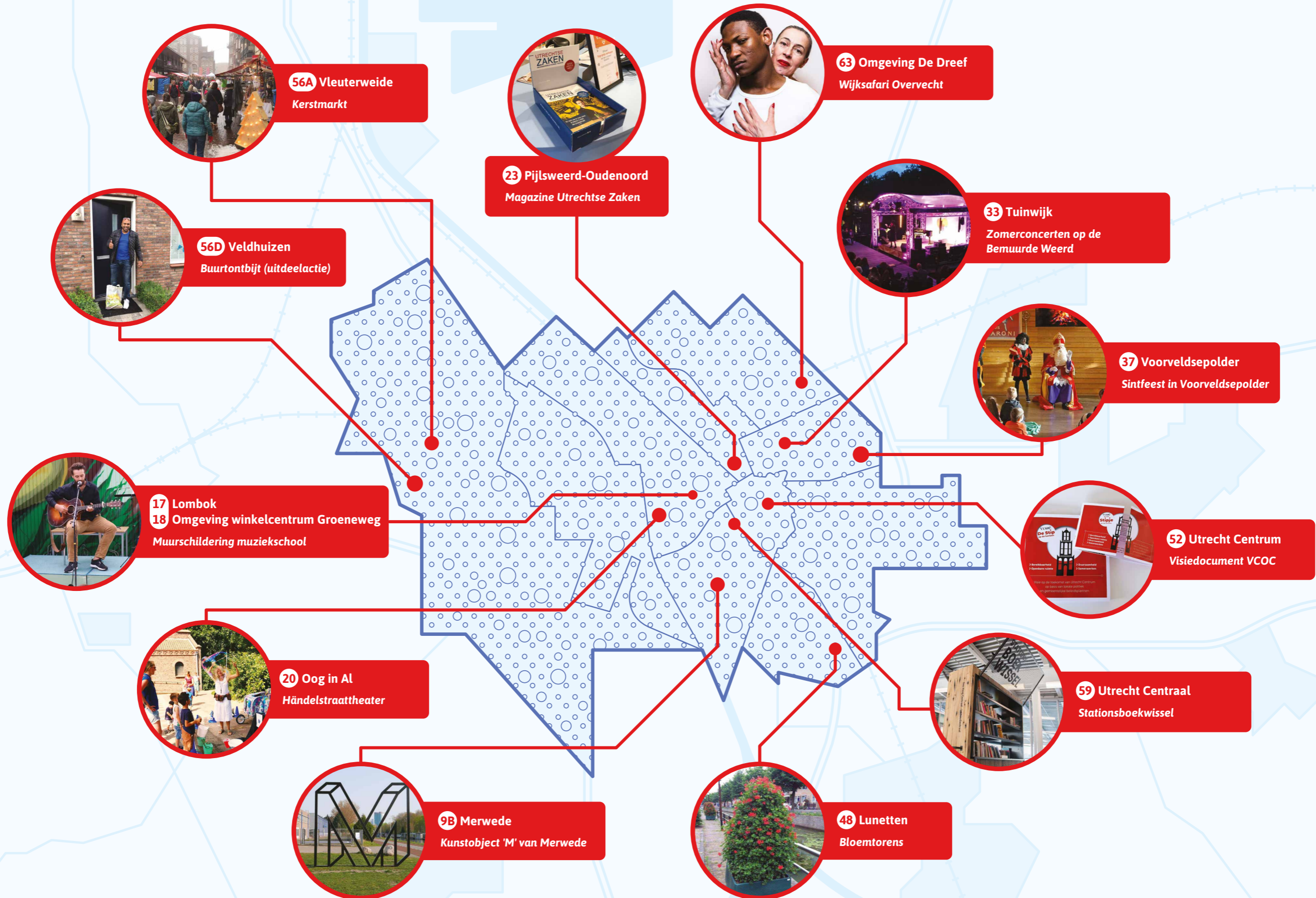
## Online bijlagen

Bijlage A  
**Jaarrekening 2018**  
[ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag](http://ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag)

Bijlage B  
**Overzichtskaart trekkingsgebieden 2018**  
[ondernemersfondsutrecht.nl/trekkingsgebieden](http://ondernemersfondsutrecht.nl/trekkingsgebieden)

Bijlage C  
**Toekenningen 2018**  
[ondernemersfondsutrecht.nl/projecten](http://ondernemersfondsutrecht.nl/projecten)

# 2018 in projecten



# Van de voorzitter

Laat ik maar eens met de deur in huis vallen: de uitgaven van het Ondernemersfonds waren in 2018 hoger dan de inkomsten. En dat stemt tot grote tevredenheid. Dat betekent namelijk dat de eerder gepresenteerde plannen en goede voornemens van de trekkingsgebieden ook tot uitvoer zijn gekomen en dat de gebieden hun gespaarde tegoeden ook besteden. Voor de werking van het fonds en de organisatie betekent dat ook dat de ingeslagen weg van verhoogde activatie, optimalisatie van de trekkingsgebieden en de soms intensieve begeleiding vruchten afwerpt.

