

JAARVERSLAG STICHTING ONDERNEMERSFONDS UTRECHT

## ***2012; VERANTWOORD PIONIEREN!***



## INHOUD

1. Voorwoord
2. Een stads breed ondernemersfonds toegelicht
3. Algemeen beleid en strategie
4. Organisatie stichting Ondernemersfonds Utrecht
5. Inrichting en werking van het fonds
6. Subsidiebestedingen 2012 en subsidiedoelen
7. Tot slot

### Bijlagen:

- Lijst en kaart met gebieden, trekkingsgerechtigden
- Aanvraagformulier, werkwijze en toetsingscriteria
- Statuten stichting Ondernemersfonds Utrecht
- Analyse good governance
- Grootboekposten

## 1. Voorwoord

Per 1 januari 2012 kent de stad Utrecht een stads breed ondernemersfonds. Een fonds dat er op verzoek van een groot deel van het (georganiseerde) bedrijfsleven in Utrecht is gekomen. Vooral met als doel om collectieve voorzieningen ook collectief te kunnen financieren.

In Utrecht is gekozen om deze collectiviteit stads breed via een verhoging van de OZB niet-woningen voor een periode van drie jaar in te voeren.

Ondernemer is in de context van het fonds dus breed. Ook sportverenigingen, culturele instellingen, scholen, onderzoekinstituten, welzijn- en zorgorganisaties, vastgoedeigenaren, ziekenhuizen en universiteiten zijn ondernemers in het ondernemersfonds. Zelfs de gemeente draagt als vastgoedondernemer bij aan het fonds.

Het eerste jaar zit er op. Wij zouden het jaar willen omschrijven als een jaar van verantwoord pionieren. Dergelijke collectieve fondsen op basis van de OZB zijn relatief nieuw en onbekend, al groeit het aantal fondsen in Nederland gestaag.

In Utrecht is het fonds nieuw voor ons als uitvoerende stichting en zeker ook voor betalende ondernemers en organisaties, bestaande verenigingen en ook voor de gemeente. Het past daarom ook niet overal even lekker in bestaande gewoontes of procedures.

We hebben het eerste jaar gebruikt om de basisstructuur voor het fonds op te zetten. Een structuur waar we de komende twee jaar mee verder kunnen. Een stabiele organisatie, lean and mean, maar met slagkracht. Een organisatie die uitvoeringsgericht is en waar taken en verantwoordelijkheden goed zijn ondergebracht. Een in gebieden en trekkingsrechten verdeeld fonds, met daarbinnen ruimte voor dynamiek tussen gebieden, sectoren en stads breed. Maar vooral een dienstbare organisatie en dat willen we graag zo houden.

Uiteraard zijn er door de gebieden in 2012 bestedingen uit het fonds gedaan. Ondanks dat we eigenlijk na de zomer pas echt operationeel konden zijn, is ruim € 1.000.000,- besteed aan allerlei projecten.

In dit jaarverslag kijken we terug op 2012, ons startjaar. We beschrijven de organisatie, haar taken en verantwoordelijkheden, we lichten de inrichting en werking van het fonds toe en geven ook een financiële verantwoording over 2012.

Jan Willem van Dijk  
Voorzitter Stichting Ondernemersfonds Utrecht



## **2. Een stads breed ondernemersfonds**

Eind 2011 heeft de gemeenteraad van Utrecht besloten het verzoek van de stuurgroep ondernemersfonds Utrecht in te willigen. De stuurgroep bestond uit een vertegenwoordiging van de grote industrieverenigingen, bedrijvenkringen en het centrumgebied. Dit georganiseerde bedrijfsleven heeft zich de afgelopen jaren betrokken gevoeld en getoond bij hun omgeving en bij de stad. Deze betrokkenheid en verantwoordelijkheid hebben uiteindelijk geleid tot een verzoek om deze collectiviteit ook collectief te financieren. Hiermee wordt de free rider problematiek opgelost. Immers betaalt iedereen nu mee.

