

**STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT  
TE UTRECHT**

**FINANCIEEL VERSLAG 2017**

## **INHOUDSOPGAVE**

Pagina

### **BESTUURSVERSLAG**

**1**

### **JAARREKENING**

Balans per 31 december 2017	3
Staat van baten en lasten over 2017	4
Kasstroomoverzicht over 2017	5
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	6
Toelichting op de balans	8
Toelichting op de staat van baten en lasten	12

### **OVERIGE GEGEVENS**

#### **Controleverklaring van de onafhankelijke accountant**

**16**

### **BIJLAGEN BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING**

Bijlage 1: Exploitatierkening in vergelijking met de begroting over 2017	20
Bijlage 2: Bestedingen per trekkingsgebied	21
Bijlage 3: Reeds toegekende bedragen in vergelijking met uitgave tot en met 2017	22

**BESTUURSVERSLAG**

Het jaarverslag waarin opgenomen het verslag van het bestuur ligt ten kantore van de stichting.

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2017**  
 (na voorstel saldobestemming)

		31-12-2017		31-12-2016	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	1				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			3.062		2.644
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Handelsdebiteuren	2	-		7.140	
Overige vorderingen en overlopende activa	3	2.230.278		2.166.074	
			2.230.278		2.173.214
<b>Liquide middelen</b>	4		11.158.643		9.119.378
Totaal activazijde			<u>13.391.983</u>		<u>11.295.236</u>
<b>PASSIVA</b>					
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>					
Bestemmingsreserves	5	161.807		203.590	
Bestemmingsfonds		12.482.864		10.306.335	
			12.644.671		10.509.925
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan leveranciers	6	390.181		672.967	
Overige schulden en overlopende passiva	7	357.131		112.344	
			747.312		785.311
Totaal passivazijde			<u>13.391.983</u>		<u>11.295.236</u>

**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2017**

		2017	Begroting 2017	2016
		€	€	€
<b>Inkomsten</b>	8	7.437.607	6.090.300	6.367.000
<b>Lasten</b>				
Besteed door trekkingsgebieden	9	4.945.457	5.800.300	4.975.803
Lonen en salarissen	10	146.734	-	90.756
Sociale lasten en pensioenlasten	11	24.047	-	16.667
Afschrijvingen op materiële vaste activa	12	1.447	-	874
Overige bedrijfskosten	13	189.863	290.000	183.062
<b>Som der bedrijfslasten</b>		5.307.548	6.090.300	5.267.162
<b>Bedrijfsresultaat</b>		2.130.059	-	1.099.838
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten		4.687	-	22.729
		2.134.746	-	1.122.567
Dotatie bestemmingsfonds		-2.153.800	-	-1.101.197
		-19.054	-	21.370
Dotatie bestemmingsreserves		19.054	-	-21.370
<b>Netto resultaat</b>		-	-	-

	2017	2016
	€	€
<b>KASSTROOMOVERZICHT OVER 2017</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	2.130.059	1.099.838
<b>Aanpassingen voor</b>		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	1.447	874
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Mutatie vorderingen	-57.064	-1.273.965
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-37.999	143.986
	-95.063	-1.129.979
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	<u>2.036.443</u>	<u>-29.267</u>
Ontvangen interest	4.687	22.729
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	<u>2.041.130</u>	<u>-6.538</u>
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-1.865	-2.117
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	<u>2.039.265</u>	<u>-8.655</u>
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	9.119.378	9.128.033
Mutaties in boekjaar	2.039.265	-8.655
Stand per eind boekjaar	<u>11.158.643</u>	<u>9.119.378</u>

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **INFORMATIE OVER DE RECHTSPERSOON**

#### **Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister**

Stichting Ondernemersfonds Utrecht is feitelijk en statutair gevestigd op Kobaltweg 11, 3542 CE te Utrecht en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 54324726.

### **ALGEMENE TOELICHTING**

#### **Belangrijkste activiteiten van rechtspersoon**

De activiteiten van Stichting Ondernemersfonds Utrecht bestaan voornamelijk uit:

- a. het fungeren als contractpartner voor de gemeente Utrecht in verband met de bekostiging van collectieve belangenbehartiging van ondernemers in de gemeente Utrecht;
- b. het fungeren als contractpartner voor ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel als samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectief ondernemersbelang;
- c. het verlenen van facilitaire diensten (waaronder onder meer te verstaan activiteiten op het gebied van 'schoon, heel en veilig', promotie en verbinding) ten behoeve van ondernemers in de gemeente Utrecht;
- d. het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

### **ALGEMENE GRONDSLAGEN VOOR VERSLAGGEVING**

#### **De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 Organisaties zonder winststreven.

De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld. Onder toepassing van RJ 640.104 zal van deze richtlijn worden afgeweken indien dit op grond van subsidievoorschriften c.q. specifieke regelgeving van subsidiegever(s) is gewenst. In voorkomende gevallen zal in de toelichting, door aanvullende informatie, die informatie worden verstrekt die RJ 640 en het Verantwoordings- en accountantsprotocol Gemeente Utrecht vereisen.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **GRONDSLAGEN**

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

#### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.



### **Liquide middelen**

Liquide middelen bestaan uit banktegoeden en deposito's met een looptijd korter dan twaalf maanden. Liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

### **Eigen vermogen**

Het deel van het stichtingsvermogen waarover zonder belemmeringen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve (vrij besteedbaar vermogen). Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd, omdat daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, is aangemerkt als bestemmingreserve. Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven en de beperking door de subsidiegever is aangebracht, is aangemerkt als bestemmingsfonds trekkingsgebieden.

### **Verstreckte subsidies en giften**

De inkomsten bestaan uit ontvangen subsidies van de Gemeente Utrecht. Deze worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**VASTE ACTIVA**

**1 Materiële vaste activa**

	Andere vaste bedrijfs- middelen	€
Stand per 1 januari 2017		
Aanschaffingswaarde	5.983	
Cumulatieve afschrijvingen	-3.339	
Boekwaarde per 1 januari 2017	<u>2.644</u>	
Mutaties		
Investeringen	1.865	
Afschrijvingen	-1.447	
Saldo mutaties	<u>418</u>	
Stand per 31 december 2017		
Aanschaffingswaarde	7.848	
Cumulatieve afschrijvingen	-4.786	
Boekwaarde per 31 december 2017	<u>3.062</u>	
Afschrijvingspercentages	<u>33,33%</u>	

De inventaris betreft laptops en telefoons.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Vorderingen**

	31-12-2017	31-12-2016
	€	€
<b>2 Handelsdebiteuren</b>		
Handelsdebiteuren	-	7.140

Een voorziening voor incourantheid is niet noodzakelijk geacht.