## Heel Utrecht actief

Vanuit alle 71 trekkingsgebieden is in 2018 een beroep gedaan op het fonds. Dat betekent dat even zoveel besturen van stichtingen en verenigingen of andersoortige samenwerkingsverbanden actief zijn. Kortom: veel ondernemersactiviteiten in de wijken en steeds meer samenwerking tussen de sectoren. In de trekkingsgebieden en de wijken zien we dat de beschikbaarheid van financiële middelen via het Ondernemersfonds leidt tot nieuwe activiteiten. Ook zien we steeds meer gebiedsoverstijgende aanvragen: gebieden werken samen aan projecten die meerdere gebieden omvatten. Dit zijn mooie ontwikkelingen, die bijdragen aan een verdere cohesie en het versterken van de stad.

Dat het goed gaat met het fonds vinden we ook terug in de voorlopige uitkomsten en conclusies van het evaluatieonderzoek, uitgevoerd in opdracht van de gemeente. Een mooi resultaat dat alleen maar tot stand kan zijn gekomen door hard werken en vooral samenwerken - één van de belangrijkste doelen van het fonds.

## Hoe nu verder?

De gemeenteraad gaat zich nu buigen over het continueren van het Ondernemersfonds. Gesteund door de vele positieve reacties uit het veld zien wij het besluit van de raad met veel vertrouwen tegemoet. Voor het fonds zal dat niet betekenen dat we op onze lauweren kunnen rusten. Integendeel.

Het activeren en begeleiden van de trekkingsgebieden blijft een belangrijke taak van het fonds, maar ook de gebiedsoverstijgende en stadsbrede activiteiten vragen meer aandacht. Daar gaan we het besturingsmodel ook op inrichten. De start van de Vuelta en Utrecht 900 zijn voorbeelden van gebiedsoverschrijdende activiteiten die de trekkingsgebieden ook de mogelijkheid geven om zich op een andere wijze te profileren dan gewend. Het Ondernemersfonds maakt dit, maar ook vele andere initiatieven, mogelijk en draagt daarmee bij aan de vitaliteit van onze stad Utrecht.

Tot ziens in de stad!



© Beeldboot

**Hans de Leeuw**, Voorzitter Stichting Ondernemersfonds Utrecht



Project:

**Kunstobject in Merwede**



Trekkingsgebied:  
**9B — Merwede**

Trekkingsgerechtigde:  
**Werkgroep Ondernemersfonds Merwede**

# Accenten in 2018

OfU kijkt terug op een bijzonder succesvol jaar, waarin het fonds zich wederom heeft laten zien als een waardevolle voorziening. Dat blijkt uit de cijfers, maar daarnaast ook uit de vele vormen van samenwerkingen en het niveau van de aangevraagde projecten.

## 2.1 — Op volle kracht

Alle 71 trekkingsgebieden hebben in 2018 actief gebruikgemaakt van OfU. Dat heeft zich geuit in een record van het aantal aangevraagde projecten en het in 2018 bestede bedrag. Er werd € 7.25 miljoen besteed en er werden meer dan vierhonderd projectaanvragen goedgekeurd.

## 2.2 — De ondernemersvereniging voorbij

Samenwerking en belangenbehartiging krijgen door OfU nieuwe betekenis. Dat blijkt uit de impactrijke samenwerkingsverbanden die in 2018 in verschillende gebieden ontstaan zijn.

De nieuwe trekkingsgebieden Merwede en Kanaleneiland zijn inmiddels op stoom gekomen. Een groeiende groep belanghebbenden zet zich in deze gebieden op een vooruitstrevende manier in voor de eigen omgeving. In Merwede is een energieke samenwerking ontstaan tussen vastgoedontwikkelaars, de creatieve sector, sport en onderwijs. Ook de gemeente is actief betrokken. Op Kanaleneiland zitten onderwijs, bedrijfsleven, zorg en lokale initiatieven samen aan tafel, met hoge ambities voor de wijk.

Bestaande samenwerkingsverbanden zoals o.a. die in het Werkspoorkwartier en op Lage Weide ontwikkelen door en professionaliseren zich sterk. Werkstichting Lage Weide is gemodelleerd naar het Utrecht Science Park en legt de lat hoog. In de binnenstad maakte stichting Centrummanagement Utrecht nieuwe plannen onder leiding van een nieuwe voorzitter en een geïnspireerd bestuur. In het Máximapark ontstond rondom OfU een brede coalitie van sport, recreatie en bedrijven.

