

Heel Utrecht actief

Was getekend:

Hans de Leeuw, Voorzitter
Ruut van Rossen, Secretaris
Simon Fortuyn, Penningmeester
Robert Huiberts, Bestuurder



Ondernemersfonds in het kort:

Ondernemersfonds Utrecht is een initiatief van en voor Utrechtse ondernemers. Met dit fonds worden gezamenlijke projecten daadwerkelijk gezamenlijk gefinancierd. Het doel: het stimuleren van de Utrechtse economie.

Ondernemers en/of eigenaren en gebruikers van niet-woningen brengen het geld van het fonds zelf op, in de vorm van een opslag op de ozb niet-woningen. Ondernemersfonds Utrecht beheert dit geld dat naar rato verdeeld wordt over ruim zeventig verschillende trekkingsgebieden.

Van de voorzitter

Alle trekkingsgebieden actief!

Ook in ons lustrumjaar hebben we de opgaande lijn van activiteiten binnen en rondom Ondernemersfonds Utrecht kunnen voortzetten. Inmiddels zijn alle 73 trekkingsgebieden actief. Actief wil zeggen dat er binnen ieder trekkingsgebied een collectief is in de vorm van een vereniging of een stichting die op dagelijkse basis actief is in het gebied en nadenkt over de beste besteding van de beschikbare middelen.

Wat betekent dit voor Utrecht?

Stel dat er binnen ieder trekkingsgebied vijf ondernemers en/of bestuursleden van organisaties actief zijn als trekkingsgerechtigde. Dan betekent dit dat er dagelijks 350 personen nadenken over de verbetering van het economisch klimaat in hun trekkingsgebied. Dat doen zij niet alleen. Als ieder van deze 350 bestuursleden nog vijf actieve leden om zich heen heeft, dan zijn er al 2.100 Utrechters actief betrokken bij het wel en wee van hun gebied en dus ook van de stad Utrecht. Is dat geen mooi en vooral krachtig collectief?

Zijn er nog uitdagingen?

Ja, natuurlijk zijn er nog uitdagingen. Daar werken we als Ondernemersfonds Utrecht hard aan. Naast het activeren van de trekkingsgerechtigden, helpen we deze organisaties met hun aanvragen, de samenwerking met andere gebieden en het formaliseren van hun structuur. Dat betekent dat steeds meer gebieden een stabiele structuur kennen en een beleid en doelen hebben voor de bestedingen van de middelen die jaarlijks vanuit het Ondernemersfonds beschikbaar komen. Dat neemt niet weg dat een aantal gebieden achterblijft in de besteding van de beschikbare middelen. Vaak zit daar een legitieme reden achter. Sommige gebieden sparen bijvoorbeeld voor een groot project. Het heeft wel mede tot gevolg dat we ook in 2017 de opgebouwde reserve in het fonds nog niet hebben kunnen terugbrengen. Dat is één van de uitdagingen die we voor 2018 hebben staan.

Tot slot

In 2017 kenden we aantal mooie bijeenkomsten met ondernemers en bestuurders van organisaties en werden er vele mooie projecten in de trekkingsgebieden gerealiseerd. In dit jaarverslag treft u een aantal van de hoogtepunten van ons jaar 2017. Via onze website en de maandelijkse nieuwsbrief kunt u kennisnemen van alle activiteiten die via Ondernemersfonds Utrecht mogelijk worden gemaakt. Zij zijn het resultaat van de kracht van ons collectief en dragen mede bij aan het succesverhaal van Utrecht.

Tot ziens in de stad!



© Beeldboot

Hans de Leeuw, Voorzitter



Project:
Bijdrage feestdecoratie 2017

Trekkingsgebied:
54 — Hoog Catharijne

Trekkingsgerechtigde:
Belangenvereniging
Hoog Catharijne



Inhoudsopgave

Online bijlagen

03 Voorwoord
Van de voorzitter

Bijlage A
Jaarrekening 2017
ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag

08 Hoofdstuk 1
**Ondernemersfonds
Utrecht**

Bijlage B
**Overzichtskaart
trekkingsgebieden 2017**
ondernemersfondsutrecht.nl/trekkingsgebieden