**3 Overige vorderingen en overlopende activa**

Belastingen en premies sociale verzekeringen	256.590	326.031
Overige vorderingen en overlopende activa	1.973.688	1.840.043
	<u>2.230.278</u>	<u>2.166.074</u>

***Belastingen en premies sociale verzekeringen***

Omzetbelasting	<u>256.590</u>	<u>326.031</u>
----------------	----------------	----------------

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen en overlopende activa</b>		
Nog te ontvangen subsidies	1.927.307	1.727.000
Te vorderen rente	4.677	21.139
Waarborgsom	1.928	1.928
Vooruitbetaalde kosten trekkingsgebieden	38.785	77.569
Vooruitbetaalde kosten	991	11.588
Overige vorderingen	-	819
	<u>1.973.688</u>	<u>1.840.043</u>

De stichting zal naar verwachting gedurende de tweede helft van 2018 de laatste 10% van de subsidie over 2017 ad € 676.700 uitgekeerd krijgen. De definitieve subsidie wordt vastgesteld nadat er een nacalculatie heeft plaatsgevonden tussen de geprognosticeerde OZB-niet woningen meeropbrengst en de werkelijke meeropbrengst. Daarnaast is de nacalculatie over 2016 ad € 670.607 en de laatste 10% over de subsidie 2016 ad € 580.000 ultimo 2017 nog niet ontvangen.

#### 4 Liquide middelen

ABN AMRO	2.557.639	2.557.819
Rabobank	8.601.004	6.561.559
	<u>11.158.643</u>	<u>9.119.378</u>

#### ABN AMRO

ABN AMRO rekening-courant .446	935	1.128
ABN AMRO spaarrekening .879	2.556.677	2.556.664
ABN AMRO spaarrekening .336	27	27
	<u>2.557.639</u>	<u>2.557.819</u>

#### Rabobank

Rabobank rekening-courant .342	101.004	11.559
Rabobank spaarrekening .779	8.500.000	6.550.000
	<u>8.601.004</u>	<u>6.561.559</u>

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>5 Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden	4.687	22.729
Bestemmingsreserve opheffing stichting	157.120	180.861
	<u>161.807</u>	<u>203.590</u>

	<u>2017</u>	<u>2016</u>
	€	€
<b>Bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden</b>		
Stand per 1 januari	22.729	43.482
Toevoeging boekjaar	4.687	22.729
Rente vorig boekjaar	-22.729	-43.482
Stand per 31 december	<u>4.687</u>	<u>22.729</u>

De bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden is gevormd voor het bedrag van de rente over de banktegoeden. De rente zal in 2017 verdeeld worden over de trekkingsgebieden.

**Bestemmingsreserve opheffing stichting**

Stand per 1 januari	180.861	182.220
Onttrekking boekjaar	-23.741	-1.359
Stand per 31 december	<u>157.120</u>	<u>180.861</u>

Het Ondernemersfonds Utrecht is in 2014 gecontinueerd met vijf jaar. Zonder positieve evaluatie eindigt het Ondernemersfonds op 31 december 2019. De stichting kent na deze datum nog wel activiteiten en zal dan ook nog circa een half jaar door moeten kunnen functioneren. De niet bestede gelden kunnen alsnog door de gebieden besteed worden. Voor de ondersteuning hierin en de gehele afronding, heeft het bestuur besloten om een vereveningsreserve op te bouwen.

**Bestemmingsfonds trekkingsgebieden**

Stand per 1 januari	10.306.335	9.161.656
Toevoeging boekjaar	2.153.800	1.101.197
Rente vorig boekjaar	22.729	43.482
Stand per 31 december	<u>12.482.864</u>	<u>10.306.335</u>

Het bestemmingsfonds trekkingsgebieden wordt gevormd voor de nog niet bestede gelden welke toekomen aan de trekkingsgebieden. Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied wordt verwezen naar bijlage II.

Stichting Ondernemersfonds Utrecht heeft gedurende het boekjaar projecten toegekend, waarvan een deel pas uitgevoerd wordt in 2017. Dit gedeelte is opgenomen onder het bestemmingsfonds trekkingsgebieden voor een bedrag van € 4.375.146 (2016: € 3.676.327). Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied wordt verwezen naar bijlage III.

## KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2017</u>	<u>31-12-2016</u>
	€	€
<b>6 Schulden aan leveranciers</b>		
Crediteuren, trekkingsgebieden	382.965	670.945
Crediteuren, Stichting Ondernemersfonds Utrecht	7.216	2.022
	<u>390.181</u>	<u>672.967</u>
<b>7 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten trekkingsgebieden	331.047	78.659
Accountantscontrole	12.390	8.883
Administratie- en advieskosten	3.000	12.074
Vakantiegeld	5.709	5.468
Vakantiedagen	4.259	-
Overige	726	7.260
	<u>357.131</u>	<u>112.344</u>

### Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

#### Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

Het jaarlijks bedrag van met derden aangegane huurverplichtingen van onroerende zaken is € 11.184.  
De resterende looptijd van het huurcontract is 1 jaar.

#### Niet in de balans opgenomen verplichtingen inzake garanties

Stichting Ondernemersfonds Utrecht staat vanaf 2016 garant voor de betaling van het contract van Spyke Security B.V.

#### Informatieverschaffing over operationele leases

De verplichting uit hoofde van met derden aangegane leaseovereenkomsten bedragen € 6.233 per jaar. Het contract heeft een looptijd to 1 september 2019.