Project:  
**Climate Planet**



Trekkingsgebieden:

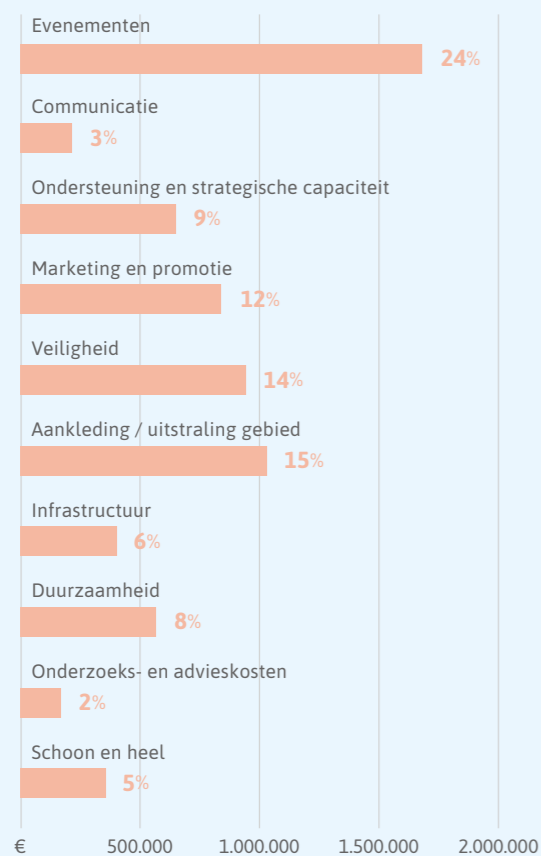
59 — Utrecht Centraal  
60A — Graadt van Roggenweg-Westplein  
60B — Rabobank en De Knoop

Trekkingsgerechtigde:

Diverse samenwerkingsverbanden



— Figuur 1, Bestedingen naar categorie



### 2.3 — Waar ging het geld heen?

Evenementen waren ook dit verslagjaar een belangrijke bestemming voor de gelden uit het fonds (zie figuur 1). De lijst met evenementen wordt aangevoerd door winterfestival Knus en de USP Marathon. Daarnaast werd er veelvuldig geïnvesteerd in andere evenementen, zoals diverse Sinterklaasintochten, de buurtbarbecue in Terwijde, festival Dichterbij in de Dichterswijk, Zingende Beelden in het Máximapark of het Straatfestival aan de Amsterdamsestraatweg.

‘Veiligheid’, ‘marketing/promotie’ en ‘aankleding/uitstraling gebied’ nemen evenals in 2017 een gezamenlijke tweede plaats in op de bestedingen. Tot deze categorieën behoren onder andere de camerabewaking, bloemtorens en ludieke acties van winkelcentra. Opvallend is een sterke toename van de bestedingen op het thema ‘duurzaamheid’ (zie kader op p. 12 voor een voorbeeld).

Ondernemersvereniging Puur Oost initieerde in 2018 een interessant en vernieuwend project dat categorie-overstijgend is: de buurtconciërge (zie kader op p. 11).

### 2.4 — Ontwikkelingen OfU

OfU onderhoudt naast banden met het bedrijfsleven ook steeds nauwere banden met non-profit sectoren zoals sport en onderwijs. Ook de uitvoeringsorganisatie van het Ondernemersfonds blijft zich verder ontwikkelen als strategische en relevante partner in Utrecht. Een uitbreiding van de uitvoerende capaciteit op het gebied van relatiemanagement zorgde ervoor dat onze staf in 2018 nog meer dan voorheen een adviserende, faciliterende en verbindende rol kon uitoefenen in de stad.

### Buurtconciërge

Om de samenhang en gastvrijheid van Utrecht Oost te vergroten, ontwikkelde ondernemersvereniging Puur Oost in 2018 een innovatief en inspirerend concept: de buurtconciërge. Deze conciërge is een centraal aanspreekpunt voor de wijk. Niet alleen voor de ondernemers, maar ook voor de St. Aloysiuskerk, het St. Bonifatiuscollege, de Wilg en het Diaconessenhuis. Puur Oost hoopt dat de aanwezigheid van een buurtconciërge onder andere vandalisme in de wijk voorkomt en ervoor zorgt dat scholieren hun afval netjes opruimen.

De vacature voor buurtconciërge is inmiddels ingevuld. Op een herkenbare bakfiets doet Sterre Hijlkema dagelijks haar ronde door de buurt om hier en daar af te stappen of binnen te lopen. In haar bakfiets zit onder andere een verbanddoos, gereedschapskist, telefoon en laptop. Als een ondernemer alleen in de winkel staat en buiten onrust waarneemt, kan hij of zij de buurtconciërge vragen even een kijkje te nemen. Ook meldt Sterre via de SlimMelden app de nodige klusjes die door de gemeente opgepakt moeten worden in de wijk.



### 2.5 — Wat ons nog te wachten staat

In 2018 werd een tipje van de sluier gelicht van wat ons te wachten staat in de komende jaren. In 2018 werd door de gemeente aangevangen met de evaluatie van het fonds. In 2019 zullen de bevindingen van bureau Hiemstra & De Vries aan de gemeenteraad gepresenteerd worden.