10 Hoofdstuk 2
Organisatie

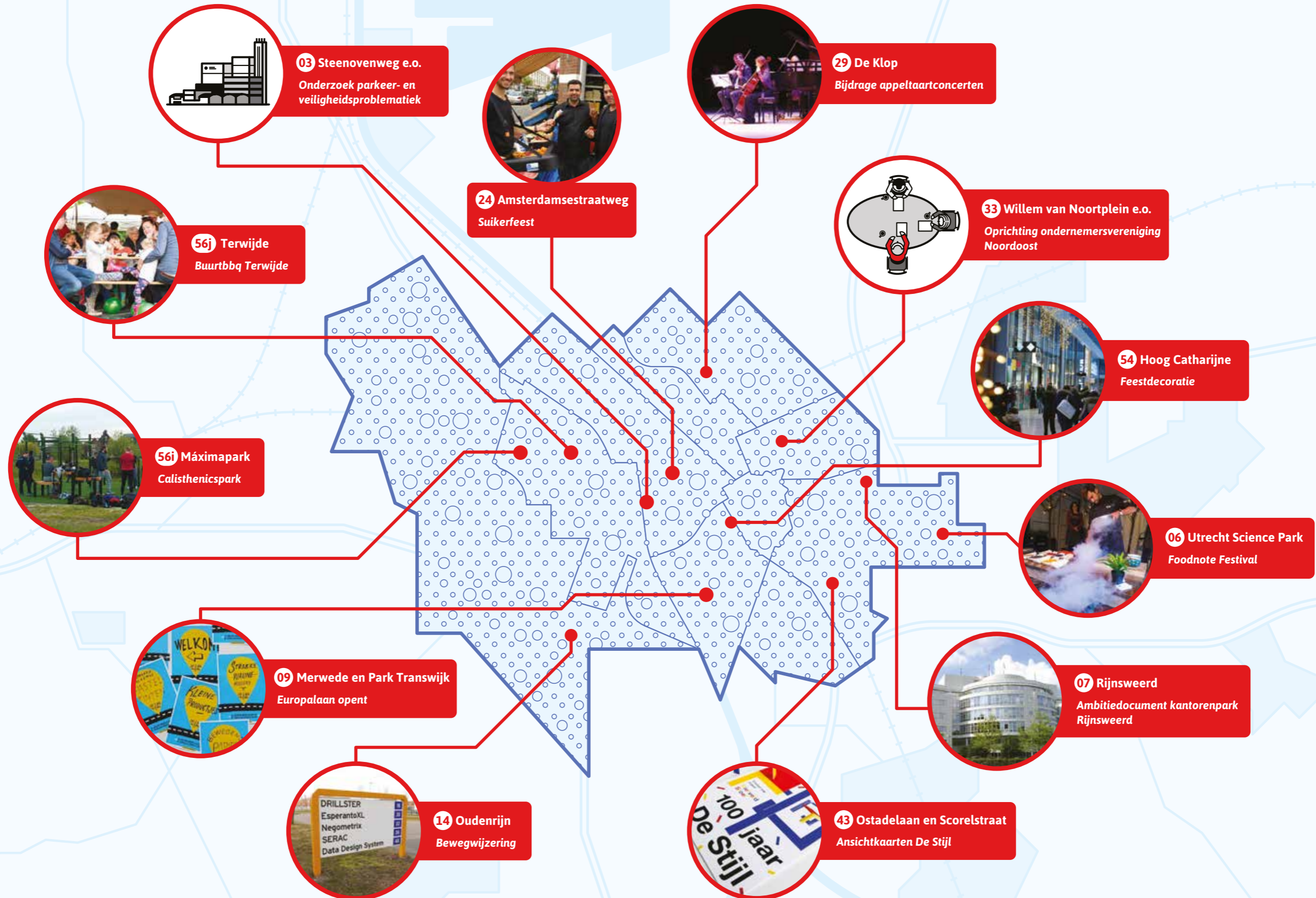
Bijlage C
**Toekenningen 2017
met subsidiedoelstellingen**
ondernemersfondsutrecht.nl/projecten

14 Hoofdstuk 3
Accenten in 2017

17 Hoofdstuk 4
**Budget, aanvragen
en bestedingen**

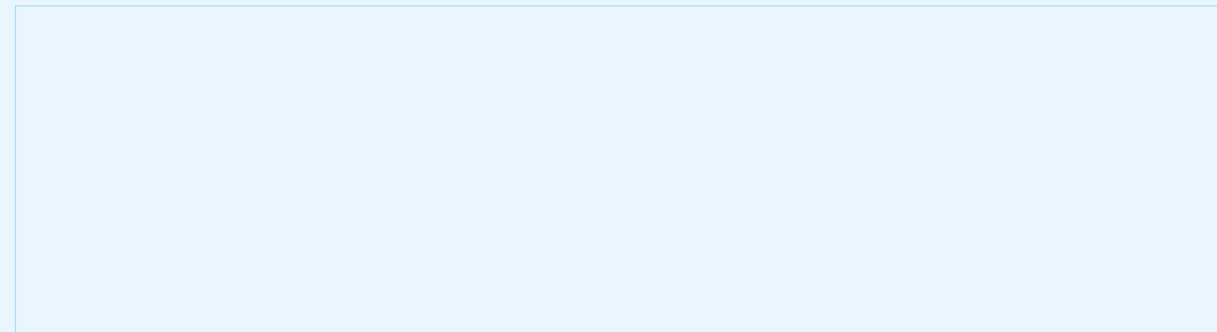
20 Hoofdstuk 5
Vooruitblik

2017 in projecten



Ondernemersfonds Utrecht

Ondernemersfonds Utrecht (OfU) is een in 2012 opgerichte en zelfstandige stichting. Het doel van OfU is het bevorderen van de economische vitaliteit in Utrecht. OfU tracht dit doel te bereiken door gezamenlijke voorzieningen collectief te financieren.

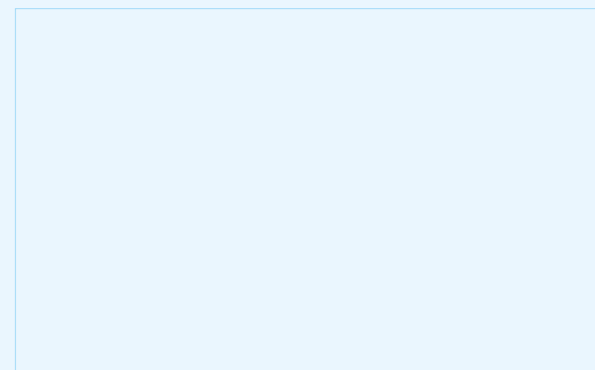


De term 'ondernemer' is - zeker bij OfU - een breed begrip; iedereen die ozb niet-woningen betaalt kan zich van zijn of haar ondernemende kant laten zien en aan de slag gaan met het Ondernemersfonds.

De omvang van het Ondernemersfonds is 11.1 procent van de ozb niet-woningen in de gemeente Utrecht. OfU ontvangt dit in de vorm van een subsidie.

Aan deze subsidie zijn doelstellingen en verplichtingen verbonden. De gehele subsidiebeschikking 2017 is te vinden op onze website:

www.ondernemersfondsutrecht/jaarverslag



Project:
Buurt BBQ



Trekkingsgebied:
56J — Terwijde, 't Zand

Trekkingsgerechtigde:
**Winkeliersvereniging
Winkelcentrum Terwijde**



Organisatie

Het bestuur van stichting Ondernemersfonds Utrecht geeft leiding aan de fondsmanager, die verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken. Conform de statuten kent het Ondernemersfonds ook een Raad van Advies, die het bestuur gevraagd en ongevraagd van advies voorziet.

