

**STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT  
TE UTRECHT**

**FINANCIEEL VERSLAG 2013**

## **INHOUDSOPGAVE**

	Pagina
<b>ACCOUNTANTSRAPPORT</b>	
Opdracht	2
Algemeen	2
<b>BESTUURSVERSLAG</b>	<b>4</b>
<b>JAARREKENING</b>	
Balans per 31 december 2013	6
Staat van baten en lasten over 2013	7
Kasstroomoverzicht over 2013	8
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	9
Toelichting op de balans	11
Toelichting op de staat van baten en lasten	15
<b>OVERIGE GEGEVENS</b>	
Voorstel resultaatverwerking	18
Gebeurtenissen na Balansdatum	18
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	19
<b>BIJLAGEN BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING</b>	
Bijlage 1: Exploitatierkening in vergelijking met de begroting over 2013	22
Bijlage 2: Bestedingen per trekkingsgebied	24
Bijlage 3: Reeds toegekende bedragen in vergelijking met uitgave over 2012 en 2013	25



BAKER TILLY  
BERK

**ACCOUNTANTSRAPPORT**

Accountants

Stichting Ondernemersfonds Utrecht  
T.a.v. het bestuur  
Californiedreef 21  
3565 BJ UTRECHT



**BAKER TILLY  
BERK**

Baker Tilly Berk N.V.  
Papendorpseweg 99  
Postbus 85007  
3508 AA Utrecht  
T: +31 (0)30 258 70 00  
F: +31 (0)30 254 45 77  
utrecht@bakertillyberk.nl  
KvK: 24425560  
www.bakertillyberk.nl

**Datum**

10 april 2014

**Referentie**

075166

Geacht bestuur,

**OPDRACHT**

Ingevolge uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2013 van Stichting Ondernemersfonds Utrecht gecontroleerd. De controleverklaring is opgenomen in het financieel verslag onder de overige gegevens.

Hierbij brengen wij rapport uit omtrent de gegevens in de jaarrekening 2013 van de stichting.

**ALGEMEEN**

**Oprichting stichting**

Stichting Ondernemersfonds Utrecht is op 29 december 2011 opgericht.

**Bestuur**

Het bestuur bestond per 31 december 2013 uit de volgende personen:

- de heer J.B.C.W. van Dijk, voorzitter;
- de heer R. van Rossen, secretaris;
- de heer A. Brienen, bestuurder (vanaf 19 december 2013)
- de heer S.A.F. Fortuijn, penningmeester.



BAKER TILLY  
BERK

Tot het geven van nadere toelichtingen zijn wij graag bereid.

Hoogachtend,  
Baker Tilly Berk N.V.

Was getekend  
J.M. Overvest  
Registeraccountant

**BESTUURSVERSLAG**

Het jaarverslag ligt ter inzage ten kantore van de stichting.

## **JAARREKENING**

**BALANS PER 31 DECEMBER 2013**  
 (na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2013		31-12-2012	
		€	€	€	€
<b>ACTIVA</b>					
<b>VASTE ACTIVA</b>					
<b>Materiële vaste activa</b>	1				
Andere vaste bedrijfsmiddelen			948		1.649
<b>VLOTTENDE ACTIVA</b>					
<b>Vorderingen</b>					
Overige vorderingen en overlopende activa	2		726.926		799.434
<b>Liquide middelen</b>	3		5.337.288		3.786.598
Totaal activazijde			<u>6.065.162</u>		<u>4.587.681</u>
<b>PASSIVA</b>					
<b>STICHTINGSVERMOGEN</b>					
Bestemmingsreserves	4	243.893		200.725	
Bestemmingsfonds		<u>5.653.969</u>		<u>3.864.714</u>	
			5.897.862		4.065.439
<b>KORTLOPENDE SCHULDEN</b>					
Schulden aan leveranciers	5	102.495		468.263	
Overige schulden en overlopende passiva	6	<u>64.805</u>		<u>53.979</u>	
			167.300		522.242
Totaal passivazijde			<u>6.065.162</u>		<u>4.587.681</u>



**STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2013**

		2013		2012	
		€	€	€	€
<b>Inkomsten</b>	7		5.438.137		5.178.725
<b>Lasten</b>					
Besteed door trekkingsgebieden	8	3.398.051		1.024.005	
Afschrijvingen op materiële vaste activa	9	701		454	
Overige bedrijfskosten	10	233.231		127.992	
<b>Som der bedrijfslasten</b>			<u>3.631.983</u>		<u>1.152.451</u>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			1.806.154		4.026.274
Financiële baten en lasten	11		53.805		39.165
			<u>1.859.959</u>		<u>4.065.439</u>
Dotatie bestemmingsfonds			-1.750.088		-3.864.714
			<u>109.871</u>		<u>200.725</u>
Dotatie bestemmingsreserves			-109.871		-200.725
<b>Netto resultaat</b>			<u><u>-</u></u>		<u><u>-</u></u>

	2013	2012
	€	€
<b>KASSTROOMOVERZICHT OVER 2013</b>		
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		
Bedrijfsresultaat	1.806.154	4.026.274
<b>Aanpassingen voor</b>		
Afschrijvingen op materiële vaste activa	701	454
Kosten ten laste van bestemmingsreserve	-27.536	-
Aan resultaat toegevoegde bestemmingsreserves en -fondsen	-	-
	-26.835	454
<b>Verandering in werkkapitaal</b>		
Overige vorderingen	72.508	-799.434
Kortlopende schulden (exclusief banken)	-354.942	522.242
	-282.434	-277.192
<b>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</b>	1.496.885	3.749.536
Ontvangen interest	53.805	39.165
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>	1.550.690	3.788.701
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		
Investerings materiële vaste activa	-	-2.103
<b>Mutatie geldmiddelen</b>	1.550.690	3.786.598
<b>Verloop mutatie geldmiddelen</b>		
Stand per begin boekjaar	3.786.598	-
Mutaties in boekjaar	1.550.690	3.786.598
Stand per eind boekjaar	5.337.288	3.786.598

## **GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld volgens de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640. De waardering van activa en passiva en de bepaling van het resultaat vinden plaats op basis van historische kosten tenzij in de onderstaande toelichting anders is vermeld. Onder toepassing van RJ 640.103 zal van deze richtlijn worden afgeweken indien dit op grond van subsidievoorschriften c.q. specifieke regelgeving van subsidiegever(s) is gewenst. In voorkomende gevallen zal in de toelichting, door aanvullende informatie, die informatie worden verstrekt die RJ 640 vereist.

Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

### **Activiteiten**

De activiteiten van Stichting Ondernemersfonds Utrecht, statutair gevestigd te Utrecht, bestaan voornamelijk uit:

- a. het fungeren als contractpartner voor de gemeente Utrecht in verband met de bekostiging van collectieve belangenbehartiging van ondernemers in de gemeente Utrecht;
- b. het fungeren als contractpartner voor ondernemersorganisaties die als juridische entiteit dan wel als samenwerkingsverband voldoende representatief zijn om invulling te geven aan het behartigen van het collectief ondernemersbelang;
- c. het verlenen van facilitaire diensten (waaronder onder meer te verstaan activiteiten op het gebied van 'schoon, heel en veilig', promotie en verbinding) ten behoeve van ondernemers in de gemeente Utrecht;
- d. het verrichten van alle verdere handelingen die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

## **GRONDSLAGEN VOOR WAARDERING VAN ACTIVA EN PASSIVA**

### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. De afschrijvingen worden gebaseerd op de geschatte economische levensduur en worden berekend op basis van een vast percentage van de verkrijgingsprijs, rekening houdend met een eventuele residuwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming.

### **Vorderingen**

De vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. Deze voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

### **Stichtingsvermogen**

Het deel van het stichtingsvermogen waarover zonder belemmeringen kan worden beschikt voor het doel waarvoor de stichting is opgericht, wordt aangeduid als overige reserve (vrij besteedbaar vermogen). Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd, omdat

daaraan door het bestuur een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven dan gezien de doelstelling van de stichting zou zijn toegestaan, is aangemerkt als bestemmingreserve. Het deel van het stichtingsvermogen dat is afgezonderd omdat daaraan een beperktere bestedingsmogelijkheid is gegeven en de beperking door de subsidiegever is aangebracht, is aangemerkt als bestemmingsfonds trekkingsgebieden.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE RESULTAATBEPALING**

#### **Inkomsten**

De inkomsten bestaan uit ontvangen subsidies van de Gemeente Utrecht. Deze worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

### **GRONDSLAGEN VOOR HET OVERZICHT VAN KASSTROMEN**

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode.

De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen.

**TOELICHTING OP DE BALANS**

**VASTE ACTIVA**

**1 Materiële vaste activa**

	Andere vaste bedrijfs- middelen €
Stand per 1 januari 2013	
Aanschaffingswaarde	2.103
Cumulatieve afschrijvingen	-454
Boekwaarde per 1 januari 2013	<u>1.649</u>
Mutaties	
Afschrijvingen	-701
Saldo mutaties	<u>-701</u>
Stand per 31 december 2013	
Aanschaffingswaarde	2.103
Cumulatieve afschrijvingen	-1.155
Boekwaarde per 31 december 2013	<u>948</u>
Afschrijvingspercentages	<u>33,33%</u>

De inventaris betreft een laptop en een telefoon.

**VLOTTENDE ACTIVA**

**Vorderingen**

**2 Overige vorderingen en overlopende activa**

	<u>31-12-2013</u> €	<u>31-12-2012</u> €
Belastingen en premies sociale verzekeringen	159.410	117.355
Overige vorderingen	567.516	682.079
	<u>726.926</u>	<u>799.434</u>
<b>Belastingen en premies sociale verzekeringen</b>		
Omzetbelasting	<u>159.410</u>	<u>117.355</u>

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<b>Overige vorderingen</b>		
Nog te ontvangen subsidies	520.000	588.725
Te vorderen rente	47.413	39.165
Vooruitbetaalde kosten	103	-
Vooruitgefactureerde kosten trekkingsgebieden	-	54.189
	<u>567.516</u>	<u>682.079</u>

De stichting zal uiterlijk op 1 mei 2014 de laatste 10% van de subsidie uitgekeerd krijgen. De definitieve subsidie wordt vastgesteld nadat er een nacalculatie heeft plaatsgevonden tussen de geprognosticeerde OZB-niet woningen meeropbrengst en de werkelijke meeropbrengst.

**3 Liquide middelen**

ABN AMRO	2.506.426	-
Rabobank	2.830.862	3.786.598
	<u>5.337.288</u>	<u>3.786.598</u>

**ABN AMRO**

ABN AMRO rekening-courant .446	33	-
ABN AMRO spaarrekening .336	2.506.393	-
	<u>2.506.426</u>	<u>-</u>

**Rabobank**

Rabobank rekening-courant .342	30.862	11.598
Rabobank spaarrekening .779	400.000	2.400.000
Rabobank spaarrekening .120	2.400.000	1.375.000
	<u>2.830.862</u>	<u>3.786.598</u>

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<b>4 Bestemmingsreserves</b>		
Bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden	53.805	40.000
Bestemmingsreserve opheffing stichting	115.000	100.000
Bestemmingsreserve stadsbrede initiatieven	75.088	60.725
	<u>243.893</u>	<u>200.725</u>

**Bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden**

Stand per 1 januari	40.000	-
Toevoeging boekjaar	52.970	40.000
Rente vorig boekjaar	-39.165	-
Stand per 31 december	<u>53.805</u>	<u>40.000</u>

De bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden is gevormd voor het bedrag van de rente over de banktegoeden. De rente zal in 2014 verdeeld worden over de trekkingsgebieden.

**Bestemmingsreserve opheffing stichting**

Stand per 1 januari	100.000	-
Toevoeging boekjaar	15.000	100.000
Stand per 31 december	<u>115.000</u>	<u>100.000</u>

Het Ondernemersfonds Utrecht kent een voorlopige looptijd van drie jaren. Zonder positieve evaluatie eindigt de pilot op 31 december 2014. De stichting kent na deze datum nog wel activiteiten en zal dan ook nog circa een half jaar door moeten kunnen functioneren. De niet bestede gelden kunnen als nog door de gebieden besteed worden. Voor de ondersteuning hierin en de gehele afronding van de pilot, bouwt de stichting een vereveningsreserve van € 125.000 op, waarvan € 100.000 en € 15.000 gereserveerd wordt uit het resultaat 2012, respectievelijk 2013. De verwachting is dat het restant van de reservering in 2014 (€ 10.000) toegevoegd kan worden aan deze bestemmingsreserve.