Het resultaat van het gemeenteraadsbesluit is een pilot van drie jaar, waarin middels een verhoogde OZB niet-woningen een fonds voor en door ondernemers is gecreëerd. Het fonds kan ingezet worden voor collectieve voorzieningen. De gemeente int de gelden en stelt deze middels een subsidie beschikbaar aan de stichting Ondernemersfonds Utrecht. De stichting is verantwoordelijk voor de bestedingen van deze middelen en legt hierover verantwoording af aan de gemeente. Naast de eigen kosten van de stichting (maximaal 5,6%) ligt de bestedingsvrijheid volledig bij de betalenden in de trekkingsgebieden. Ze bepalen zelf waaraan zij het geld willen besteden.

Dergelijke ondernemersfondsen zorgen er voor dat ondernemers zelf collectieve middelen hebben om in te zetten om hun omgeving en functioneren te verbeteren. Je creëert meer invloed op je eigen omgeving en daarmee ook meer betrokkenheid en minder afhankelijkheid. Daarnaast weten we allemaal dat de komende jaren de rol van de overheid, beperkter en anders zal zijn.

### **3. Beleid & Strategie**

Het ondernemersfonds zorgt ervoor dat collectieve voorzieningen en initiatieven ook collectief gefinancierd worden. Het fonds is er op verzoek van ondernemend Utrecht. De stichting kent hiermee een dienstverlenende rol. Alle handelingen van de stichting en haar medewerkers zijn niet voor zichzelf, maar doet zij namens en in opdracht van de ondernemers in de gebieden. Het is geld van ondernemers, zij bepalen de bestedingen, dat doet de stichting niet. In hoe ze dat bepalen, heeft de stichting wel een belangrijke rol.

Ons beleid en strategie zijn er op gericht om de gebieden optimaal te faciliteren in de bestedingen van hun trekkingsrecht, binnen de spelregels die we daarvoor met elkaar hebben afgesproken. Deze spelregels zijn vastgelegd in de subsidiebeschikking, de uitvoeringsovereenkomst en onze werkwijze. We ondersteunen daar waar nodig, we sturen daar waar noodzakelijk.

Daarnaast is het beleid gericht op het organiseren van partijen in gebieden, waar we nog geen trekkingsgerechtigde hebben. Met als doel dat ook deze gebieden collectief hun ondernemersfondsmiddelen gaan besteden.

Een derde belangrijk onderdeel van ons beleid en strategie is samen te vatten in het woord verbinden. We verbinden initiatiefnemers aan elkaar en aan de betalenden in hun gebied, we verbinden gebieden die met vergelijkbare zaken bezig zijn aan elkaar, zodat we van elkaar kunnen leren en er voordelen ontstaan. We verbinden sectoren, die soms niet elkaars taal spreken, maar wel gedeelde belangen kennen.

Met het leggen van deze verbindingen, veelal in de directe omgeving van bedrijven en organisaties, wordt indirect een bijdrage geleverd aan de leefbaarheid in deze gebieden en het woon- en vestigingsklimaat. Door het fonds ontstaat organisatiekracht. In veel gebieden was het ontbreken van deze kracht vaak de oorzaak van het niet van de grond komen van initiatieven en projecten.

## 4. Organisatie Ondernemersfonds Utrecht

### 4.1. Algemeen

De organisatie rondom het ondernemersfonds Utrecht bestaat uit drie onderdelen. De uitvoering zit voor een deel bij de betaalde organisatie in de vorm van de fondsmanager en ondersteuning. Deze uitvoering wordt aangestuurd door het bestuur van de stichting Ondernemersfonds Utrecht. Het bestuur heeft een scherpe focus op de uitvoering en is de rechtsgeldige vertegenwoordiging van de stichting. De adviserende functie ligt bij de Raad van Advies. Hieronder worden kort de verschillende onderdelen en hun taken en verantwoordelijkheden omschreven.

### 4.2. Uitvoering Ondernemersfonds Utrecht

De fondsmanager is verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken in het ondernemersfonds. Hij opereert als algemeen aanspreekpunt. Daarnaast initieert, organiseert, faciliteert en stimuleert de fondsmanager de gebieden, verenigingen en initiatiefnemers. Aanvragen komen tot stand met behulp van de fondsmanager. De fondsmanager wordt ondersteund door een secretariaat, een extern administratiekantoor en een extern communicatiebureau. Het stichtingsbestuur treedt op als opdrachtgever voor de fondsmanager. Met de inzet van een externe schaal om ons heen, zijn we optimaal flexibel met toch voldoende slagkracht.