2.1 — Stichtingsbestuur

Het bestuur is verantwoordelijk voor de toetsing van alle aanvragen en geeft sturing aan de fondsmanager. Het bestuur ziet erop toe dat de regels van good governance worden gehanteerd en dat aanvragen en bestedingen transparant zijn. Elke aanvraag is zorgvuldig door het bestuur beoordeeld. Daarnaast evalueert het bestuur de werking van het Ondernemersfonds en legt middels dit bestuursverslag verantwoording over de subsidie die het fonds ontvangt.

Op 31 december 2017 bestaat het bestuur uit vier leden: Hans de Leeuw (voorzitter), Ruut van Rossen (secretaris), Simon Fortuyn (penningmeester) en Robert Huiberts (algemeen bestuurslid).

Het bestuur is in 2017 in totaal acht keer bijeengekomen om te vergaderen. Naast het goedkeuren en toetsen van de vele aanvragen zijn de volgende zaken dit verslagjaar aan de orde geweest:

- de afstemming met de accountant en belastingdienst omtrent de VPB-administratie
- de procedure communicatie bestedingsvoorstellen
- de samenstelling/begrenzing van enkele trekkingsgebieden
- het uitwerken van verschillende scenario's voor gebieden die tot op heden nog onvoldoende georganiseerd waren
- uitbreiding capaciteit fondsmanagement in verband met toegenomen werkdruk
- de opzet en evaluatie van (wijk)bijeenkomsten

Bestuur Stichting Ondernemersfonds Utrecht



Hans de Leeuw
Voorzitter



Ruut van Rossen
Secretaris



Simon Fortuyn
Penningmeester



Robert Huiberts
Bestuurslid

2.2 — Fondsmanagement

De fondsmanager is samen met zijn team verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken, zoals het onderhouden van de contacten met de trekkingsgerechtigden, de organisatie van bijeenkomsten, het begeleiden van de aanvragen en de administratieve verwerking van aanvragen en betalingen. De fondsmanager legt verantwoording over zijn werkzaamheden af aan het bestuur.

Op 31 december 2017 bestaat de uitvoerende capaciteit naast fondsmanager Alan Grommers uit management assistent Corrie de Gooijer en communicatiemedewerker Janneke van der Veer (2,6 FTE in totaal). Op 9 november 2017 werd een vacature geplaatst voor een relatiebeheerder. Vanaf 19 maart 2018 zal Daniëlle van der Kuyl het Ondernemersfonds versterken en deze nieuwe functie vervullen.



v.l.n.r. Daniëlle van der Kuyl, Alan Grommers, Janneke van der Veer, Corrie de Gooijer

2.3 — Raad van Advies

De Raad van Advies is een klankbord voor het bestuur. De RvA geeft gevraagd en ongevraagd advies aan het stichtingsbestuur.

De leden van de RvA vormen een afspiegeling van alle ozb niet-woningen betalende partijen: profit, non-profit, not-for-profit, eigenaren, gebruikers, en alle verschillende sectoren. In 2017 namen Hans de Groot en Jacques Mentrop afscheid als RvA-lid. Henk Schotpoort (ROC Midden Nederland), Ward Rennen (voormalig directeur Stichting Utrechts Museumkwartier), Gerard Houterman (Raad van Advies Vereniging Sport Utrecht) en Wilfred Verkaaik (De Volksbank) zijn in 2017 getreden tot de RvA. In 2017 kwam de RvA drie keer bijeen in het bijzijn van het bestuur en de fondsmanager. De belangrijkste onderwerpen waren de bestemming voor eventuele vrijvallende reserves uit de gebieden uit 2012/2013, uitbreiding van het fondsmanagement, het document 'wel doen / niet doen' en de herindeling van trekkingsgebied 9.

Op 31 december 2017 is de Raad van Advies als volgt samengesteld:

- **Edward van Tuinen, voorzitter RvA**
(manager Real Estate International Mediq / bedrijventerrein de Wetering)
- **Mia Amram**
(eigenaar van Sirado en bestuurslid bij Centrummanagement Utrecht)
- **Richard Kraan**
(PwC, bestuurslid Ondernemerskring Rijnsweerd en verder onder andere actief bij Utrecht Development Board en Utrecht Marketing)
- **Bob van Dijk**
(Programmamanager Economie en Werk Gemeente Utrecht)
- **Henk Schotpoort**
(directeur Business & Administration College ROC Midden Nederland)
- **Ward Rennen**
(voormalig directeur St. Utrechts Museumkwartier)
- **Gerard Houterman**
(Raad van Advies Vereniging Sport Utrecht)
- **Wilfred Verkaaik**
(directeur facilitair beleid en inkoop bij de Volksbank)

Project:
Knus Utrecht



Trekkingsgebied:
52 — Binnenstad

Trekkingsgerechtigde:
Centrummanagement Utrecht



Accenten in 2017

OfU kijkt terug op een jaar vol hoogtepunten en mijlpalen. Het meest in het oog springend was het eerste lustrum van het Ondernemersfonds dat begin 2017 werd gevierd in een volle zaal van TivoliVredenburg. 2017 was ook het jaar waarin de duizendste projectaanvraag werd toegekend. Utrecht vierde in 2017 100 jaar De Stijl. Met behulp van het Ondernemersfonds deed de stad hieraan volop mee (zie kader).

3.1 — Activering onderbestedingsgebieden

Het bestuur maakte in 2017 na uitgebreid overleg met de Raad van Advies en de wethouder Economische Zaken de definitieve keuze om trekkingsrechten op termijn te laten 'verjaren'. De laatste resterende gebieden die op dat moment nog nauwelijks tot geen gebruik hadden gemaakt van het Ondernemersfonds zijn middels een brief geïnformeerd over deze beslissing. Zij kregen de kans om tot 31 december 2017 alsnog bestedingsvoorstellen in te dienen, anders zouden zij het risico lopen dat de gelden verdeeld zouden worden over alle trekkingsgebieden. Dit bestuursbesluit heeft een laatste zetje gegeven aan de bestedingen in deze gebieden, waardoor nu alle gebieden actief zijn met het Ondernemersfonds. In totaal vroegen deze gebieden in 2017 al ruim € 314.000,- aan.