**Bestemmingsreserve stadsbrede initiatieven**

Stand per 1 januari	60.725	-
Toevoeging boekjaar	41.901	60.725
Onttrekking boekjaar	-27.538	-
Stand per 31 december	<u>75.088</u>	<u>60.725</u>

Bij de totstandkoming van het ondernemersfonds is nadrukkelijk de stads brede dynamiek (trekkingsgebied overstijgend) welke het fonds zou kunnen stimuleren beschreven. Gezien dit (neven)doel van de Stichting is voor het restant van het begrotingsresultaat 2013 een bestemmingsreserve stadsbrede initiatieven gevormd.

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
<b>Bestemmingsfonds trekkingsgebieden</b>		
Stand per 1 januari	3.864.714	-
Toevoeging boekjaar	1.750.088	3.864.714
Rente vorig boekjaar	39.167	-
Stand per 31 december	<u>5.653.969</u>	<u>3.864.714</u>

Het bestemmingsfonds trekkingsgebieden wordt gevormd voor de nog niet bestede gelden welke toekomen aan de trekkingsgebieden. Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied zie bijlage II.

Het Ondernemersfonds Utrecht heeft gedurende het boekjaar projecten toegekend, waarvan een deel pas uitgevoerd worden in 2014. Dit gedeelte is opgenomen onder het bestemmingsfonds trekkingsgebieden voor een bedrag van € 1.333.265. Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied zie bijlage III.

**KORTLOPENDE SCHULDEN**

	<u>31-12-2013</u>	<u>31-12-2012</u>
	€	€
<b>5 Schulden aan leveranciers</b>		
Crediteuren, trekkingsgebieden	84.295	466.137
Crediteuren, Stichting Ondernemersfonds Utrecht	18.200	2.126
	<u>102.495</u>	<u>468.263</u>
<b>6 Overige schulden en overlopende passiva</b>		
Nog te betalen kosten trekkingsgebieden	46.088	27.092
Fondsmanager	6.507	7.728
Accountantscontrole	6.050	10.000
Administratiekosten	5.979	9.062
Overige	181	97
	<u>64.805</u>	<u>53.979</u>



**TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN**

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
	€	€
<b>7 Inkomsten</b>		
Subsidie Gemeente Utrecht	4.910.000	4.888.719
Subsidie Stichting Ondernemersfonds Utrecht	290.000	290.006
Nacalculatie subsidie Gemeente Utrecht 2012	238.137	-
	<u>5.438.137</u>	<u>5.178.725</u>

De subsidie is bepaald op basis van € 50 per € 100.000 WOZ-waarde voor de categorie niet-woningen in de gemeente Utrecht. De subsidie 2013 is verantwoord op basis van de voorlopige beschikking daar de eindafrekening wordt opgesteld op 1 mei 2014.

De Gemeente Utrecht heeft op 19 juli 2013 de daadwerkelijke subsidie over 2012 vastgesteld op € 5.416.862.

<b>8 Besteed door trekkingsgebieden</b>		
Besteed door trekkingsgebieden	<u>3.398.051</u>	<u>1.024.005</u>

Voor een nadere toelichting per trekkingsgebied zie bijlage II.

<b>9 Afschrijvingen op materiële vaste activa</b>		
Afschrijvingen materiële vaste activa	<u>701</u>	<u>454</u>

<b>10 Overige bedrijfskosten</b>		
Verkoopkosten	28.854	3.122
Bestuurskosten	3.733	5.644
Kantoorkosten	13.172	12.079
Algemene kosten	187.472	107.147
	<u>233.231</u>	<u>127.992</u>


<b>Verkoopkosten</b>		
Communicatie/marketing	<u>28.854</u>	<u>3.122</u>


<b>Bestuurskosten</b>		
Overige bestuurskosten	1.367	1.882
Assuranties	1.270	1.166
Kilometervergoeding	1.096	2.596
	<u>3.733</u>	<u>5.644</u>

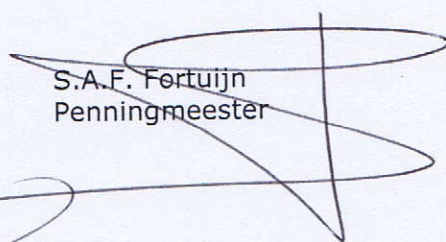
Het bestuur verricht uitsluitend onbezoldigde werkzaamheden. Kosten worden op declaratiebasis vergoed en zijn in de bestuurskosten verwerkt.

	2013	2012
	€	€
<b>Kantoorkosten</b>		
Kosten website en automatisering	8.425	10.065
Kantoorbenodigdheden	2.673	1.291
Internet en telefoonkosten	1.679	423
Porti	395	300
	<u>13.172</u>	<u>12.079</u>
<b>Algemene kosten</b>		
Fondsmanager	102.934	57.878
Advieskosten	30.456	26.739
Secretariaat	24.271	-
Administratiekosten	18.250	9.347
Accountantskosten, onderzoek van de jaarrekening	11.029	10.000
Bankkosten	349	206
Abonnementen en contributies	-	51
Overige algemene kosten	183	2.926
	<u>187.472</u>	<u>107.147</u>
<b>11 Financiële baten en lasten</b>		
Andere rentebaten en soortgelijke opbrengsten	<u>53.805</u>	<u>39.165</u>
<b>Ontvangen depositorente</b>		
Ontvangen depositorente	24.222	16.458
Rabobank bedrijfsspaarrekening 1477.837.779	13.502	22.707
ABN AMRO ondernemerstopdeposito 40.09.59.879	14.567	-
ABN AMRO bestuur spaarrekening 40.09.72.336	1.514	-
	<u>53.805</u>	<u>39.165</u>

Utrecht, 10 april 2014  
Stichting Ondernemersfonds Utrecht

  
J.B.C.W. van Dijk  
Voorzitter

  
R. van Rossen  
Secretaris

  
S.A.F. Fertuijn  
Penningmeester

A. Brienens  
Bestuurder

**OVERIGE GEGEVENS**

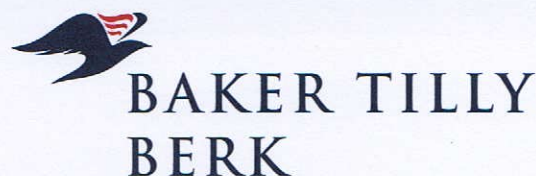
**VOORSTEL RESULTAATVERWERKING**

Vooruitlopend op de vaststelling van de jaarrekening zijn de baten over 2013 ad € 109.871 verdeeld over de bestemmingsreserves.

**GEBEURTENISSEN NA BALANSDATUM**

Er loopt een onderzoek naar de rechtmatige besteding van uitgaven van twee trekkingsgebieden. De uitkomsten en de eventuele financiële gevolgen zijn nog niet bekend.