De werkzaamheden in het stationsgebied krijgen meer en meer vorm. Het vernieuwde Hoog Catharijne en het stationsgebied laten een kant van Utrecht zien die we

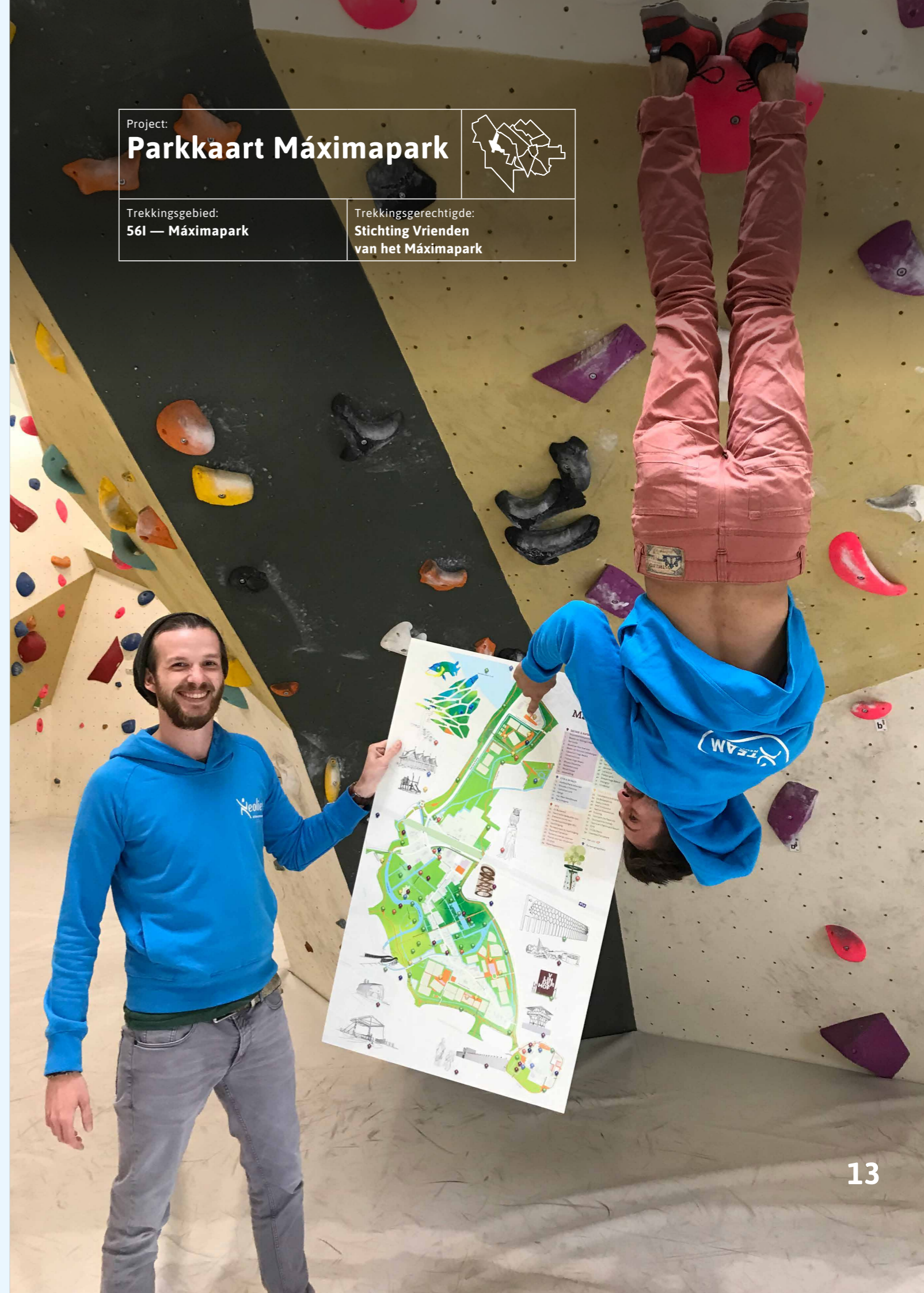
nog niet vaak zagen: brutaal, stijlvol en optimistisch. De collectieven daar kunnen aan de slag om de plek ook echt betekenis en inhoud te geven.

Aankondigingen voor Utrecht 900 jaar en de Vuelta beloven veel moois voor de toekomst. OfU biedt voor belanghebbenden de kans om samen de handschoen op te pakken en deze evenementen en plekken onvergetelijk te maken.

#### Duurzaam goederentransport in het stationsgebied

Belanghebbenden in het stationsgebied hebben de koppen bij elkaar gestoken om het goederentransport naar hun kantoren te verduurzamen. Behalve voor de schonere lucht is dit ook goed voor de bereikbaarheid van station Utrecht Centraal. De samenwerkende bedrijven hebben adviesbureau Districon in de hand genomen om samen met elkaar oplossingen te vinden voor dit logistieke vraagstuk. Zo willen ze de inkoop van kantoorartikelen, post en pakketten bundelen en deze laten bezorgen op een centrale afleverplek aan de rand van de stad. Via duurzaam transport kunnen de kantoorartikelen vervolgens naar deelnemende bedrijven in het stationsgebied worden vervoerd.