*Management en bestuur stichting Ondernemersfonds Utrecht*

#### *4.3. Bestuur stichting Ondernemersfonds Utrecht*

De stichting Ondernemersfonds Utrecht beheert de gelden van het Ondernemersfonds Utrecht en kent een subsidierelatie met de gemeente. De op verzoek van ondernemers geheven OZB niet-woningen wordt door de gemeente als subsidie uitgekeerd aan de stichting Ondernemersfonds Utrecht.

De stichting kent drie onbezoldigde bestuursleden die zorgdragen voor de uitvoering van het fonds door aansturing van de fondsmanager:

- Jan Willem van Dijk: voorzitter en in het dagelijks leven werkzaam als advocaat.  
Relevante nevenfuncties: bestuurslid Centrum Utrecht.
- Ruut van Rossen: secretaris en in het dagelijks leven werkzaam als hoofd campusbeheer van Universiteit Utrecht.  
Relevante nevenfuncties: bestuurslid Vereniging Samenwerkingsverband Uithofbeheer
- Simon Fortuyn: penningmeester en oud ondernemer, vastgoedeigenaar op bedrijventerrein Nieuw Overvecht.  
Relevante nevenfuncties: voorzitter Ondernemersvereniging Nieuw Overvecht

#### *4.4. Profiel bestuur stichting Ondernemersfonds Utrecht*

Het bestuur is voortgekomen uit de stuurgroep ondernemersfonds Utrecht. In overleg met de gemeente is gekozen voor een smal en uitvoeringsgericht bestuur.

Discussies over koers, strategie en beleid worden vooral gevoerd in de Raad van Advies. Dat maakt dat het bestuur zich vooral kan richten op de uitvoering. De drie bestuursleden hebben alle drie een andere achtergrond en profiel. Hiermee kent de stichting een evenwichtige bestuurssamenstelling. Aan een aantal kenmerken dient een bestuurslid te voldoen:

- *Ondernemend in Utrecht*
- *Betrokkenheid bij de stad*
- *Denken in collectiviteit*
- *Bestuurlijke ervaring*

#### *4.5. Werkwijze en taakverdeling*

Binnen het bestuur is de penningmeester verantwoordelijk voor alle financiële aangelegenheden zoals betalingen, financiële rapportages, bankzaken, begroting en kosten van de stichting. De voorzitter is algemeen verantwoordelijk en vanwege zijn achtergrond tevens aanspreekpunt voor juridische aangelegenheden.

Het bestuur en de uitvoering komen minimaal maandelijks bijeen om de ingediende aanvragen te beoordelen. De fondsmanager adviseert het bestuur over de ingediende aanvragen, het bestuur neemt de besluiten over de aanvragen. Uitgaven van de stichting zelf kunnen alleen gedaan worden door het stichtingsbestuur. Indien een aanvraag akkoord is bevonden krijgt de trekkingsgerechtigde hiervan schriftelijk bericht. Op basis van het toegekende bedrag kunnen leveranciers hun factuur rechtstreeks richten aan het ondernemersfonds.

De fondsmanager checkt ingestuurde facturen met de aanvraag. Facturen worden geparafeerd en voorzien van het juiste kostenplaatsnummer (gebied). Het externe administratiekantoor krijgt eens per twee weken de facturen per mail toegestuurd, met het verzoek deze ter betaling aan het bestuur aan te bieden. Er zijn altijd twee bestuursleden nodig voor het fiatteren van betalingen.

#### *4.6. Raad van Advies*

Het ondernemersfonds Utrecht kent naast het bestuur van de stichting een Raad van Advies. De Raad van Advies bestaat uit de volgende personen:

- Edwin Groeneveld (financieel directeur Conclusion)
- Lucia Claus (directeur Stadsschouwburg Utrecht)
- Koos Vernooij (voorzitter Ondernemersvereniging Leidsche Rijn)
- Jos Maessen (storemanager Bijenkorf en bestuurslid Centrummanagement Utrecht)
- Bob van Dijck (hoofd Economische Zaken gemeente Utrecht)
- Richard Kraan (partner bij PWC Utrecht en bestuurslid Ondernemerskring Rijnsweerd)
- Arjan Konincks (franchise ondernemer Albert Heijn en bestuurslid Hart van de Straatweg)
- Mia Amram (eigenaar Sirado en bestuurslid Centrum Utrecht)
- Andre Hermans (kantorenportefeuille Utrecht CBRE Global Investors)
- Ruud Hardonk (ILW)
- Wilco van Schaik (algemeen directeur FC Utrecht)