Accountants



Stichting Ondernemersfonds Utrecht  
T.a.v. het bestuur  
Californiedreef 21  
3565 BJ UTRECHT

Baker Tilly Berk N.V.  
Papendorpseweg 99  
Postbus 85007  
3508 AA Utrecht  
T: +31 (0)30 258 70 00  
F: +31 (0)30 254 45 77  
utrecht@bakertillyberk.nl  
KvK: 24425560  
www.bakertillyberk.nl

## **CONTROLEVERKLARING VAN DE ONAFHANKELIJKE ACCOUNTANT**

Wij hebben de in dit rapport opgenomen jaarrekening 2013 van Stichting Ondernemersfonds Utrecht te Utrecht gecontroleerd. Deze jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2013 en de staat van baten en lasten over 2013 met de toelichting, waarin zijn opgenomen een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

### **Verantwoordelijkheid van het bestuur**

Het bestuur van de stichting is verantwoordelijk voor het opmaken van de jaarrekening die het vermogen en het resultaat getrouw dient weer te geven in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven. Het bestuur is tevens verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing als het noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fraude of fouten.

### **Verantwoordelijkheid van de accountant**

Onze verantwoordelijkheid is het geven van een oordeel over de jaarrekening op basis van onze controle. Wij hebben onze controle verricht in overeenstemming met Nederlands recht, waaronder de Nederlandse controlestandaarden. Dit vereist dat wij voldoen aan de voor ons geldende ethische voorschriften en dat wij onze controle zodanig plannen en uitvoeren dat een redelijke mate van zekerheid wordt verkregen dat de jaarrekening geen afwijkingen van materieel belang bevat.

Een controle omvat het uitvoeren van werkzaamheden ter verkrijging van controle-informatie over de bedragen en de toelichtingen in de jaarrekening. De geselecteerde werkzaamheden zijn afhankelijk van de door de accountant toegepaste oordeelsvorming, met inbegrip van het inschatten van de risico's dat de jaarrekening een afwijking van materieel belang bevat als gevolg van fraude of fouten.

Bij het maken van deze risico-inschattingen neemt de accountant de interne beheersing in aanmerking die relevant is voor het opmaken van de jaarrekening en voor het getrouwe beeld daarvan, gericht op het opzetten van controlewerkzaamheden die passend zijn in de omstandigheden. Deze risico-inschattingen hebben echter niet tot doel een oordeel tot uitdrukking te brengen over de effectiviteit van de interne beheersing van de huishouding. Een controle omvat tevens het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor

Alle diensten worden verricht op basis van een overeenkomst van opdracht, gesloten met Baker Tilly Berk N.V., waarop van toepassing zijn de algemene voorwaarden, gedeponeerd bij de Kamer van Koophandel onder nr. 24425560. In deze voorwaarden is een beperking van aansprakelijkheid opgenomen.

financiële verslaggeving en van de redelijkheid van de door het bestuur van de stichting gemaakte schattingen, alsmede een evaluatie van het algehele beeld van de jaarrekening.

Wij zijn van mening dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is om een onderbouwing voor ons oordeel te bieden.

### **Oordeel betreffende de jaarrekening**

Naar ons oordeel geeft de jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Stichting Ondernemersfonds Utrecht per 31 december 2013 en van het resultaat over 2013 in overeenstemming met de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving 640 voor organisaties zonder winststreven.

Utrecht, 10 april 2014

Baker Tilly Berk N.V.

Was getekend  
J.M. Overvest  
Registeraccountant

**BIJLAGEN BEHORENDE BIJ DE JAARREKENING**

STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT

UTRECHT

Bijlage I: Exploitatierkening in vergelijking met de begroting over 2013

	Werkelijk 2013	Begroting 2013	Verschil in €	Verschil in %
Subsidie trekkingsgebieden	-4.910.000	-4.910.000	0	0,00%
Ontvangen subsidiebeschikking	-290.000	-290.000	0	0,00%
Nacalculatie Subsidie 2012	-238.137	0	-238.137	-100,00%
Rentebaten	-53.805	-50.000	-3.805	-7,61%
<b>Totale ontvangsten</b>	<b>-5.491.942</b>	<b>-5.250.000</b>	<b>-241.942</b>	<b>-4,61%</b>
Besteed inzake trekkingsgebieden	3.398.051	4.910.000	-1.511.949	30,79%
Bankkosten	349	750	-401	53,47%
Secretariaat	24.270	32.000		
Fondsmanager	102.934	105.000	-2.066	1,97%
Administratiekosten	18.250	32.500	-14.250	43,85%
Accountantscontrole	11.029	12.500	-1.471	11,77%
Advieskosten	30.456	25.000	5.456	-21,82%
Bestuurskosten	3.733	8.500	-4.767	56,08%
Kantoorkosten	4.747	9.000	-4.253	47,26%
Website	8.425	2.500	5.925	-237,00%
Communicatie/Marketing	28.855	28.000	855	-3,05%
Algemene kosten	884	18.000	-17.116	95,09%
<b>Totale uitgaven</b>	<b>3.631.983</b>	<b>5.183.750</b>	<b>-1.544.037</b>	<b>29,94%</b>
<b>Totaal rapport</b>	<b>-1.859.959</b>	<b>-66.250</b>	<b>-1.793.709</b>	<b>-2707,49%</b>

**Toelichting begroting vs werkelijke kosten Stichting Ondernemersfonds Utrecht 2013**

Het thans voorliggende financiële jaarverslag 2013 kan nog beïnvloed worden door een 2-tal affaires die tijdens de samenstelling van dit financieel rapport (2014) ter kennis zijn gekomen, te weten Papendorp (€ 140.000,00) en Lage Weide (€ 70.000,00). De rechtmatigheid van deze onderliggende bestedingen zijn nu onderwerp van onderzoek bij de Gemeente Utrecht en de Stichting OFU. De uitkomst en de effecten voor de thans opgestelde jaarrekening zijn vooralsnog ongewis en zijn derhalve niet verwerkt in de gepresenteerde cijfers en verantwoording.

Het jaar 2013 is voor het eerst in het bestaan van de Stichting een volledig boekjaar in tegenstelling tot het aanloop jaar 2012. Dit vertaalt zich direct aan de uitgaven kant. In 2013 is er 70% van het beschikbare budget besteed waar 2012 nog op 29.9% bleef steken.