Dit project is onderdeel van een gezamenlijke missie van veertien grote bedrijven en organisaties in het stationsgebied: het reduceren van de CO2-uitstoot in het stationsgebied met 25 procent in 2020. Deze bedrijven hebben zich verenigd in de Green Business Club Utrecht (GBCU), waarin behalve bedrijven als de NS, de Jaarbeurs en TivoliVredenburg ook de Gemeente Utrecht deelneemt. Daarnaast kent de GBCU zogeheten 'vrienden', de kleinere bedrijven in het stationsgebied die aangesloten zijn. Dankzij het Ondernemersfonds hebben deelnemers van de GBCU voldoende budget om gezamenlijk te werken aan duurzame mobiliteit, circulariteit en levendigheid in het stationsgebied.



Project:

## Parkkaart Máximapark



Trekkingsgebied:  
561 — Máximapark

Trekkingsgerechtigde:  
Stichting Vrienden  
van het Máximapark

Project:

# Mobiele informatiebalie



Trekkingsgebied:  
59 — Utrecht Centraal

Trekkingsgerechtigde:  
Samenwerkingsverband  
Centraal Station / Stadskantoor

 **Utrecht! Tourist**



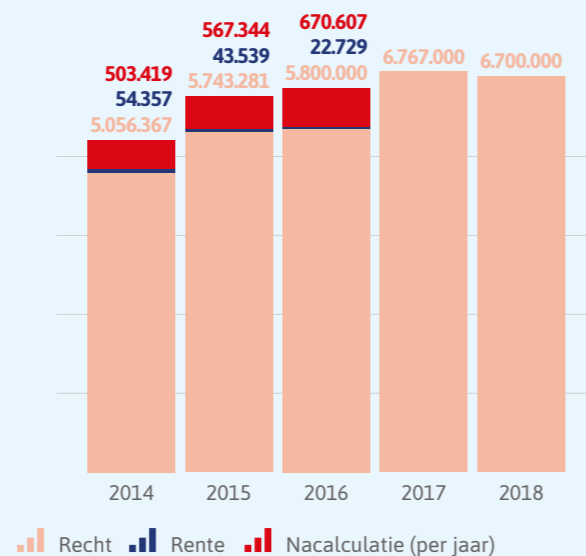


# Budget, aanvragen en bestedingen

De omvang van het fonds is afhankelijk van de opbrengst van de ozb niet-woningen in het betreffende jaar. Daarmee varieert dus ook de bestedingsruimte van de trekkingsgebieden van jaar tot jaar. Door de wijze van vaststelling zijn effecten van renovatie, nieuwbouw en sloop pas na enige vertraging zichtbaar. Het is ons streven deze soms complexe dynamiek voor onze relaties zo overzichtelijk en transparant mogelijk te maken.

## 3.1 — Jaarbudget

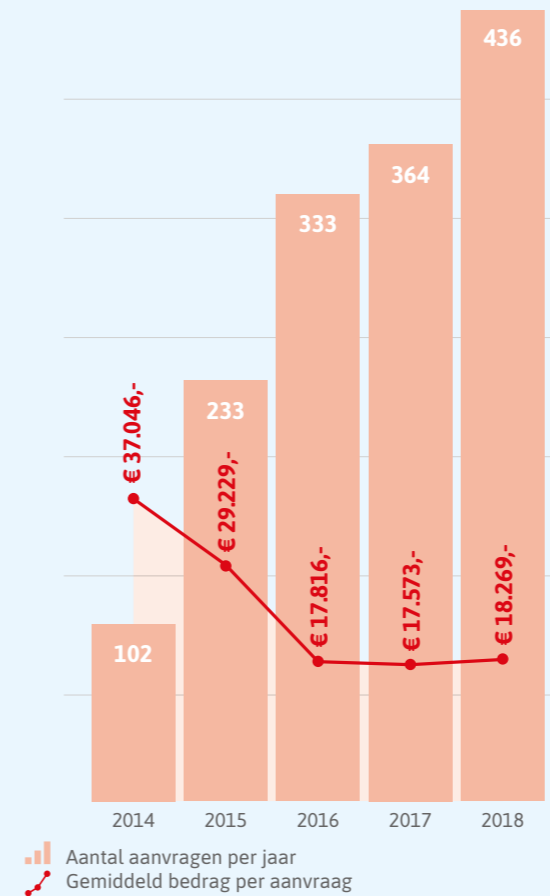
— Figuur 2, Ontwikkeling en opbouw jaarbudget OfU



Sinds de oprichting van het fonds in 2012 is de omvang van de budgetten jaarlijks toegenomen (zie figuur 2). Het geprognostiseerde budget was in 2018 € 6.700.000,- conform de subsidiebeschikking van 3 april 2018 (zie [ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag](http://ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag)).