3.2 — Samenvoeging / opdeling gebieden

Op verzoek van ondernemers en in nauw overleg met betrokkenen zijn in 2017 in drie trekkingsgebieden wijzigingen doorgevoerd in de indeling. De herindelingen dragen bij aan de betrokkenheid van ondernemers bij hun eigen gebied.

3.3 — Bijeenkomsten

Ondernemersfonds Utrecht organiseerde in 2017 drie evenementen: het lustrumfeest in TivoliVredenburg (230 bezoekers), een mini-congres over retail in samenwerking met de Rabobank (tachtig bezoekers) en een zeer succesvolle OfU meet-up in Overvecht (vijftig bezoekers). Deze laatste bijeenkomst in de wijk Overvecht is de eerste van een serie wijkbijeenkomsten die in 2018 zal worden voortgezet. Hiermee wordt beoogd een andere doelgroep te bereiken dan op stadsbrede bijeenkomsten. Ook bieden deze wijkbijeenkomsten de gelegenheid te onderzoeken of trekkingsgebieden gedeelde belangen kunnen vinden en daarin gezamenlijk kunnen optrekken.

Daarnaast was het Ondernemersfonds betrokken bij enkele andere bijeenkomsten, waaronder het evenement Geldstromen door de Wijk, de bijeenkomst van De Slinger Utrecht over de Omgevingswet en het lustrum van CMU.

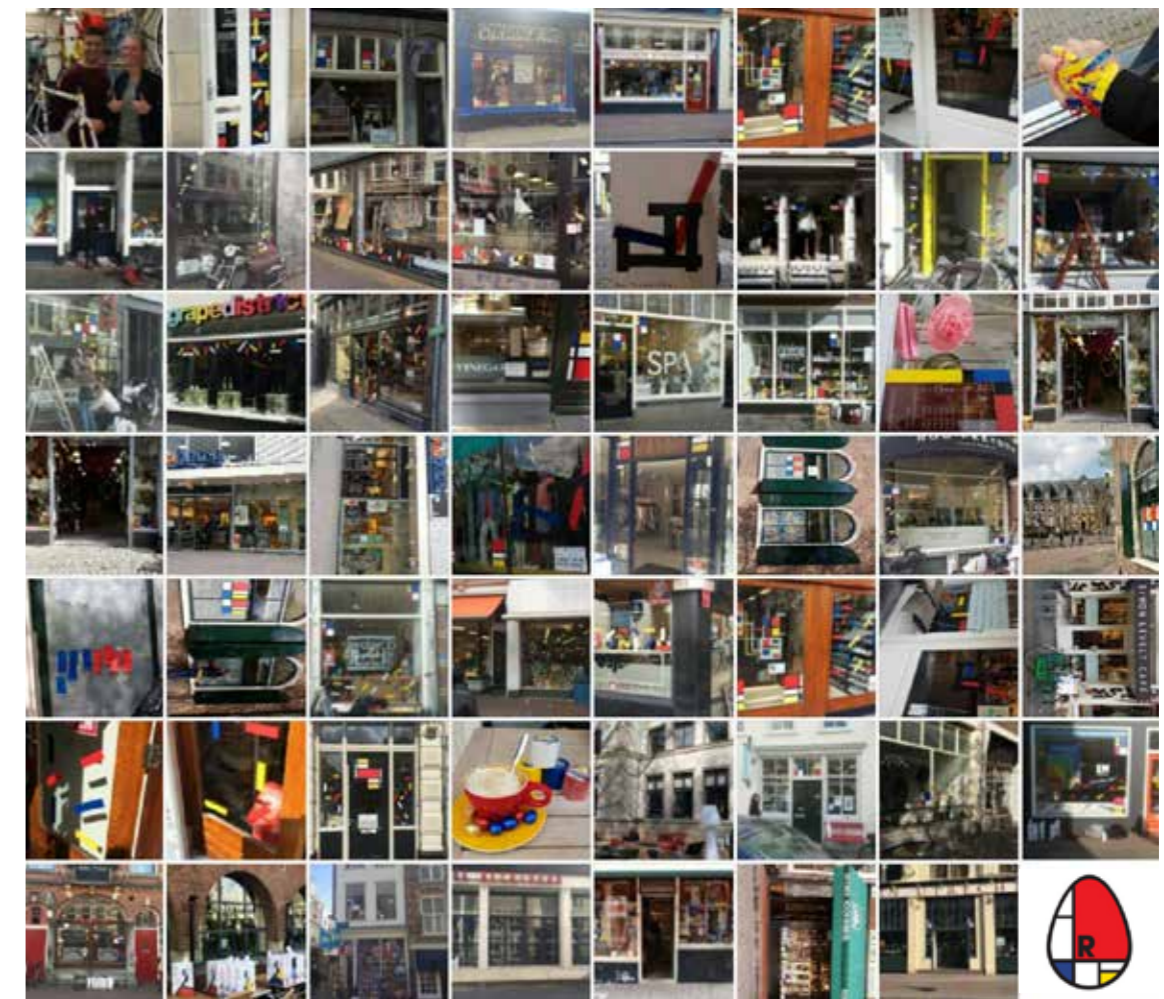
100 jaar De Stijl

De viering van 100 jaar De Stijl was een groot succes in Utrecht en Amersfoort. Ondernemers en organisaties haakten in groten getale aan bij het thema-jaar 'Mondriaan to Dutch Design - 100 jaar De Stijl' met eigen initiatieven. Een deel daarvan werd gefinancierd vanuit het Ondernemersfonds. Met een OfU-bijeenkomst in het teken van dit themajaar is eind 2016 een startschot gegeven aan de activiteiten rond dit evenement.