Het aantal trekkingsgebieden wat gebruik heeft gemaakt van haar recht is gestegen van 25 in 2012 naar 54 in 2013 van de in totaal 70 trekkingsgebieden. Met name in de



kleinere gebieden is de fondsmanager druk bezig om deze te organiseren danwel initiatieven aan te dragen en zal verder in 2014 vorm moeten krijgen. Daarentegen zijn er ook gebieden die op dit moment (deel)sparen om in 2014 of 2015 een grote investering te kunnen realiseren.

De kosten van de Stichting zelf zijn in 2013 ruim binnen budget gebleven en levert een positief exploitatieresultaat van € 41.901,00.

De advieskosten zijn overschreden met € 5.000,00 in verband met de evaluatie van het Fonds. Tegelijkertijd kan het dossier met betrekking tot de BTW ruling gesloten worden. In januari 2014 hebben wij een aanwijzing mogen ontvangen van de Belastingdienst Midden Nederland en is het Fonds officieel aangemerkt als zijnde een BIZ vereniging en zal als Stichting als zodanig ook in het fiscale regime worden opgenomen. Voorts zijn er enkele overschrijdingen te melden op de posten Website en Communicatie. In de loop van 2013 heeft het bestuur op advies van RvA besloten meer aandacht te besteden aan communicatieve uitingen omdat de bekendheid rond het Fonds nog onvoldoende onder de betalers aan het Fond geland is. Dit beleid zal in 2014 gecontinueerd worden.

Van de bestemmingsreserve Stadsbrede initiatieven is € 27.538,00 (€ 60.725,00) uitgegeven aan de opstart van de Stadstafels ( match en mis-match onderwijs vs bedrijfsleven). Daarnaast zijn toezeggingen gedaan aan een bijdrage in de kosten inzake de oprichting International City Event Utrecht (€ 2.000,00), Politiek Café Utrecht(€10.000,00), georganiseerd door het Platform Ondernemend Utrecht, en nog een aantal kleinere projecten.

De nog niet uitgegeven gelden in de trekkingsgebieden zijn gelabeld aan de onderliggende gebieden en zijn opgenomen in het bestemmingsfonds thans € 5.653.969 waar tegenover een verplichting staat van € 1.332.265,00 aan toegekende projecten.

De dotatie aan de bestemmingsreserve opheffing Fonds is conform afspraak € 15.000,00 waardoor het saldo ultimo 2013 € 115.000,00 is.

Het exploitatieresultaat 2013 van de Stichting ad € 41.901.00 wordt toegevoegd aan de bestemmingsreserve Stadsbrede Initiatieven tot een bedrag van € 75.088,00 met de bedoeling nieuwe initiatieven een financiële start positie te verstrekken. Er zal nimmer sprake zijn van structurele financiële ondersteuning vanuit het Fonds.

Samenvattend kunnen wij constateren dat het fonds op stoom komt en dat, naast de noodzakelijke aanscherping van de bestedingsregels voor de trekkingsgebieden, er in 2014 nog veel werk te verzetten is. De doelstellingen van het Fonds, namelijk collectieve voorzieningen ook collectief betalen begint vorm te krijgen. Zie onderstaand tabel voor de investeringen die door de trekkingsgerechtigde gebieden zijn gedaan in de diverse belangrijke thema's.

Voor project informatie kunt u zich oriënteren op onze website [www.ondernemersfondsutrecht.nl](http://www.ondernemersfondsutrecht.nl)