## 3.2 — Aanvragen

— Figuur 3, Aantallen aanvragen versus gemiddeld bedrag van de aanvraag



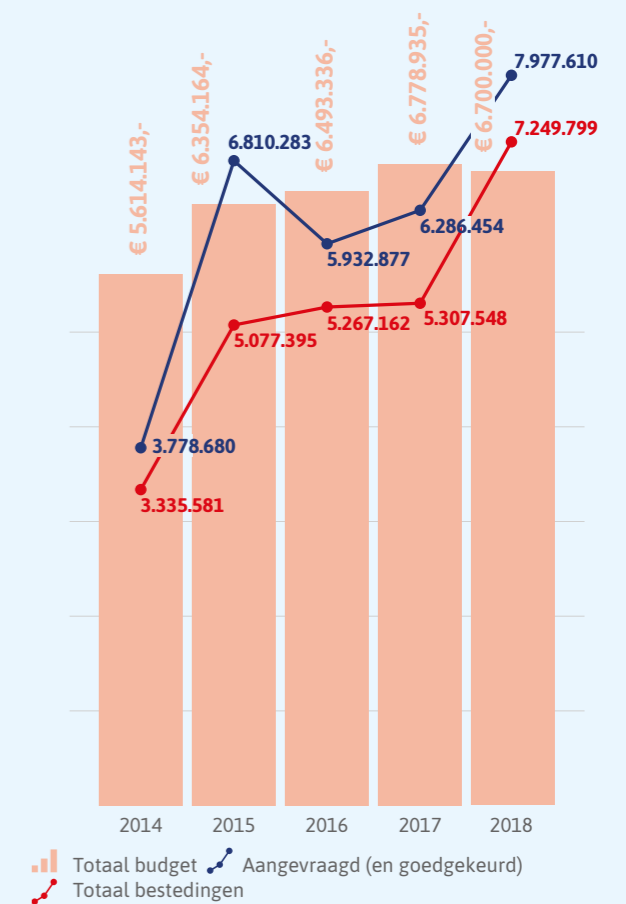
Het aantal ingediende aanvragen toont over de jaren een sterke groei (zie figuur 3). Ook in 2018 is het aantal aanvragen wederom toegenomen. Er werden 436 aanvragen toegekend, een toename van 20% ten opzichte van 2017. Het gemiddelde bedrag van de aanvragen liep ook op: van € 17.573,- naar € 18.269,-, een toename van 3%.

De aanvragen werden ingediend door 71 verschillende gebieden en samen maakten zij onder meer gebruik van de diensten van bijna driehonderd verschillende Utrechtse bedrijven.

Stichting Ondernemersfonds Utrecht heeft gedurende het boekjaar projecten toegekend waarvan een deel pas uitgevoerd wordt in en na 2019 voor € 3.792.330. Er wordt, met andere woorden, dankbaar gebruik gemaakt van eerder gespaarde tegoeden. Het Ondernemersfonds draait op volle toeren.

## 3.3 — Bestedingen

— Figuur 4, Ontwikkeling van bestedingen uit het fonds



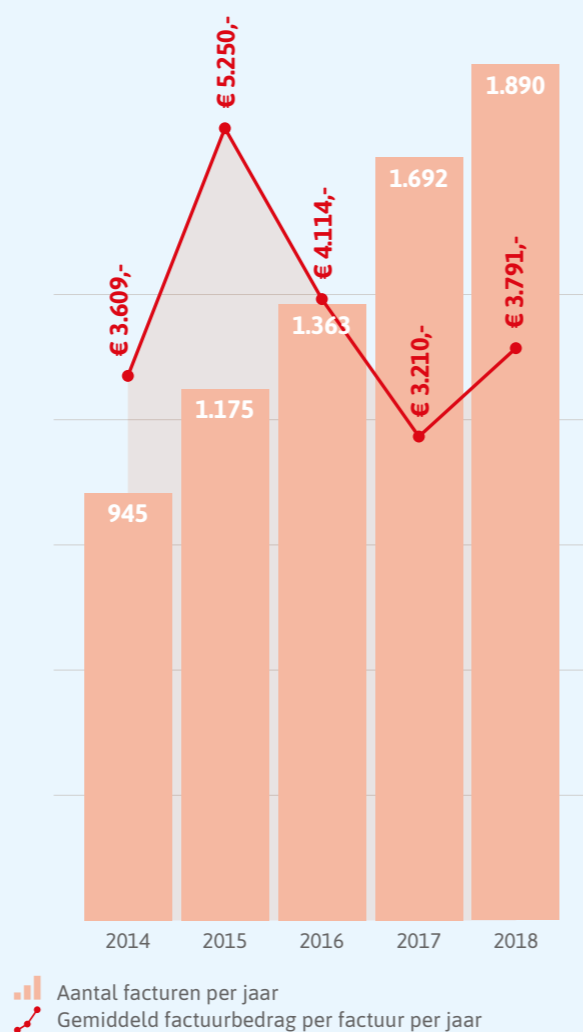
In totaal werd in 2018 € 7.249.799 besteed door het Ondernemersfonds (zie figuur 4). Door de werkwijze van het fonds verloopt er altijd enige tijd voordat een aanvraag zich ook vertaalt naar een daadwerkelijke besteding van het geld. Hieraan liggen bijvoorbeeld vertragingen in ‘onderhanden werk’ ten grondslag, waardoor in het verslagjaar nog geen facturen betaald konden worden. Inspanningen van de afgelopen jaren hebben ertoe geleid dat de bestedingen inmiddels op niveau zijn en dat de opgebouwde reserves afnemen (zie figuur 4).

NB: op de cijfers van figuur 3 en 5 is geen accountantscontrole uitgevoerd. Deze zijn bedoeld als een indicatie van de ontwikkeling.