Op zes plaatsen in de stad verrezen grote Rietveldstoelen. De XL-Rietveldstoel op het Stadsplateau is gefinancierd via het Ondernemersfonds. Kantorenpark Rijnsweerd realiseerde uit het Ondernemersfonds een groot reclamebord voor het Stijljaar,

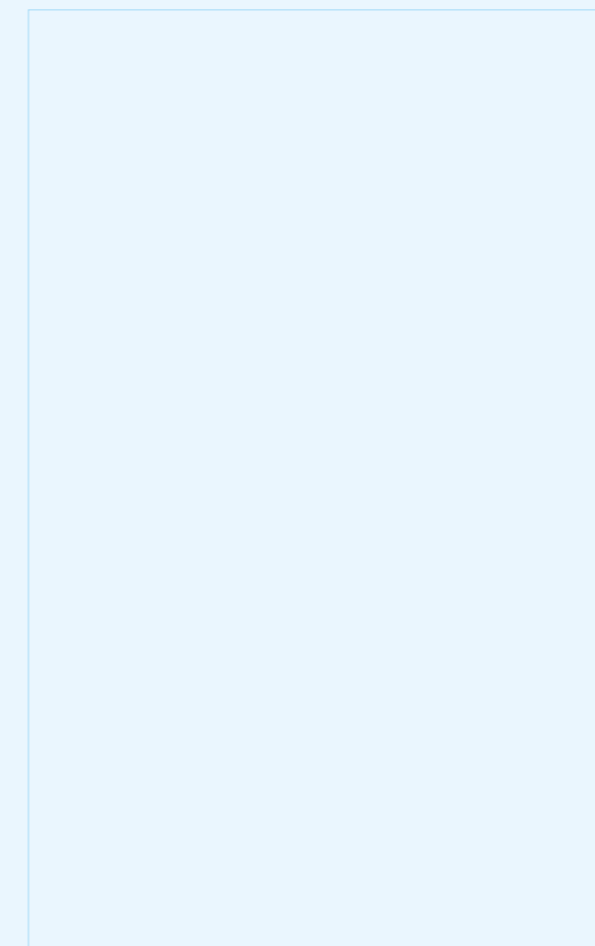
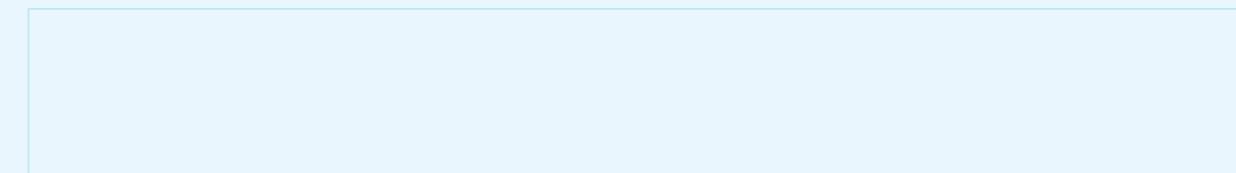
zichtbaar vanaf de A27. De Biltstraat Ondernemersvereniging liet bierviltjes ontwerpen in 'Stijl' en ontwikkelde 'stijlvol' verpakkingsmateriaal. Ondernemersvereniging Puur Oost presenteerde een Paas-speurtocht en liet door studenten van de HKU een boek en een kaartenset maken ter gelegenheid van het Stijljaar.

In de binnenstad fleurden vrolijke 'Stijl-volle' etalages de straten op en in Utrecht-Oost mochten studenten van Nimeto enkele etalages inrichten. Op het Utrecht Science Park werd een expositie georganiseerd over De Nieuwe Stijl. Deze expositie legde de link tussen kunstenaars als Piet Mondriaan en Gerrit Rietveld en recente wetenschappelijke ontwikkelingen.



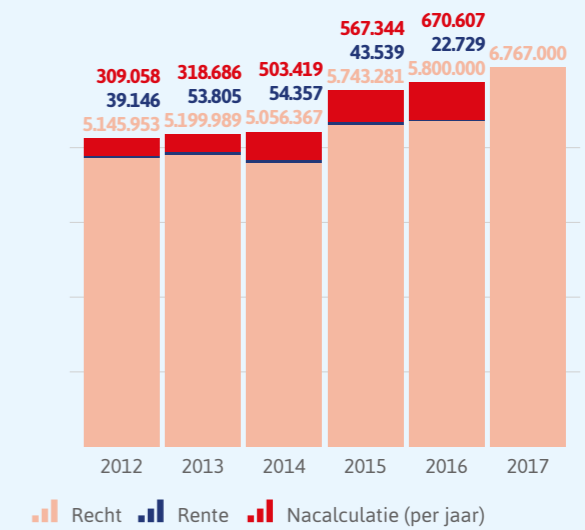
Budget, aanvragen en bestedingen

De omvang van het fonds is afhankelijk van de opbrengst van de ozb niet-woningen in het betreffende jaar. De omvang en daarmee de bestedingsruimte van de trekkingsgebieden varieert dus van jaar tot jaar. Door de wijze van vaststelling zijn effecten van renovatie, nieuwbouw en sloop pas na enige vertraging zichtbaar. Als organisatie streven wij ernaar om deze soms complexe dynamiek voor onze relaties zo overzichtelijk en transparant mogelijk te maken.



4.1 — Jaarbudget

— Figuur 1, Ontwikkeling en opbouw jaarbudget OfU



Sinds de oprichting van het fonds in 2012 is de omvang van de budgetten jaarlijks toegenomen. Het geprognoteerde budget was in 2017 € 6.767.000,- conform de subsidiebeschikking van 29 maart 2017 met kenmerk 3873244 (zie ondernemersfondsutrecht.nl/jaarverslag).

Het voorschot in 2017 is fors verhoogd ten opzichte van dat in 2016. Het definitieve bedrag zal mogelijk lager uitvallen dan het voorschot.