Simon A.F. Fortuyn

Penningmeester Stichting Ondernemersfonds Utrecht

# STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT

## UTRECHT

Bijlage II, Bestedingen per trekkingsgebied

Kostenplaats nummer	Kostenplaats omschrijving	Restant trekkingsgeld 2012	Nacalculatie 2012, incl. rente 2012	Kosten ten laste van reserve en fonds	Trekkingsgeld 2013	Besteed in 2013	Restant over 2013	Totaal te nog te besteden
0	restgebied, niet ingedeeld	171.898	€ 6.436	€ -	€ 80.743	€ 5.364	€ 81.815	€ 253.713
1	Lage Weide	207.299	€ 18.039	€ -	€ 316.908	€ 279.731	€ 55.217	€ 262.516
2	Cartesiusgebied	25.911	€ 4.530	€ -	€ 99.139	€ 66.529	€ 37.140	€ 63.051
3	DE knoop	18.918	€ 1.073	€ -	€ 16.314	-	€ 17.387	€ 36.305
4	Ravellaan e.o.	40.725	€ 2.310	€ -	€ 39.879	-	€ 42.189	€ 82.914
5	Bedrijventerrein Nieuw Overvecht	8.175	€ 4.393	€ -	€ 81.736	€ 73.938	€ 12.290	€ 20.465
6	De Ulthof	478.993	€ 27.169	€ -	€ 449.842	€ 800.000	€ 322.989	€ 156.004
7	Kantorenpark Rijsweerd	105.049	€ 3.903	€ -	€ 133.528	€ 56.448	€ 86.613	€ 191.662
8	Woonboulevard	7.288	€ 3.903	€ -	€ 70.663	€ 62.951	€ 11.615	€ 18.903
9	Transwijk, Merwedekanaalzone, Noordersluis	218.115	€ 16.222	€ -	€ 325.264	€ 146.622	€ 194.864	€ 412.979
12	Rijnlaan, Balijelaan	44.824	€ 2.842	€ -	€ 42.310	€ 59.347	€ 14.494	€ 30.330
13	Dichterswijk, Croeselaan	15.911	€ 902	€ -	€ 15.262	-	€ 16.164	€ 32.075
14	Oudenrijn, Strijkviertel	60.840	€ 6.879	€ -	€ 127.265	€ 73.554	€ 60.591	€ 121.431
15	Papendorp	269.605	€ 15.292	€ -	€ 258.255	€ 145.200	€ 128.347	€ 397.952
16	De Wetering- Haarrijn	121.026	€ 6.865	€ -	€ 130.393	€ 166.779	€ 29.521	€ 91.505
17	Lombok	18.544	€ 1.325	€ -	€ 23.065	€ 28.524	€ 4.133	€ 14.411
18	Groeneweg Midden-Ln van Nieuw Guinea	10.156	€ 851	€ -	€ 14.880	€ 17.643	€ 1.912	€ 8.244
20	Oog in Al	20.907	€ 1.186	€ -	€ 20.676	€ 15.182	€ 6.680	€ 27.587
21	Zuilen West	23.497	€ 1.542	€ -	€ 28.724	€ 2.728	€ 27.539	€ 51.036
22	Zuilen Oost/ Rokade	18.853	€ 1.069	€ -	€ 18.218	-	€ 19.287	€ 38.140
23	Pijlsweerd/ Oudenoord	42.371	€ 2.403	€ -	€ 37.021	-	€ 39.424	€ 81.795
24	ASW en Ondiep	48.970	€ 2.778	€ -	€ 51.421	€ 28.230	€ 25.969	€ 74.939
25	GWC Overvecht	58.889	€ 3.340	€ -	€ 54.003	€ 51.129	€ 6.214	€ 65.102
26	Overkapel	8.824	€ 500	€ -	€ 7.934	€ 11.599	€ 3.165	€ 6.659
27	Arnodraaf/Tiberdreef	12.190	€ 591	€ -	€ 11.682	-	€ 12.373	€ 24.563
28	Gagelhof	20.371	€ 1.428	€ -	€ 20.025	€ 7.595	€ 15.859	€ 34.230
29	De Klop	3.787	€ 955	€ -	€ 10.556	-	€ 11.521	€ 15.308
30	Gageldijk	7.836	€ 444	€ -	€ 7.258	-	€ 7.650	€ 15.486
31	Merelstraat/ Draaiweg	1.990	€ 113	€ -	€ 2.970	-	€ 3.083	€ 5.073
32	Borgesius e.o.	25.598	€ 1.452	€ -	€ 30.867	-	€ 32.319	€ 57.917
33	Willems van Noortplein e.o.	18.442	€ 1.046	€ -	€ 16.254	-	€ 17.300	€ 35.742
34	Biltstraat	25.394	€ 1.440	€ -	€ 20.296	€ 35.778	€ 14.041	€ 11.353
35	Tuindorp, De Gaard	11.436	€ 649	€ -	€ 17.552	-	€ 18.201	€ 29.637
36	Veemarkt en Voordorp	10.461	€ 473	€ -	€ 27.666	-	€ 28.139	€ 38.475
37	Voorveldsepoeder	8.445	€ 593	€ -	€ 7.571	€ 3.534	€ 4.631	€ 15.092
38	Nachtegaalstraat en Burg. Reijgerstraat	27.140	€ 1.539	€ -	€ 24.453	€ 13.747	€ 12.245	€ 39.385
39	Mallebaan en Wilhelminapark	84.402	€ 4.787	€ -	€ 97.491	€ 10.277	€ 92.002	€ 176.404
40	Koningsweg	15.943	€ 961	€ -	€ 18.295	-	€ 19.256	€ 36.199