**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	2017	2016
	€	€
<b>8 Inkomsten</b>		
Subsidie Gemeente Utrecht, beschikbaar voor trekkingsgebieden	6.428.650	5.510.000
Subsidie Gemeente Utrecht, beschikbaar voor Stichting Ondernemersfonds Utrecht	338.350	290.000
Nacalculatie subsidie Gemeente Utrecht 2016/2015	670.607	567.000
	<u>7.437.607</u>	<u>6.367.000</u>
<p>De subsidie is bepaald op basis van 11,1% van de WOZ-waarde voor de categorie niet-woningen in de gemeente Utrecht. De subsidie 2017 is verantwoord op basis van de voorlopige beschikking ad € 6.767.000, die bestaat uit € 6.428.650 voor de trekkingsgebieden en € 338.350 voor Stichting Ondernemers Utrecht, daar de eindafrekening wordt opgesteld na het vaststellen van de jaarrekening.</p>		
<b>9 Besteed door trekkingsgebieden</b>		
Besteed door trekkingsgebieden	4.945.457	4.975.803
<p>Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied wordt verwezen naar bijlage II.</p>		
<b>10 Lonen en salarissen</b>		
Brutolonen en -salarissen	133.402	84.401
Vakantiegeld en -dagen	13.332	6.355
	<u>146.734</u>	<u>90.756</u>
<b>Gemiddeld aantal werknemers</b>		
2017		Aantal
Gemiddeld aantal werknemers		<u>2,70</u>
2016		Aantal
Gemiddeld aantal werknemers		<u>1,80</u>
<b>11 Sociale lasten en pensioenlasten</b>		
Sociale lasten	24.047	16.667
	<u>24.047</u>	<u>16.667</u>
<b>12 Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	1.447	874
	<u>1.447</u>	<u>874</u>
<b>13 Overige bedrijfskosten</b>		
Overige personeelskosten	14.560	9.900
Huisvestingskosten	12.761	7.557
Verkoopkosten	74.240	31.848
Bestuurskosten	16.961	4.668
Kantoorkosten	12.281	27.347
Algemene kosten	59.060	101.742
	<u>189.863</u>	<u>183.062</u>

	2017	2016
	€	€
<b>Overige personeelskosten</b>		
Operational leasing auto's	6.211	6.163
Brandstofkosten auto's	2.569	2.408
BTW op privé-gebruik auto's	710	710
Overige personeelskosten	3.029	284
Kantinekosten	625	209
Boete auto	-	50
Eigen bijdrage lease auto	-1.200	-1.200
Overige kostenvergoedingen	2.616	1.276
	<u>14.560</u>	<u>9.900</u>
<b>Huisvestingskosten</b>		
Betaalde huur	11.648	6.985
Schoonmaakkosten	1.113	777
Overige huisvestingskosten	-	-205
	<u>12.761</u>	<u>7.557</u>
<b>Verkoopkosten</b>		
Communicatie/marketing	67.100	31.848
Afboeking dubieuze debiteuren	7.140	-
	<u>74.240</u>	<u>31.848</u>
<b>Bestuurskosten</b>		
Assuranties	1.909	1.475
Overige bestuurskosten	15.052	3.193
	<u>16.961</u>	<u>4.668</u>

#### Wet normering topinkomens

De bestuursleden hebben geen van allen een dienstverband bij Stichting Ondernemersfonds Utrecht. In overleg met de Raad van Advies en de Gemeente Utrecht is besloten om de bestuursleden vanaf 2017 een vergoeding toe te kennen voor de verrichte werkzaamheden. De bezoldiging in 2017 was € 14.000, in 2016 was de bezoldiging nihil. De bestuursleden zijn gedurende het gehele boekjaar 2017 en 2016 actief geweest (met uitzondering van J.B.C.W. van Dijk die per 1 april 2016 uit zijn bestuursfunctie is getreden). Kosten worden op declaratiebasis vergoed en zijn in de bestuurskosten verwerkt. Het bezoldigingsmaximum bedraagt € 181.000 voor topfunctionarissen (2016: € 179.000), € 27.150 voor de voorzitter van de Raad van Toezicht (2016: € 26.850) en € 18.100 voor de leden van de Raad van Toezicht (2016: € 17.900).

	Beloning	Pensioen- bijdrage werkgever	Belastbare vaste en variabele onkostenver- goeding	Beloning 2016
	€	€	€	€
J.A. de Leeuw - Voorzitter	5.000	-	442	-
R. van Rossen - Secretaris	1.500	-	-	-
S.A.F. Fortuijn - Penningmeester	5.000	-	-	-
R.G.J. Huiberts - Bestuurder	2.500	-	-	-
J.B.C.W. van Dijk - Bestuurder	-	-	-	-

STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT  
UTRECHT

	2017	2016
	€	€
<b>Kantoorkosten</b>		
Kosten website en automatisering	8.302	22.517
Kantoorbenodigdheden	2.017	2.748
Internet en telefoonkosten	1.792	1.919
Porti	170	163
	<u>12.281</u>	<u>27.347</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Ondersteuning fondsmanagement	-	25.476
Secretariaat	383	23.034
Advieskosten	17.996	18.132
Administratiekosten	25.627	21.546
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	13.825	12.661
Bankkosten	819	443
Abonnementen en contributies	417	227
Overige algemene kosten	-7	223
	<u>59.060</u>	<u>101.742</u>
<b>Ontvangen depositorente</b>		
Rabobank bedrijfsspaarrekening 1477.837.779	4.677	19.279
Rabobank bedrijfsspaarrekening 3463.547.120	-	1.858
ABN AMRO ondernemerstopdeposito 40.09.59.879	10	1.592
	<u>4.687</u>	<u>22.729</u>

Voor de analyse tussen de realisatie en de begrote cijfers wordt verwezen naar bijlage I.

Utrecht, 28 mei 2018  
Stichting Ondernemersfonds Utrecht

J.A. de Leeuw  
Voorzitter

R. van Rossen  
Secretaris

S.A.F. Fortuijn  
Penningmeester

R.G.J. Huiberts  
Bestuurder



## **OVERIGE GEGEVENS**

Accountants



**BAKER TILLY  
BERK**

Baker Tilly Berk N.V.  
Papendorpseweg 99  
Postbus 85007  
3508 AA Utrecht  
T: +31 (0)30 258 70 00  
F: +31 (0)30 254 45 77  
utrecht@bakertillyberk.nl  
KvK: 24425560  
www.bakertillyberk.nl

Stichting Ondernemersfonds Utrecht  
Ter attentie van het bestuur  
Kobaltweg 11  
3542 CE UTRECHT

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

***Aan: het bestuur van Stichting Ondernemersfonds Utrecht***

### **A. Verklaring over de jaarrekening 2017**

#### **Ons oordeel**

Wij hebben de jaarrekening 2017 van Stichting Ondernemersfonds Utrecht te Utrecht gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Utrecht per 31 december 2017 en van het resultaat over 2017 in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven en het Verantwoordings- en accountantsprotocol Gemeente Utrecht.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de balans per 31 december 2017;
2. de staat van baten en lasten over 2017;
3. het kasstroomoverzicht over 2017; en
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

#### **De basis voor ons oordeel**

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Stichting Ondernemersfonds Utrecht zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

## **B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie**

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit het bestuursverslag.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het bestuursverslag in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

## **C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening**

### **Verantwoordelijkheden van het bestuur voor de jaarrekening**

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met RJ 640 Organisaties zonder winststreven en het Verantwoordings- en accountantsprotocol Gemeente Utrecht. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de huishouding te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

### **Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening**

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond



onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing;
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit;
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan;
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen en omstandigheden zijn waardoor gereede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;
- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Utrecht, 28 mei 2018

Baker Tilly Berk N.V.