Foto: Janneke van der Veer ©

Project:
Camerabewaking



Trekkingsgebied:
1 — Lage Weide

Trekkingsgerechtigde:
Industrievereniging Lage Weide

4.2 — Aanvragen

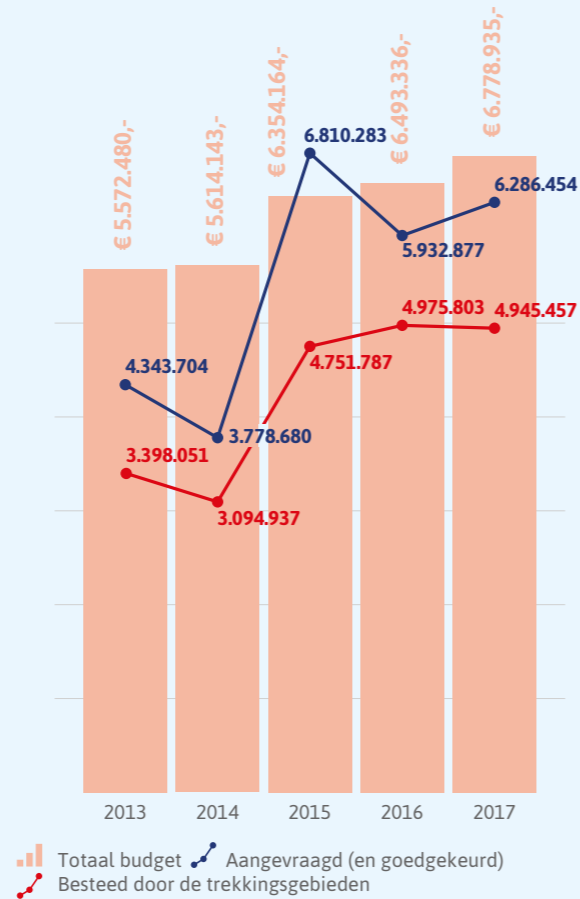
Het aantal ingediende aanvragen toont over de jaren een sterke groei. De belangstelling voor het Ondernemersfonds neemt toe en aanvragen worden steeds specifiek voor één bepaald project ingediend. De werklust voor de organisatie is door deze ontwikkeling wel sterk toegenomen. Desondanks zien wij dit als een zeer gunstige en wenselijke ontwikkeling. Het bestuur heeft ook bij deze hoge aantallen veel grip op de aanwending van de gelden.

In totaal zijn er in het verslagjaar 365 aanvragen ingediend. Van deze aanvragen zijn er vijftien niet in behandeling genomen omdat de aanvraag niet paste binnen de doelstellingen van OfU. Overwegend gaat het om aanvragen die door de gekozen vorm (niet specifiek genoeg) zijn afgewezen en opnieuw ingediend moesten worden. Andere redenen zijn een gebrek aan (aange-toond) draagvlak en/of onvoldoende collectieve doelstelling. Nog eens negen aanvragen zijn in een later stadium aangehouden. In alle gevallen heeft de aanvrager er hier voor gekozen om een aanvraag in te trekken. De in 2017 toegekende aanvragen met subsidie-doelstellingen kunt u vinden in bijlage C (zie pagina 5). In 2017 deden 67 van de 73 trekkingsgebieden minimaal een aanvraag. De totale som van door OfU bestuur goedgekeurde aanvragen was in het verslagjaar € 6.286.454,-.

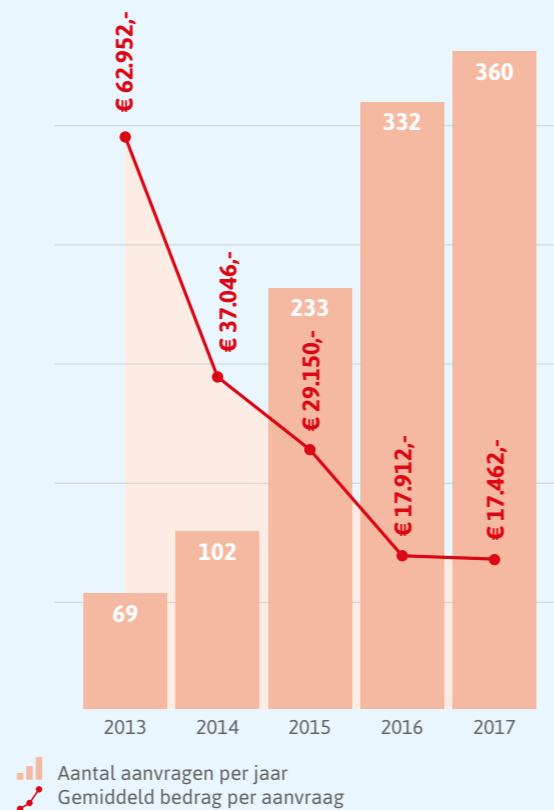
4.3 — Bestedingen

In totaal werd er in 2017 op basis van deze toekenningen door de trekkingsgebieden € 4.945.457,- besteed. Een deel van de uitstaande toekenningen bestaat uit onderhanden werk waarover in het verslagjaar nog geen facturen betaald konden worden. In 2017 heeft het bestuur de termijn waarbinnen een toegekend bedrag daadwerkelijk uitgegeven dient te worden beperkt tot twaalf maanden. Op deze wijze wil het bestuur stimuleren dat aanvragen zo snel mogelijk worden uitgevoerd.