**3.4 — Facturen**

Door toegenomen activiteit binnen het fonds neemt ook het aantal verwerkte facturen per jaar sinds het ontstaan van het fonds sterk toe (zie figuur 5). In 2018 groeide het gemiddelde factuurbedrag per factuur eveneens, in tegenstelling tot de voorgaande jaren.

— Figuur 5, Aantallen facturen versus gemiddelde hoogte van de factuur



# Organisatie

OfU is een onafhankelijke stichting. Voor de dagelijkse zaken is een fondsmanager aangesteld met een compacte staf. Conform de statuten kent het Ondernemersfonds ook een Raad van Advies, die het bestuur gevraagd en ongevraagd van advies voorziet.

## 4.1 — Stichtingsbestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de toetsing van alle aanvragen en geeft kaders mee aan de fondsmanager. Het bestuur ziet erop toe dat de regels van good governance worden gehanteerd en dat aanvragen en bestedingen transparant zijn. Elke aanvraag wordt zorgvuldig door het bestuur beoordeeld. Daarnaast evalueert het bestuur de werking van het Ondernemersfonds en legt middels dit bestuursverslag verantwoording af over de subsidie die het fonds ontvangt.

Per 31 december 2018 bestaat het bestuur uit vijf leden: Hans de Leeuw (voorzitter), Ruut van Rossen (secretaris), Simon Fortuyn (penningmeester), Robert Huiberts (algemeen bestuurslid) en Wilma Kreikamp (algemeen bestuurslid).

Het bestuur heeft in 2018 in totaal acht keer vergaderd in het bijzijn van de staf. Naast het goedkeuren en toetsen van de vele aanvragen zijn de volgende zaken aan de orde geweest:

- de samenstelling / begrenzing van verschillende trekkingsgebieden
- de opzet en evaluatie van bijeenkomsten
- de samenstelling van de RvA
- het werven van een nieuw bestuurslid
- de nieuwe wethouder
- implementatie van een aangescherpt privacybeleid
- advies ten aanzien van het oprichten van de werkstichting Lage Weide
- de evaluatie van het Ondernemersfonds
- de inspiratiebijeenkomst voor raadsleden
- afronding van het project 'Hoogwaardige Toezichtcentrale' in acht trekkingsgebieden

Het bestuur vergadert één keer per jaar met alleen de bestuursleden. Tijdens deze vergadering staat het functioneren van het fonds, de uitvoeringsorganisatie en het bestuur op de agenda.

Bestuur Stichting Ondernemersfonds Utrecht



**Hans de Leeuw**  
Voorzitter



**Wilma Kreikamp**  
Algemeen bestuurslid



**Simon Fortuyn**  
Penningmeester



**Robert Huiberts**  
Algemeen bestuurslid



**Ruut van Rossen**  
Secretaris

## 4.2 — Staf

De fondsmanager is samen met zijn team verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken, zoals het adviseren van het bestuur, het onderhouden van de contacten met de trekkingsgerechtigden, de organisatie van bijeenkomsten, het begeleiden van de aanvragen en de administratieve verwerking van aanvragen en betalingen. De fondsmanager legt verantwoording over zijn werkzaamheden af aan het bestuur.

Op 31 december 2018 bestaat de uitvoeringsorganisatie naast fondsmanager Alan Grommers uit relatiebeheerder Daniëlle van der Kuyl, management assistent Corrie de Gooijer en communicatiemedewerker Janneke van der Veer (3,3 FTE in totaal).



v.l.n.r. Daniëlle van der Kuyl, Alan Grommers, Janneke van der Veer, Corrie de Gooijer

## 4.3 — Raad van Advies

De Raad van Advies (RvA) is een klankbord voor het bestuur. De RvA geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het stichtingsbestuur.