Was getekend  
J.M. Overvest RA

## **BIJLAGEN BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING**

Bijlage I, exploitatierekening in vergelijking met de begroting over 2017

	Werkelijk 2017	Begroting 2017	Vershil in €	Vershil in %	
Subsidie trekkingsgebieden	-6.428.650	-6.090.300	-338.350	-5,56%	
Ontvangen subsidiebeschikking	-338.350	-290.000	-48.350	-16,67%	
Nacalculatie Subsidie 2016	-670.607	0	-670.607	-100,00%	
Rentebaten	-4.687	0	-4.687	100,00%	
<b>Totale ontvangsten</b>	<b>-7.442.294</b>	<b>-6.380.300</b>	<b>-1.061.994</b>	<b>-16,64%</b>	
Besteed inzake trekkingsgebieden	4.945.457	6.090.300	-1.144.843	18,80%	Bestedingen waren in 2017 nog geen afspiegeling van toekenningen. Een groot deel daarvan is pas aan het einde van Q1 2018 daadwerkelijk besteed. Bankkosten zijn te laag geraamd
Bankkosten	819	500	319	-63,74%	
Personeelskosten	185.341	168.000	17.341	-10,32%	Raming was gebaseerd op inschatting kosten 2016. In de praktijk meer en vaker gebruik moeten maken van dienstverlening Twee onderzoeken niet ingecalculeerd in begroting Weinig juridisch advies in hoeven winnen Gestart met vergoedingen bestuursleden Minder nieuwe investeringen gedaan dan geraamd Evenement 5 jaar OfU
Administratiekosten	25.627	13.000	12.627	-97,13%	
Accountantscontrole	13.825	12.000	1.825	-15,21%	
Advieskosten	17.996	16.000	1.996	-12,48%	
Bestuurskosten	16.961	15.000	1.961	-13,07%	
ICT Kosten	8.302	10.000	-1.698	16,98%	
Kantoorkosten	3.979	4.000	-21	0,52%	
Website/communicatie	67.100	30.000	37.100	-123,67%	
Huur kantoor/ vergaderruimte	12.761	12.650	111	-0,88%	
Algemene kosten	9.381	8.850	531	100,00%	
<b>Totale uitgaven</b>	<b>5.307.548</b>	<b>6.380.300</b>	<b>-1.072.752</b>	<b>16,81%</b>	
<b>Totaal rapport</b>	<b>-2.134.746</b>	<b>0</b>	<b>-2.134.746</b>	<b>100,00%</b>	

# STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT UTRECHT

Bijlage II, Bestedingen per trekkingsgebied

Kostenplaatsnummer	Kostenplaats omschrijving	Restant trekkingsgeld 2012/2013/2014/2015/2016	MACALCULATIE 2016, incl. rente 2016	Kosten ten laste van reserve en fonds	Trekkingsgeld 2017	Restant in 2017	Restant over 2017	Totaal te nog te besteden
0	restgebied, niet ingedeeld	€ 3.365	€ 3.365	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 3.365
1	Lage Weide	€ 495.004	€ 39.439	€ -	€ 386.599	€ 299.857	€ 86.742	€ 621.185
2	Cartesiusgebied	€ 73.136	€ 11.516	€ -	€ 100.731	€ 106.170	€ 3.439	€ 81.213
3	De Knoop	€ 84.959	€ 1.856	€ -	€ 17.468	€ 17	€ 17.451	€ 104.266
4	Ravelaan e.o.	€ 157.571	€ 4.552	€ -	€ 38.451	€ 22.849	€ 15.602	€ 177.725
5	Bedrijventerrein Nieuw Overvecht	€ 107.313	€ 11.008	€ -	€ 107.989	€ 90.541	€ 17.448	€ 135.769
6	De Uithof	€ 814.214	€ 69.422	€ -	€ 687.205	€ 521.453	€ 165.752	€ 1.049.388
7	Kantorenpark Rijsweerd	€ 430.225	€ 23.216	€ -	€ 183.541	€ 193.114	€ 9.573	€ 443.867
8	Woonboulevard	€ 75.873	€ 11.681	€ -	€ 110.959	€ 115.062	€ 4.103	€ 83.451
9	Transwijk Merwedekanaalzone, Noordersluis	€ 879.501	€ 37.377	€ -	€ 346.668	€ 205.913	€ 140.755	€ 1.057.633
12	Rijnlaan, Ballijelaan	€ 68.808	€ 3.437	€ -	€ 31.465	€ 45.452	€ 13.987	€ 58.259
13	Dichterswijk, Croeselaan	€ 81.649	€ 2.323	€ -	€ 20.137	€ 4.900	€ 15.237	€ 99.209
14	Oudennj, Strijkviertel	€ 234.812	€ 14.417	€ -	€ 137.418	€ 114.779	€ 22.639	€ 271.868
15	Papendorp	€ 505.001	€ 27.324	€ -	€ 230.469	€ 507.711	€ 277.242	€ 255.083
16a	De Wetering: Haarrin Gebruikers (45%)	€ 145.507	€ 11.404	€ -	€ 99.494	€ 90.976	€ 8.518	€ 165.429
16b	De Wetering: Haarrin Eigenaren (55%)	€ 30.324	€ 13.938	€ -	€ 121.604	€ 123.284	€ 1.680	€ 42.583
17	Lombak	€ 54.884	€ 3.467	€ -	€ 31.287	€ 38.020	€ 4.733	€ 53.618
18	Groeneweg Midden-Ln van Nieuw Guinea	€ 19.663	€ 2.276	€ -	€ 20.297	€ 25.486	€ 5.189	€ 16.750
20	Opg in Al	€ 22.697	€ 2.567	€ -	€ 24.014	€ 34.266	€ 10.252	€ 15.012
21	Zuilen West	€ 59.374	€ 3.606	€ -	€ 39.457	€ 1.695	€ 37.762	€ 100.742
22	Zuilen Oost/ Rokade	€ 24.401	€ 2.651	€ -	€ 25.297	€ 4.625	€ 20.672	€ 47.723
23	Pijlswaerd/ Oudenoord	€ 172.496	€ 4.704	€ -	€ 40.864	€ 45.041	€ 4.177	€ 173.023
24	ASW en Ondiep	€ 36.471	€ 6.470	€ -	€ 63.152	€ 65.806	€ 2.654	€ 40.287
25	GWC Overvecht	€ 78.726	€ 7.349	€ -	€ 65.994	€ 109.715	€ 43.721	€ 42.354
26	Overkapel	€ 5.644	€ 1.285	€ -	€ 12.190	€ 12.024	€ 166	€ 7.093
27	Arnodreef/Tiberdreef	€ 52.505	€ 1.582	€ -	€ 14.952	€ 15.939	€ 1.007	€ 53.080
28	Gagelhof	€ 15.340	€ 2.927	€ -	€ 26.429	€ 30.298	€ 3.869	€ 14.398
29	De Klop	€ 79.987	€ 4.982	€ -	€ 40.802	€ 27.783	€ 13.019	€ 97.986
30	Gagelwijk	€ 457	€ 996	€ -	€ 8.611	€ 33	€ 9.578	€ 43.032
31	Merelstraat/ Draaiweg	€ 13.168	€ 4.404	€ -	€ 4.013	€ 7.505	€ 3.505	€ 6.067
32	Boregus e.o.	€ 169.454	€ 4.413	€ -	€ 32.513	€ -	€ 32.513	€ 206.380
33	Willem van Noortplein e.o.	€ 87.429	€ 2.503	€ -	€ 22.923	€ 7.494	€ 15.429	€ 105.360
34	Biltstraat	€ 24.259	€ 2.303	€ -	€ 19.179	€ 20.727	€ 1.548	€ 25.015
35	Tuindorp, De Gaard	€ 68.318	€ 4.459	€ -	€ 40.083	€ 49.923	€ 9.840	€ 62.938
36	Veermarkt en Voordorp	€ 54.447	€ 1.108	€ -	€ 10.399	€ -	€ 10.399	€ 65.954
37	Voorveldsepalder	€ 18.885	€ 1.301	€ -	€ 10.899	€ 6.189	€ 4.710	€ 24.896
38	Nachtegaalstraat en Burg. Reigerstraat	€ 25.587	€ 3.283	€ -	€ 31.652	€ 38.645	€ 6.993	€ 21.877
39	Mallebaan en Wilhelmmapark	€ 387.758	€ 13.624	€ -	€ 128.720	€ 57.574	€ 71.146	€ 472.528
40	Koningsweg	€ 98.364	€ 2.243	€ -	€ 20.715	€ 14.224	€ 6.491	€ 107.097
41	Diakonessenhuis e.o.	€ 165.288	€ -	€ -	€ -	€ 32.375	€ 32.375	€ 132.913
42	IBBhof	€ 20.745	€ -	€ -	€ -	€ 23.044	€ 23.044	€ 2.298
43	Ostadeelaan en Scorelstraat	€ 167.177	€ 16.024	€ -	€ 146.434	€ 53.319	€ 93.115	€ 276.315
44	Smaragdplein	€ 4.051	€ 2.480	€ -	€ 23.889	€ 22.146	€ 1.743	€ 8.274
45	Rotspoord	€ 13.836	€ 1.267	€ -	€ 13.686	€ 12.472	€ 1.214	€ 16.318
46	t. Goylaan	€ 30.846	€ 2.867	€ -	€ 26.193	€ 16.646	€ 9.547	€ 43.260
47	Lunetten station e.o.	€ 108.676	€ 2.645	€ -	€ 18.137	€ 9.033	€ 9.104	€ 120.424
48	Lunetten	€ 22.133	€ 3.085	€ -	€ 28.478	€ 24.493	€ 3.985	€ 29.204
49	GWC Kanaleneiland	€ 60.179	€ 4.261	€ -	€ 40.887	€ 37.421	€ 3.466	€ 67.906
50	Kanaleneiland Zuid	€ 20.900	€ 1.579	€ -	€ -	€ 13.831	€ 13.831	€ 36.310
51	Kanaleneiland Noord	€ 3.623	€ 189	€ -	€ 1.819	€ -	€ 1.819	€ 5.631
52	Binnenstad	€ 1.900	€ 97.990	€ -	€ 881.330	€ 772.297	€ 109.033	€ 208.922
53	Ooster- en Westerkade	€ 20.171	€ 646	€ -	€ 5.720	€ -	€ 5.720	€ 26.537
54	Hoog Catharina	€ 607.426	€ 25.758	€ -	€ 279.274	€ 168.371	€ 110.903	€ 744.087
55	Jaarbeurs	€ 190.384	€ 16.640	€ -	€ 176.485	€ 20.462	€ 156.023	€ 363.048
56	Leidsche Rijn Overg	€ 0	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -	€ 0
56A	Vlieuerveld	€ 28.446	€ 9.355	€ -	€ 82.132	€ 97.679	€ 15.547	€ 22.255
56B	Kern Vlieuten	€ 10.052	€ 3.399	€ -	€ 32.870	€ 26.493	€ 6.377	€ 19.829
56C	Kern De Meern	€ 22.153	€ 3.885	€ -	€ 34.752	€ 31.836	€ 2.916	€ 28.953
56D	Veldhuizen	€ 26.811	€ 1.704	€ -	€ 16.116	€ 7.088	€ 9.028	€ 37.543
56E	Parkwijk-Langerak	€ 75.830	€ 5.081	€ -	€ 47.163	€ 12.778	€ 34.385	€ 115.296
56F	Haarzuillens	€ 13.091	€ 1.013	€ -	€ 9.120	€ 3.772	€ 5.348	€ 19.451
56G	Rijnenburg	€ 11.781	€ 1.208	€ -	€ 10.062	€ 5.757	€ 4.305	€ 17.294
56H	Tuekomstig Leidsche Rijn Centrum en Hogewei	€ 61.392	€ 4.379	€ -	€ 35.251	€ 5.167	€ 30.084	€ 95.856
56I	Maximapark en sport	€ 92.460	€ 4.939	€ -	€ 46.925	€ 49.958	€ 3.033	€ 94.366
56J	Terwijde - t Zand	€ 42.190	€ 5.468	€ -	€ 48.907	€ 66.684	€ 17.777	€ 29.881
57	Kromhoutkazerne	€ 273.707	€ 14.688	€ -	€ 134.770	€ -	€ 134.770	€ 423.165
58	Stadion Galgenwaard	€ 125.746	€ 6.642	€ -	€ 54.252	€ 92.832	€ 38.580	€ 93.807
58A	Sportvelden Galgenwaard	€ 112.218	€ 3.563	€ -	€ 32.514	€ 1.188	€ 31.326	€ 147.108
59	NS CS	€ 484.129	€ 23.464	€ -	€ 219.463	€ 131.154	€ 88.309	€ 595.902
59A	NS Overvecht	€ 65.683	€ 1.575	€ -	€ 12.750	€ 53.044	€ 40.294	€ 26.963
60A	Graadt van Roggweg	€ 560.157	€ 20.257	€ -	€ 207.056	€ 55.486	€ 151.570	€ 731.983
60B	Kantoren station westzijde	€ 235.202	€ 16.920	€ -	€ 154.194	€ 14.215	€ 139.979	€ 392.101
60C	FGH/Movares e.o.	€ 193.548	€ 6.721	€ -	€ 54.796	€ 1.763	€ 56.559	€ 256.828
61	Hooqh Boulandt	€ 442.120	€ 11.202	€ -	€ 102.403	€ 22.060	€ 80.343	€ 533.665
62	Rondom Griffpark	€ 113.281	€ 5.515	€ -	€ 48.280	€ -	€ 48.280	€ 167.076
63	ROC Overvecht	€ 89.428	€ 3.516	€ -	€ 33.071	€ 22.829	€ 10.242	€ 103.186
Totaal trekkingsgebieden		€ 10.306.335	€ 693.336	€ -	€ 6.428.650	€ 4.945.457	€ 1.483.193	€ 12.482.864
100	Stichting Ondernemersfonds Utrecht	€ 203.590	€ 22.729	€ -	€ 338.350	€ 357.404	€ 19.054	€ 161.807
Totaal		€ 10.509.925	€ 670.607	€ -	€ 6.767.000	€ 5.302.860	€ 1.464.140	€ 12.644.671

STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT  
UTRECHT

Bijlage III: Reeds toegekende bedragen in vergelijking met uitgave over 2012, 2013, 2014, 2015, 2016 en 2017

Gebiedsnr.	Trekingsgebied	TOTAAL 2012/2013/2014/ 2016/2016	TOTAAL 2012/2013/2014/ 2016/2016/2017	TOEGEKEND 2012	TOEGEKEND 2013	TOEGEKEND 2014	TOEGEKEND 2015	TOEGEKEND 2016	TOEGEKEND 2017	TOEGEKEND TOTAAL	RESTANT NOG TOE TE KENNEN	BESTEED DOOR TREKKINGS GEBIEDEN	NOG TE BESTEDEN TOEGEKENDE BEDRAGEN
01A	Lage Weide Gebruikers (45%)	€ 0		€ 105.750,00	€ 105.750,00	226.350	-	-	-	€ 437.850,00	€ 5.117	€ 0	€ 57.607
01B	Lage Weide Eigenaren (55%)	€ 0		€ 129.250,00	€ 129.250,00	276.650	-	-	-	€ 535.150,00	€ 6.244	€ 0	€ 220.810
1		€ 1.677.504	€ 2.103.543	€ 235.000,00	€ 235.000,00	€ 503.000,00	133.141	371.849	286.477	€ 1.764.467,00	€ 86.963	€ 1.482.358	€ 282.109
2	Cartesiusgebied	€ 472.553	€ 584.799	€ 60.000	€ 60.000	60.000	89.160	139.869	75.018	€ 484.047,00	€ 11.494	€ 503.586	€ 19.539
3	DE knoop	€ 84.960	€ 104.284	€ -	€ -	-	12.500	-	20.000	€ 32.500,00	€ 52.460	€ 17	€ 32.483
4	Ravellaan e.o.	€ 201.175	€ 244.178	€ -	€ 2.885	4.347	7.500	41.000	32.640	€ 88.371,64	€ 112.803	€ 66.453	€ 21.919
5	Bedrijventerrein Nieuw Overvecht	€ 443.204	€ 562.201	€ 69.237	€ 69.237	71.000	84.000	79.191	86.472	€ 459.136,60	€ 15.933	€ 426.431	€ 32.705
6	De Uithof	€ 2.686.407	€ 3.443.034	€ -	€ 800.000	400.000	962.965	100.000	515.165	€ 2.778.129,54	€ 91.723	€ 2.393.644	€ 384.486
7	Kantorenpark Rijsweerd	€ 777.090	€ 983.847	€ 65.000	€ 70.000	69.500	130.000	99.610	207.698	€ 641.808,00	€ 135.282	€ 539.978	€ 101.830
8	Woonboulevard	€ 416.622	€ 539.262	€ 50.000	€ 61.515	60.000	84.000	70.215	113.875	€ 439.605,00	€ 22.983	€ 455.810	€ 16.205
9	Transwijk, Merwedekanaalzone, Noordersluis	€ 1.605.188	€ 1.989.233	€ 250.000	€ 290.000	375.704	177.590	252.112	319.426	€ 1.664.831,50	€ 59.643	€ 931.599	€ 733.232
12	Rijnlaan, Ballelaan	€ 211.659	€ 246.581	€ -	€ 60.000	41.067	45.000	64.156	24.175	€ 234.398,00	€ 22.739	€ 188.303	€ 46.095
13	Dichterswijk, Croeselaan	€ 86.206	€ 108.666	€ -	€ -	12.275	-	500	5.000	€ 17.775,00	€ 68.431	€ 9.456	€ 8.319
14	Oudenoord, Strijkviertel	€ 632.951	€ 784.785	€ 65.207	€ 84.578	61.000	112.500	58.015	123.760	€ 505.060,00	€ 127.891	€ 512.918	€ 7.858
15	Papendorp	€ 1.293.413	€ 1.551.206	€ 241.047	€ 274.756	-	413.366	609.471	609.471	€ 1.916.111,46	€ 622.698	€ 1.293.413	€ 619.990
16A	De Wetering- Haarijn Gebruikers (45%)	€ 691.828	€ 802.726	€ 59.512	€ 119.015	94.000	282.493	107.020	134.893	€ 796.932,59	€ 105.104	€ 550.781	€ 246.151
16B	De Wetering- Haarijn Eigenaren (55%)	€ 257.521	€ 393.063	€ -	€ -	136.206	-	110.934	120.500	€ 367.640,00	€ 110.119	€ 436.997	€ 69.357
17	Lombok	€ 128.622	€ 163.376	€ 9.000	€ 22.000	25.505	21.199	34.335	51.890	€ 163.928,00	€ 35.306	€ 109.759	€ 54.169
18	Groeneweg Midden-Ln van Nieuw Guinea	€ 75.097	€ 97.669	€ 6.445	€ 13.500	16.500	10.850	5.900	25.603	€ 78.798,00	€ 3.701	€ 80.199	€ 2.121
20	Oog in Al	€ 104.684	€ 131.265	€ -	€ 13.500	7.910	35.275	38.500	42.669	€ 137.853,52	€ 33.169	€ 116.254	€ 21.599
21	Zuilen West	€ 152.421	€ 195.484	€ 3.985	€ 22.500	18.000	39.053	24.804	2.333	€ 110.674,59	€ 41.747	€ 94.743	€ 15.932
22	Zuilen Oost/ Rokade	€ 105.092	€ 133.039	€ -	€ 11.100	16.100	59.386	21.030	4.442	€ 112.057,73	€ 6.966	€ 85.316	€ 26.742
23	Pijlsweerd/ Oudenoord	€ 208.758	€ 254.326	€ -	€ -	40.000	13.000	54.843	15.000	€ 122.843,06	€ 85.915	€ 81.302	€ 41.542
24	ASW en Ondiep	€ 274.666	€ 344.288	€ 10.530	€ 31.212	75.307	143.896	51.924	74.636	€ 387.505,06	€ 112.839	€ 304.001	€ 83.504
25	GWC Overvecht	€ 306.037	€ 379.380	€ -	€ 81.000	65.000	39.040	58.950	88.888	€ 332.878,00	€ 26.841	€ 337.026	€ 4.148
26	Overkapel	€ 49.525	€ 63.000	€ -	€ 14.495	14.260	8.000	10.500	12.775	€ 60.030,00	€ 10.505	€ 55.905	€ 4.125
27	Armodreef/Tiberdreef	€ 65.634	€ 82.168	€ -	€ 2.450	-	-	24.695	-	€ 27.144,72	€ 38.490	€ 29.087	€ 1.943
28	Gagelhof	€ 119.536	€ 148.892	€ 4.750	€ 32.265	21.695	46.607	43.440	29.835	€ 178.592,00	€ 59.056	€ 134.495	€ 44.097
29	De Klop	€ 131.427	€ 177.211	€ 11.262	€ -	12.500	16.250	11.850	20.938	€ 72.800,00	€ 58.627	€ 79.225	€ 6.425