— Figuur 2, Ontwikkeling van bestedingen uit het fonds



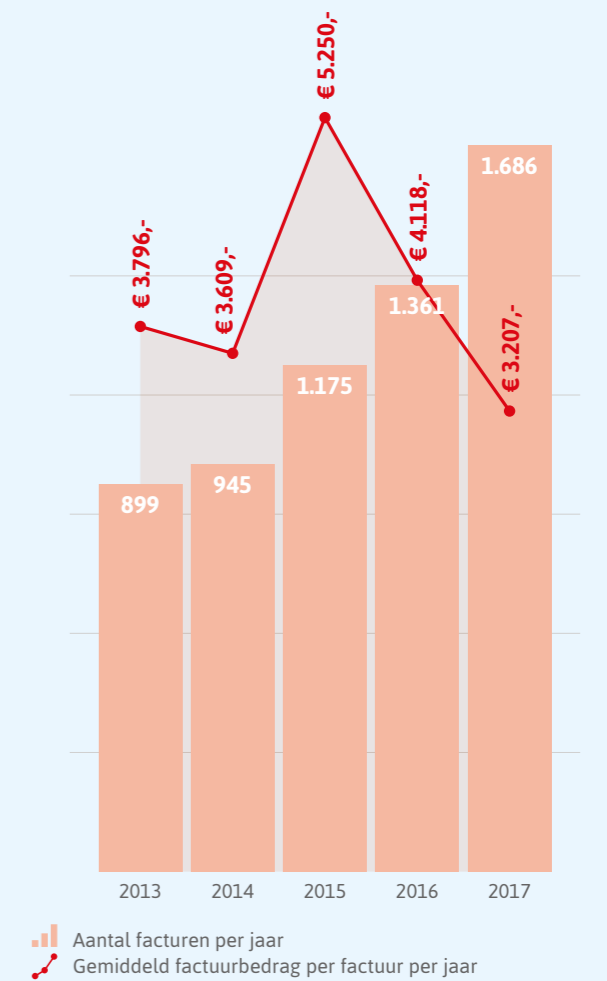
— Figuur 3, Aantallen aanvragen versus gemiddeld bedrag van de aanvraag



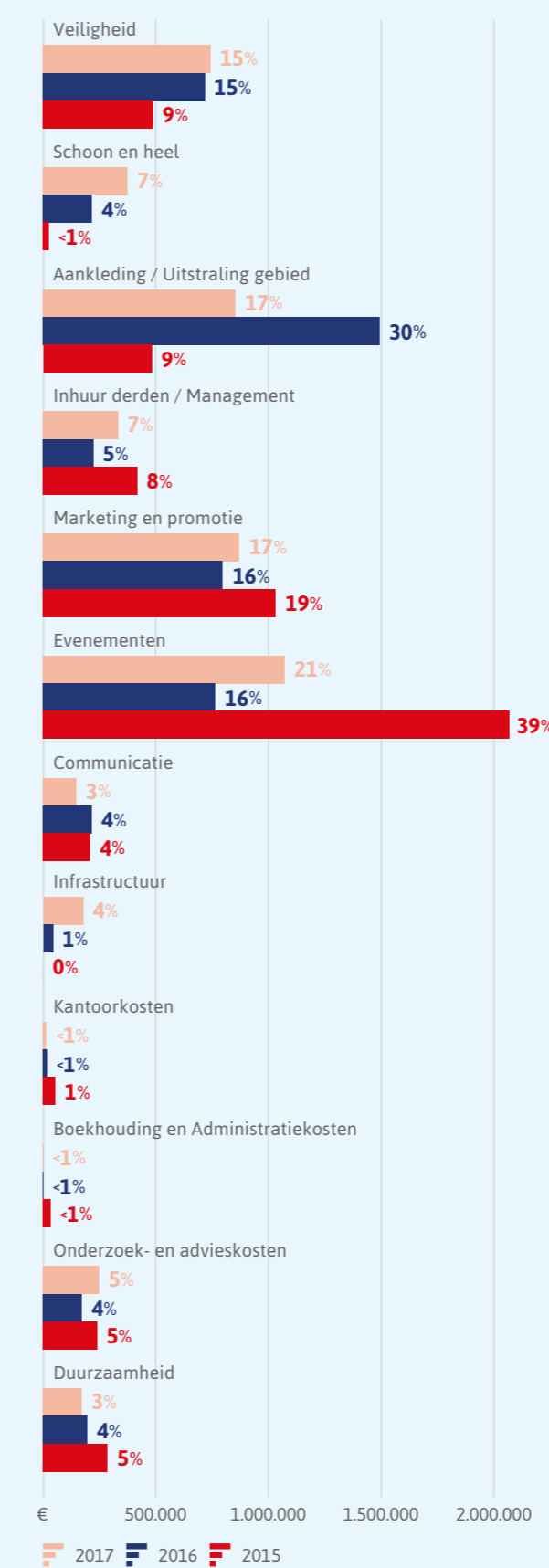
4.4 — Verwerking facturen

Door de werkwijze van het fonds verloopt er altijd enige tijd voordat een aanvraag zich ook vertaalt naar een daadwerkelijke besteding van het geld. Vertragingen in 'onderhanden werk' etc. liggen hieraan ten grondslag. Dat neemt niet weg dat de daadwerkelijke bestedingen door de trekkingsgebieden meer achterblijven bij de ingediende aanvragen dan gewenst met een onwenselijk hoge liquiditeit als gevolg. Ook in 2017 namen de reserves weer toe. Het bestuur besteedt veel aandacht aan het keren van deze ontwikkeling. De fondsmanager en zijn team werken hard om de ondernemerscollectieven te helpen een verdere professionaliseringsslag te maken en de werkelijke bestedingen in lijn te laten lopen met de beschikbare middelen.

— Figuur 5, Aantallen facturen versus gemiddelde hoogte van de factuur



— Figuur 4, Bestedingen naar categorie



Vooruitblik

Na vijf jaar maken alle gebieden actief gebruik van het Ondernemersfonds. De organisatiegraad in de stad is flink toegenomen, waarmee de basis voor gezamenlijke projecten is gelegd. Elk trekkingsgebied heeft nu een collectief dat nieuwe projecten initieert en dat fungeert als aanspreekpunt voor het Ondernemersfonds. De begroting voor 2018 gaat dan ook uit van een volledige besteding van het in 2018 te ontvangen subsidiebedrag.

Dat de basis in de trekkingsgebieden nu gelegd is, impliceert ook dat het Ondernemersfonds haar aandacht voorzichtig kan gaan verleggen. Het komende jaar zal het Ondernemersfonds ondernemerscollectieven gaan helpen professionaliseren. Zij vormen de belangrijkste schakel tussen het Ondernemersfonds en de ondernemers. In het verlengde daarvan zal het Ondernemersfonds schaal- en ambitievergroting stimuleren waar mogelijk. Samenwerkingsverbanden zullen intensiever worden begeleid om processen soepeler en professioneler te laten verlopen. Trekkingsgebieden die samen willen optrekken voor nog meer slagkracht zullen door het fonds hierbij worden geholpen. De relatiebeheerder die in 2018 het fonds komt versterken zal hier - naast de fondsmanager - een belangrijke rol in spelen.