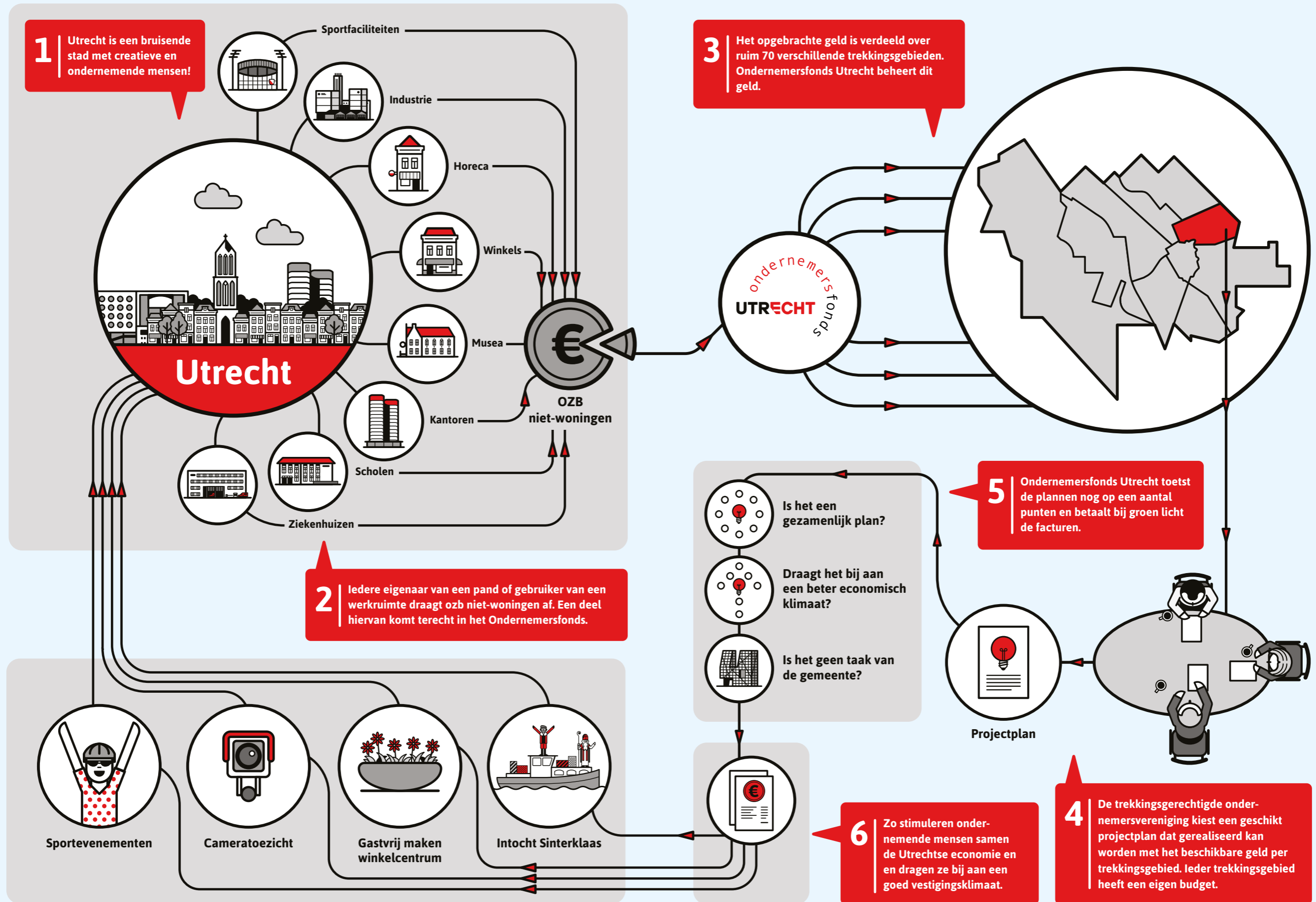
De leden van de RvA vormen een afspiegeling van alle ozb niet-woningen betalende partijen: profit, non-profit, eigenaren en gebruikers vanuit alle verschillende sectoren. In 2018 nam de RvA afscheid van voorzitter Edward van Tuinen. Henk Schotpoort nam de voorzittersrol van hem over.

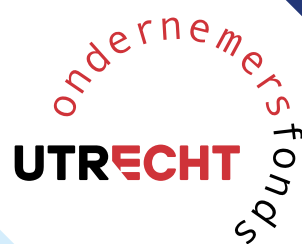
In 2018 kwam de RvA twee keer bijeen in het bijzijn van het bestuur en de fondsmanager. De belangrijkste onderwerpen waren de evaluatie van OfU ten behoeve van het raadsbesluit, de raadsinspiratieavond en de interventies van OfU op verschillende onderwerpen.

Op 31 december 2018 is de RvA als volgt samengesteld:




- **Henk Schotpoort, voorzitter RvA**  
(directeur Business & Administration College ROC Midden Nederland)
- **Mia Amram**  
(eigenaar van Sirado en bestuurslid bij Centrummanagement Utrecht)
- **Richard Kraan**  
(PwC, bestuurslid Ondernemerskring Rijnsweerd en verder onder andere actief bij Utrecht Development Board en Utrecht Marketing)
- **Bob van Dijk**  
(Economische Zaken gemeente Utrecht)
- **Ward Rennen**  
(voormalig directeur Stichting Utrechts Museumkwartier)
- **Gerard Houterman**  
(Raad van Advies Vereniging Sport Utrecht)
- **Wilfred Verkaaik**  
(directeur facilitair beleid en inkoop bij de Volksbank)

# Wat is OfU en wat kun je ermee?





Stichting Ondernemersfonds **Utrecht**  
Kobaltweg 11  
3542 CE Utrecht  
[www.ondernemersfondsutrecht.nl](http://www.ondernemersfondsutrecht.nl)

 @OfU030  
 ondernemersfondsutrecht  
 ondernemersfondsutrecht

#### **Meer weten?**

Op de website van het Ondernemersfonds vindt u actuele informatie en een uitgebreid dossier met projecten waaraan het fonds bijdraagt. Meld u aan voor onze maandelijkse nieuwsbrief en mis niets: [ondernemersfondsutrecht.nl/nieuwsbrief](http://ondernemersfondsutrecht.nl/nieuwsbrief). Volg ons ook op Twitter, Facebook, LinkedIn en Instagram.