30	Gageldijk	€ 38.408	€ 49.015	€ -	€ -	-	9.500	2.500	3.000	€ 15.000,00	€ 23.408	€ 5.983	€ 9.017
31	Merelstraat/ Draaiweg	€ 14.794	€ 19.211	€ -	€ 4.758	3.500	-	5.808	500	€ 14.566,43	€ 227	€ 13.144	€ 1.422
32	Borgesius e.o.	€ 173.722	€ 210.649	€ -	€ -	-	-	5.225	-	€ 5.225,38	€ 168.497	€ 4.269	€ 956
33	Willem van Noortplein e.o.	€ 99.004	€ 124.430	€ -	€ -	-	5.000	7.542	36.730	€ 49.272,08	€ 49.732	€ 19.069	€ 30.203
34	Biltstraat	€ 105.684	€ 127.166	€ 9.255	€ 29.000	27.201	32.148	20.400	20.256	€ 138.260,00	€ 32.576	€ 102.151	€ 36.109
35	Tuindorp, De Gaard	€ 133.992	€ 178.535	€ -	€ 22.750	23.728	-	64.198	49.000	€ 159.675,71	€ 25.683	€ 115.597	€ 44.079
36	Veermarkt en Voordorp	€ 115.483	€ 126.990	€ -	€ -	57.300	14.128	-	-	€ 71.427,80	€ 44.055	€ 61.036	€ 10.392
37	Voorveldsepolder	€ 46.913	€ 59.113	€ -	€ 4.000	15.000	6.110	1.968	12.628	€ 39.706,00	€ 7.207	€ 34.217	€ 5.489
38	Nachtegaalstraat en Burg. Reigerstraat	€ 134.892	€ 169.827	€ -	€ 19.152	66.322	69.994	32.296	37.900	€ 225.664,00	€ 90.772	€ 147.950	€ 77.714
39	Mallebaan en Wilhelminapark	€ 552.289	€ 694.632	€ -	€ 17.000	10.000	136.255	26.200	105.900	€ 295.355,00	€ 296.934	€ 222.104	€ 73.251
40	Koningsweg	€ 98.365	€ 121.322	€ -	€ -	-	-	-	16.160	€ 16.160,00	€ 82.205	€ 14.224	€ 1.936
41	Diakonessehuis e.o.	€ 165.289	€ 165.289	€ -	€ -	-	-	143.550	-	€ 143.550,00	€ 21.739	€ 32.375	€ 111.175
42	IBBhof	€ 26.112	€ 26.112	€ -	€ -	-	880	11.770	-	€ 28.606,00	€ 2.494	€ 28.410	€ 196
43	Osteldelaan en Scorelstraat	€ 323.367	€ 485.825	€ 12.180	€ 25.250	28.450	55.146	59.925	74.260	€ 255.211,00	€ 68.156	€ 209.510	€ 45.701
44	Smaragdplein	€ 96.048	€ 122.417	€ -	€ 26.500	20.000	20.896	24.000	19.000	€ 110.396,00	€ 14.348	€ 114.142	€ 3.746
45	Rolsoord	€ 62.648	€ 77.601	€ -	€ -	30.120	25.379	15.345	-	€ 70.844,06	€ 8.196	€ 61.284	€ 9.560
46	t.Goylaan	€ 103.873	€ 132.873	€ -	€ 28.000	9.771	18.500	17.500	17.500	€ 91.270,56	€ 12.543	€ 89.613	€ 1.658
47	Lunetten station e.o.	€ 117.717	€ 138.499	€ -	€ -	-	10.519	-	-	€ 10.519,00	€ 107.198	€ 18.074	€ 7.555
48	Lunetten	€ 106.464	€ 138.027	€ 8.560	€ 14.240	9.975	42.106	21.650	28.250	€ 124.781,00	€ 18.317	€ 108.823	€ 15.958
49	GWC Kanaleneiland	€ 175.317	€ 220.464	€ 29.634	€ 26.000	26.000	24.405	36.500	40.671	€ 183.210,00	€ 7.893	€ 152.559	€ 30.651
50	Kanaleneiland Zuid	€ 20.899	€ 36.310	€ -	€ 1.601	-	-	-	-	€ 1.601,00	€ 19.298	€ 0	€ 1.601
51	Kanaleneiland Noord	€ 7.814	€ 9.822	€ -	€ 1.995	2.585	-	-	1.000	€ 5.580,00	€ 2.234	€ 4.191	€ 1.389
52	Binnenstad	€ 3.868.920	€ 4.848.239	€ 530.000	€ 651.908	721.360	779.275	1.040.000	891.000	€ 4.613.543,00	€ 744.623	€ 4.639.315	€ 25.772
53	Ooster- en Westerkade	€ 20.752	€ 27.118	€ -	€ -	700	800	500	-	€ 2.000,00	€ 18.752	€ 581	€ 1.419
54	Hoog Catharinne	€ 1.046.863	€ 1.351.895	€ -	€ 99.000	140.690	230.917	130.000	238.999	€ 839.605,75	€ 207.257	€ 607.808	€ 231.798
55	Jaarbeurs	€ 679.930	€ 873.055	€ -	€ 157.117	16.646	220.319	270.860	20.000	€ 684.941,75	€ 5.012	€ 510.007	€ 174.935
56	Leidsche Rijn Overig	€ 2.316	€ 2.316	€ -	€ -	-	2.245	-	-	€ 2.245,30	€ 71	€ 3.582	€ 1.336
56a	Vleutenweide	€ 342.975	€ 434.462	€ 24.380	€ 24.380	77.407	102.589	91.800	92.600	€ 413.156,08	€ 70.181	€ 410.942	€ 2.214
56b	Kern Vleuten	€ 135.299	€ 171.568	€ -	€ 37.304	24.000	54.480	29.798	26.750	€ 172.331,81	€ 37.033	€ 151.739	€ 20.592
56c	Kern De Meern	€ 147.533	€ 186.170	€ 25.000	€ 25.000	25.100	-	25.900	36.200	€ 137.200,00	€ 10.333	€ 157.217	€ 20.017
56d	Veldhuizen	€ 66.263	€ 84.083	€ -	€ 13.292	6.363	21.519	-	7.900	€ 49.074,00	€ 17.189	€ 46.540	€ 2.534
56e	Parkwijk-Langerak	€ 203.478	€ 255.722	€ 18.000	€ 45.263	72.922	80.627	10.832	22.717	€ 250.361,00	€ 46.883	€ 140.425	€ 109.936
56f	Haarzuillens	€ 35.653	€ 45.785	€ 2.000	€ 8.911	10.761	3.350	13.300	3.550	€ 41.872,00	€ 6.219	€ 26.334	€ 15.538
56g	Rijnsburg	€ 43.537	€ 54.806	€ -	€ 12.000	12.000	8.000	20.000	-	€ 52.000,00	€ 8.463	€ 37.514	€ 14.486
56h	Toekomstig Leidsche Rijn Centrum en Hogeweide	€ 130.203	€ 169.833	€ -	€ 21.250	5.200	26.000	11.000	5.000	€ 68.450,00	€ 61.753	€ 73.977	€ 5.527
56i	Maximapark en sport	€ 179.803	€ 231.666	€ -	€ 12.500	3.000	57.500	41.839	23.400	€ 138.239,00	€ 41.564	€ 137.301	€ 938



STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT  
UTRECHT

Gebiedsnr.	Trekkingsgebied	TOTAAL 2012/2013/2014/ 2015/2016	TOTAAL 2012/2013/2014/ 2015/2016/2017	TOEGEKEND 2012	TOEGEKEND 2013	TOEGEKEND 2014	TOEGEKEND 2015	TOEGEKEND 2016	TOEGEKEND 2017	TOEGEKEND TOTAAL	RESTANT NOG TOE TE KENNEN	BESTEED DOOR TREKKINGS GEBIEDEN	NOG TE BESTEDEN TOEGEKENDE BEDRAGEN
56j	Terwilde - 't Zand	€ 149.914	€ 204.289	€ -	€ 43.750	-	-	70.700	65.000	€ 179.450,00	-€ 29.536	€ 174.408	€ 5.042
57	Kromhoutkazerne	€ 590.627	€ 740.086	€ -	€ 75.000	323.804	-	-	42.350	€ 441.154,00	€ 149.473	€ 316.920	€ 124.234
58	Stadion Galgenwaard	€ 304.234	€ 365.128	€ -	€ 5.846	25.500	80.429	43.000	91.005	€ 245.779,50	€ 58.454	€ 271.320	-€ 25.540
58a	Sportvelden Galgenwaard	€ 124.844	€ 160.921	€ -	-	-	61.987	3.112	28.594	€ 93.693,00	€ 31.151	€ 13.813	€ 79.880
59	NS CS	€ 550.656	€ 793.583	€ -	€ -	-	-	182.982	173.249	€ 356.231,00	€ 194.425	€ 197.681	€ 158.550
59a	Station Overvecht	€ 65.700	€ 80.024	€ -	€ 19.975	20.000	-	-	15.500	€ 55.475,00	€ 10.225	€ 53.061	€ 2.414
60	Grote kantoren rondom station	€ 337.980	€ 337.980	€ -	€ -	-	-	-	-	€ -	€ 337.980	€ 0	€ 0
60a	Graadt van Roggeweg	€ 534.188	€ 761.501	€ -	€ -	-	8.000	50.000	66.412	€ 124.412,00	€ 409.776	€ 114.012	€ 10.400
60b	Kantoren station westzijde	€ 778.186	€ 949.301	€ -	€ -	-	700.000	210.385	-	€ 910.385,00	-€ 132.199	€ 783.646	€ 126.739
60c	FGH/Movares e.o.	€ 196.873	€ 258.391	€ -	€ 6.500	6.500	28.521	4.950	144.628	€ 191.099,40	€ 5.774	€ 28.601	€ 162.498
61	Hoogh Boulandt	€ 442.120	€ 555.726	€ -	€ -	-	-	-	56.462	€ 56.462,00	€ 385.658	€ 42.804	€ 13.658
62	Rondom Griffpark	€ 200.334	€ 254.129	€ -	€ 27.250	22.050	24.000	5.649	4.875	€ 83.824,06	€ 116.510	€ 32.795	€ 51.029
63	ROC Overvecht	€ 140.292	€ 176.879	€ -	€ 25.000	-	-	-	30.000	€ 55.000,00	€ 85.292	€ 48.617	€ 6.383
0	restgebied, niet ingedeeld	€ 252.640	€ 252.640	€ -	€ -	23.810	251.593	-	-	€ 275.402,73	-€ 22.763	€ 307.874	-€ 32.471
SALDO VAN DE GEBIEDEN		€ 27.550.927	€ 34.672.913	€ 1.799.984	€ 3.902.500	€ 4.068.639	€ 6.179.885	€ 4.969.903	€ 5.644.276	€ 26.565.186	€ 985.741	€ 22.190.041	€ 4.375.146