Het bestuur werkt ook toe naar een nieuw beslismoment van de Utrechtse gemeenteraad inzake de continuering van het fonds. Als bestuur zijn wij van mening dat een weloverwogen besluit hierover cruciaal is en dat duidelijkheid over dit onderwerp zal bijdragen aan het functioneren van OfU. Het komende jaar zal dan ook deels worden gebruikt om het draagvlak en eventuele verbeterpunten zo goed mogelijk in kaart te brengen.



Project:

Rietveldstoel



Trekkingsgebied:
52 — Binnenstad

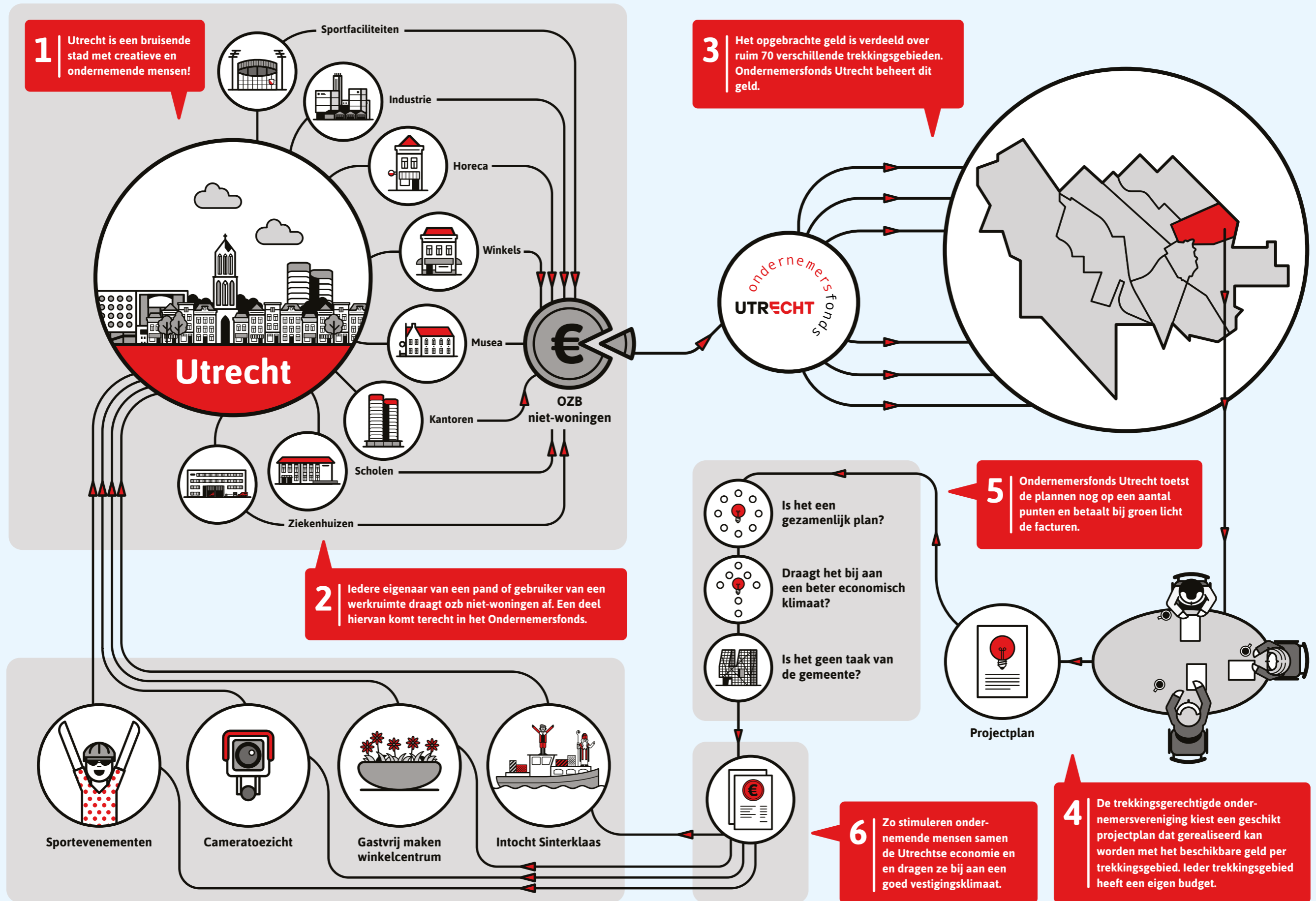
Trekkingsgerechtigde:
Centrummanagement Utrecht

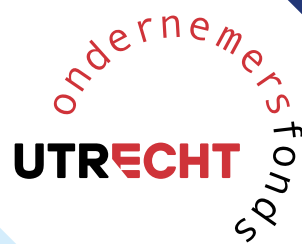
DEEL JE MEEST STIJLVOLLE FOTO MET #UTRECHTHEEFTSTIJL
EN MAAK KANS OP EEN OVERNACHTING IN STIJL

BETREDEN OP EIGEN RISICO




21
mor
dute

Wat is OfU en wat kun je ermee?





Stichting Ondernemersfonds **Utrecht**
Kobaltweg 11
3542 CE Utrecht
www.ondernemersfondsutrecht.nl

 @OfU030
 ondernemersfondsutrecht
 ondernemersfondsutrecht

Op de hoogte blijven?

Op onze website plaatsen we regelmatig nieuwe berichten over het Ondernemersfonds en de projecten waaraan het fonds bijdraagt. Wilt u op de hoogte blijven? Meld u dan aan voor onze maandelijkse nieuwsbrief via: ondernemersfondsutrecht.nl/nieuwsbrief. Volg ons ook op Twitter, Facebook of Instagram.