41	Diakonessenhuis e.o.	51.323	€ 2.911	€ -	€ 42.810	-	€ 45.721	€ 97.044
42	IBBhof	13.426	€ 762	€ -	€ 5.698	-	€ 6.460	€ 19.886
43	Ostadeelaan en Scorelstraat	16.257	€ 1.419	€ -	€ 24.012	€ 22.480	€ 2.951	€ 19.208
44	Smaradplein	16.431	€ 932	€ -	€ 17.324	€ 22.514	€ 4.258	€ 12.173
45	Rotsoord	11.192	€ 638	€ -	€ 12.549	-	€ 13.187	€ 24.379
46	t Goylaan	16.158	€ 916	€ -	€ 16.466	€ 28.336	€ 10.954	€ 5.204
47	Lunetten station e.o.	24.528	€ 1.391	€ -	€ 21.919	-	€ 23.310	€ 47.838
48	Lunetten	9.728	€ 873	€ -	€ 20.376	€ 19.904	€ 1.345	€ 11.073
49	GWC Kanaleneland	33.145	€ 1.880	€ -	€ 33.116	€ 15.888	€ 19.108	€ 52.253
50	Kanaleneland Zuid	1.791	€ 102	€ -	€ 1.905	-	€ 2.007	€ 3.798
51	Kanaleneland Noord	1.413	€ 80	€ -	€ 1.489	€ 2.020	€ 451	€ 962
52	Binnenstad	196.837	€ 37.004	€ -	€ 681.131	€ 719.322	€ 1.187	€ 195.650
53	Ooster- en Westerkade	3.528	€ 200	€ -	€ 3.716	-	€ 3.916	€ 7.444
54	Hoog Catharijne	171.910	€ 9.751	€ -	€ 185.162	-	€ 194.913	€ 366.823
55	Jaarbeurs	138.116	€ 7.834	€ -	€ 113.766	€ 138.193	€ 16.593	€ 121.523
56	Leidsche Rijn Overij	2.192	€ 124	€ -	€ -	-	€ 124	€ 2.316
56a	Vleuterweide	44.488	€ 2.523	€ -	€ 61.219	€ 48.283	€ 15.460	€ 59.948
56b	Kern Vleuten	7.972	€ 1.320	€ -	€ 23.896	€ 25.862	€ 646	€ 7.326
56c	Kern De Meern	28.075	€ 1.592	€ -	€ 25.485	€ 61.752	€ 34.675	€ 6.600
56d	Veldhuizen	11.811	€ 670	€ -	€ 11.530	€ 12.121	€ 79	€ 11.890
56e	Parkwijk-Langerak	18.127	€ 2.064	€ -	€ 35.403	€ 3.341	€ 34.126	€ 52.253
56f	Haarzuilens	3.122	€ 301	€ -	€ 6.095	€ 3.313	€ 3.083	€ 6.205
56g	Rijnenburg	8.314	€ 472	€ -	€ 6.402	-	€ 6.874	€ 15.188
56h	Toekomstig Leidsche Rijn Centrum en Hogewei	23.915	€ 1.357	€ -	€ 22.704	€ 21.539	€ 2.522	€ 26.437
56i	Maximapark en sport	25.267	€ 1.433	€ -	€ 31.596	€ 12.673	€ 20.356	€ 45.623
56j	Terwijde - 't Zand	24.310	€ 1.379	€ -	€ 21.547	€ 44.191	€ 21.265	€ 3.045
57	Kromhoutkazerne	109.985	€ 6.239	€ -	€ 101.418	-	€ 107.657	€ 217.642
58	Stadion Galgenwaard	64.983	€ 3.686	€ -	€ 64.696	€ 6.201	€ 62.180	€ 127.163
58a	Sportvelden Galgenwaard	18.942	€ 1.074	€ -	€ 17.214	-	€ 18.288	€ 37.230
59	NS CS	33.898	€ 1.923	€ -	€ 55.055	-	€ 56.978	€ 90.876
59a	Station Overvecht	9.378	€ 532	€ -	€ 12.962	€ 17	€ 13.477	€ 22.855
60	Grote kantoren rondom station	319.838	€ 18.142	€ -	€ -	-	€ 18.142	€ 337.980
60a	Graadt van Roggeweg	-	€ -	€ -	€ 120.747	-	€ 120.747	€ 120.747
60b	Kantoren station westzijde	-	€ -	€ -	€ 174.693	-	€ 174.693	€ 174.693
60c	FGH/Movares e.o.	-	€ -	€ -	€ 41.935	-	€ 41.935	€ 41.935
61	Hoogh Boulandt	84.400	€ 4.787	€ -	€ 78.037	-	€ 82.824	€ 167.224
62	Rondom Griffpark	-	€ 1.901	€ -	€ 32.942	€ 1.986	€ 32.857	€ 32.857
63	ROC Overvecht	-	€ 1.422	€ -	€ 26.658	€ 25.788	€ 2.292	€ 2.292
Totaal trekkingsgebieden		€ 3.864.714	€ 277.304	€ -	€ 4.910.000	€ 3.398.051	€ 1.789.255	€ 5.653.969
100	Stichting Ondernemersfonds Utrecht	200.725	39.165	27.538	290.000	180.129	109.871	243.893
Totaal		€ 4.065.439	€ 238.139	€ 27.538	€ 5.200.000	€ 3.578.180	€ 1.899.126	€ 5.897.862
								Bestemmingsfonds trekkingsgebieden € 4.321.704
								Bestemmingsfonds reeds toegekende projecten € 1.332.265
								Bestemmingsreserve extra bestedingsruimte trekkingsgebieden € 53.805
								Bestemmingsreserve opheffing stichting € 115.000
								Bestemmingsreserve stads brede initiatieven € 75.088
								€ 243.893

# STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT UTRECHT

Bijlage III: Reeds toegekende bedragen in vergelijking met uitgave over 2012 en 2013

Gebiedsnr.	Trekkingsgebied	TOTAAL 2012/2013	TOEGEKEND 2012	TOEGEKEND 2013	TOEGEKEND TOTAAL	RESTANT NOG TOE TE KENNEN	BESTEED DOOR TREKKINGSG EBIEDEN	NOG TE BESTEDEN TOEGEKEND BEDRAGEN
1	Lage Weide	€ 652.982,00	€ 235.000,00	€ 235.000,00	€ 470.000,00	€ 182.982,00	€ 390.465,69	€ 79.534,31
2	Cartesiusgebied	€ 183.534	€ 60.000	€ 60.000	€ 120.000	€ 63.534	€ 120.483	-
3	DE knoop	€ 36.306	€ -	€ -	€ -	€ 36.306	€ -	€ -
4	Ravellaan e.o.	€ 82.913	€ -	€ 2.885	€ 2.885	€ 80.028	€ -	€ 2.885
5	Bedrijventerrein Nieuw Overvecht	€ 163.569	€ 69.237	€ 69.237	€ 138.474	€ 25.095	€ 143.103	€ -
6	De Ulthof	€ 956.006	€ -	€ 800.000	€ 800.000	€ 156.006	€ 800.000	€ -
7	Kantorenpark Rijnswaerd	€ 311.138	€ 65.000	€ 70.000	€ 135.000	€ 176.138	€ 119.474	€ 15.526
8	Woonboulevard	€ 143.371	€ 50.000	€ 61.515	€ 111.515	€ 31.856	€ 124.467	€ -
9	Trenswijk, Merwedekanaalzone, Noordersluis	€ 627.487	€ 250.000	€ 290.000	€ 540.000	€ 87.487	€ 214.507	€ 325.493
12	Rijnlaan, Baljelaan	€ 89.677	€ -	€ 60.000	€ 60.000	€ 29.677	€ 59.347	€ 653
13	Dichterswijk, Croeselaan	€ 32.075	€ -	€ -	€ -	€ 32.075	€ -	€ -
14	Oudenoord, Strijkviertel	€ 255.424	€ 65.207	€ 84.578	€ 149.785	€ 105.639	€ 133.993	€ 15.792
15	Papendorp	€ 543.154	€ 241.047	€ 274.756	€ 515.803	€ 27.351	€ 145.200	€ 370.603
16	De Wetering- Haarrijn	€ 258.283	€ 59.512	€ 119.015	€ 178.527	€ 79.756	€ 166.779	€ 11.748
17	Lombok	€ 47.757	€ 9.000	€ 22.000	€ 31.000	€ 16.757	€ 33.347	€ -
18	Groeneweg Midden-Ln van Nieuw Guinea	€ 30.740	€ 6.445	€ 13.500	€ 19.945	€ 10.795	€ 22.496	€ -
20	Oog In Al	€ 42.768	€ -	€ 13.500	€ 13.500	€ 29.268	€ 15.182	€ -
21	Zuilen West	€ 57.458	€ 3.985	€ 22.500	€ 26.485	€ 30.973	€ 6.423	€ 20.062
22	Zuilen Oost/ Rokade	€ 38.140	€ -	€ 11.100	€ 11.100	€ 27.040	€ -	€ 11.100
23	Pijlsweerd/ Oudenoord	€ 81.796	€ -	€ -	€ -	€ 81.796	€ -	€ -
24	ASW en Ondiep	€ 103.169	€ 10.530	€ 31.212	€ 41.742	€ 61.427	€ 28.230	€ 13.512
25	GWC Overvecht	€ 116.232	€ -	€ 81.000	€ 81.000	€ 35.232	€ 51.129	€ 29.871
26	Overkapel	€ 17.258	€ -	€ 14.495	€ 14.495	€ 2.763	€ 11.589	€ 2.896
27	Arnodreef/Tiberdreef	€ 24.564	€ -	€ 2.450	€ 2.450	€ 22.114	€ -	€ 2.450
28	Gagelhof	€ 46.635	€ 4.750	€ 32.265	€ 37.015	€ 9.620	€ 12.405	€ 24.611
29	De Klop	€ 28.540	€ 11.262	€ -	€ 11.262	€ 17.278	€ 13.231	€ -
30	Gageldijk	€ 15.487	€ -	€ -	€ -	€ 15.487	€ -	€ -
31	Merelstraat/ Draalweg	€ 5.073	€ -	€ 4.758	€ 4.758	€ 315	€ -	€ 4.758
32	Borgesius e.o.	€ 57.917	€ -	€ -	€ -	€ 57.917	€ -	€ -
33	Willem van Noortplein e.o.	€ 35.742	€ -	€ -	€ -	€ 35.742	€ -	€ -
34	Biltstraat	€ 47.130	€ 9.255	€ 29.000	€ 38.255	€ 8.875	€ 35.778	€ 2.477
35	Tuindorp, De Gaard	€ 29.637	€ -	€ 22.750	€ 22.750	€ 6.887	€ -	€ 22.750
36	Veemarkt en Voordorp	€ 36.475	€ -	€ -	€ -	€ 36.475	€ -	€ -
37	Voorveldsepoolder	€ 18.625	€ -	€ 4.000	€ 4.000	€ 14.625	€ 3.534	€ 466
38	Nachttegaalstraat en Burq. Reigerstraat	€ 53.133	€ -	€ 19.152	€ 19.152	€ 33.981	€ 13.747	€ 5.405
39	Maliebaan en Wilhelmijnapark	€ 186.680	€ -	€ 17.000	€ 17.000	€ 169.680	€ 10.277	€ 6.723
40	Koningsweg	€ 36.200	€ -	€ -	€ -	€ 36.200	€ -	€ -
41	Diakonesseshuis e.o.	€ 97.045	€ -	€ -	€ -	€ 97.045	€ -	€ -
42	IBBhof	€ 19.886	€ -	€ -	€ -	€ 19.886	€ -	€ -
43	Ostadeleaan en Scorelstraat	€ 50.441	€ 12.180	€ 25.250	€ 37.430	€ 13.011	€ 31.233	€ 6.197
44	Smaragdplein	€ 34.687	€ -	€ 26.500	€ 26.500	€ 8.187	€ 22.514	€ 3.986
45	Rotsoord	€ 24.443	€ -	€ -	€ -	€ 24.443	€ 63	€ -
46	t Goylaan	€ 33.540	€ -	€ 28.000	€ 28.000	€ 5.540	€ 28.336	€ -
47	Lunetten station e.o.	€ 47.839	€ -	€ -	€ -	€ 47.839	€ -	€ -
48	Lunetten	€ 36.648	€ 8.560	€ 14.240	€ 22.800	€ 13.848	€ 25.575	€ -
49	GWC Kanaleneiland	€ 68.141	€ 29.634	€ 26.000	€ 55.634	€ 12.507	€ 15.888	€ 39.746
50	Kanaleneiland Zuid	€ 3.798	€ -	€ 1.601	€ 1.601	€ 2.197	€ -	€ 1.601
51	Kanaleneiland Noord	€ 2.982	€ -	€ 1.995	€ 1.995	€ 987	€ 2.020	€ -
52	Binnenstad	€ 1.370.510	€ 530.000	€ 651.908	€ 1.181.908	€ 188.602	€ 1.174.857	€ 7.051
53	Ooster- en Westerkade	€ 7.444	€ -	€ -	€ -	€ 7.444	€ -	€ -
54	Hoog Catharijne	€ 366.823	€ -	€ 99.000	€ 99.000	€ 267.823	€ -	€ 99.000
55	Jaarbeurs	€ 259.716	€ -	€ 157.117	€ 157.117	€ 102.599	€ 138.193	€ 18.924
56	Leidsche Rijn Overig	€ 2.316	€ -	€ -	€ -	€ 2.316	€ -	€ -
56a	Vleuterweide	€ 108.231	€ 24.380	€ 24.380	€ 48.760	€ 59.471	€ 48.283	€ 477
56b	Kern Vleuten	€ 48.492	€ -	€ 37.304	€ 37.304	€ 11.188	€ 41.166	€ -
56c	Kern De Meern	€ 55.152	€ 25.000	€ 50.000	€ 50.000	€ 5.152	€ 61.752	€ -
56d	Veldhuizen	€ 24.011	€ -	€ 13.292	€ 13.292	€ 10.719	€ 12.121	€ 1.171
56e	Parkwijk-Langerak	€ 73.852	€ 18.000	€ 45.263	€ 63.263	€ 10.589	€ 21.600	€ 41.663
56f	Haarzuilen	€ 11.706	€ 2.000	€ 8.911	€ 10.911	€ 795	€ 5.501	€ 5.410
56g	Rijnenburg	€ 15.187	€ -	€ 12.000	€ 12.000	€ 3.187	€ -	€ 12.000
56h	Toekomstig Leidsche Rijn Centrum en Hogeweg	€ 47.975	€ -	€ 21.250	€ 21.250	€ 26.725	€ 21.539	€ -
56i	Maximapark en sport	€ 58.297	€ -	€ 12.500	€ 12.500	€ 45.797	€ 12.673	€ -
56j	Terwijde - 't Zand	€ 47.236	€ -	€ 43.750	€ 43.750	€ 3.486	€ 44.191	€ -
57	Kromhoutkazerne	€ 217.642	€ -	€ 75.000	€ 75.000	€ 142.642	€ -	€ 75.000
58	Stadion Galgenwaard	€ 133.365	€ -	€ 5.846	€ 5.846	€ 127.519	€ 6.201	€ -
58a	Sportvelden Galgenwaard	€ 37.231	€ -	€ -	€ -	€ 37.231	€ -	€ -
59	INS CS	€ 90.876	€ -	€ -	€ -	€ 90.876	€ -	€ -
59a	Station Overvecht	€ 22.872	€ -	€ 19.975	€ 19.975	€ 2.897	€ 17	€ 19.958
60	Grote kantoren rondom station	€ 337.980	€ -	€ -	€ -	€ 337.980	€ -	€ -
60a	Graadt van Roggeweg	€ 120.747	€ -	€ -	€ -	€ 120.747	€ -	€ -
60b	Kantoren station westzijde	€ 174.693	€ -	€ -	€ -	€ 174.693	€ -	€ -
60c	FGH/Movares e.o.	€ 41.935	€ -	€ 6.500	€ 6.500	€ 35.435	€ -	€ 6.500
61	Hoogh Boulandt	€ 167.224	€ -	€ -	€ -	€ 167.224	€ -	€ -
62	Rondom Griffpark	€ 68.357	€ -	€ 27.250	€ 27.250	€ 41.107	€ 1.986	€ 25.264
63	ROC Overvecht	€ 53.157	€ -	€ 25.000	€ 25.000	€ 28.157	€ 25.788	€ -
0	restgebied, niet ingedeeld	€ 200.481	€ -	€ -	€ -	€ 200.481	€ 5.364	€ -
SALDO VAN DE GEBIEDEN		€ 10.076.033	€ 1.799.984	€ 3.902.500	€ 5.702.484	€ 4.373.549	4.422.056	1.333.265