De samenstelling van de Raad van Advies komt voor een deel voort uit de stuurgroep ondernemersfonds Utrecht en is aangevuld met een aantal nog ontbrekende sectoren (sport en cultuur). Met de huidige samenstelling is een redelijke vertegenwoordiging gevonden van alle sectoren, gebruikers en eigenaren van onroerend goed, kleine zelfstandigen, beleggers, gemeente en lokale betrokkenheid.

De rol van de Raad van Advies is vooral adviserend richting het bestuur over beleid en strategie. Met de Raad van Advies wordt eens per kwartaal gesproken over de uitgaven van de stichting en de trekkingsgerechtigden, de begroting van de stichting, de communicatie van het fonds, de inzet van middelen voor stad brede verbindingen en de stand van zaken in de trekkingsgebieden. Daarnaast hebben de leden van de Raad van Advies de rol van ambassadeur en klankbord voor het fonds.

#### *4.7. Good governance*

De gemeente Utrecht hecht belang aan een goed bestuur van instellingen die subsidie ontvangen van de gemeente. Een goed bestuur draagt bij aan het behalen van de doelstellingen waar subsidie voor wordt verstrekt. De gemeente is terughoudend in het uitoefenen van invloed op het bestuur maar stelt wel eisen aan het goed functioneren van de instelling. De Utrechtse Voorwaarden voor goed bestuur vormen de ondergrens van regels waaraan de instellingen moeten voldoen. Wij hebben onze organisatie en manier van werken getoetst aan de Utrechtse Voorwaarden voor goed bestuur. In de bijlage een uitgebreide beschrijving van deze toets. Op hoofdlijnen voldoet onze organisatie en manier van werken aan de genoemde voorwaarden.



Wel hebben we de volgende aandachtspunten geconstateerd die we in een apart document gaan vaststellen en regelen:

- Er wordt nog een rooster van aftreden door het bestuur vastgesteld.
- Er wordt een regeling getroffen die beschrijft dat bestuursleden aftreden bij onvoldoende functioneren, structurele onenigheid van inzichten, onverenigbaarheid van belangen of anderszins geboden.
- Het bestuur agendeert minimaal tweemaal per jaar de onderwerpen beleid & strategie, financiële stand van zaken, eigen werkwijze en taakverdeling en eigen functioneren
- Het bestuur stelt gedragsregels op ter voorkoming van (de schijn van) belangenverstremgeling en ongewenst gedrag.

## 5. Inrichting en werking van het fonds

### 5.1. Bestedingsvoorstellen aanvragen

Het ondernemersfonds omvat circa 70 trekkingsgebieden. Deze gebieden zijn veelal gevormd rondom bestaande samenwerkingsverbanden en verenigingen. In de bijlage is de kaart met alle gebieden opgenomen. Hierdoor ontstaat eigenaarschap en herkenbaarheid in de gebieden, een voorwaarde van veel ondernemers om met het fonds te werken. Voor ieder gebied is door de gemeente bepaald hoeveel extra OZB niet-woningen er wordt geïnd voor het ondernemersfonds, op basis van de totale WOZ van de niet-woningen in het betreffende trekkingsgebied. Deze fondswaarde per gebied wordt minus de organisatiekosten (5,6%) en een verantwoordingsbedrag (de gemeente houdt 10% in die na een goedgekeurde verantwoording wordt uitgekeerd) vertaald in het trekkingsrecht voor dat gebied. Er is dus een 1-op-1 relatie tussen de geheven OZB niet-woningen in dat gebied en het trekkingsrecht.

Voor de hoogte van dit trekkingsrecht kunnen trekkingsgerechtigden voorstellen indienen bij de stichting. De stichting toetst niet zo zeer inhoudelijk. Uiteraard wordt gekeken of een voorstel bijdraagt aan de doelen uit de subsidiebeschikking, maar verder ligt de bestedingsvrijheid bij de trekkingsgerechtigden. Het voorstel dient wel open en transparant tot stand te zijn gekomen. Iedere betaler in het gebied moet van het voorstel op de hoogte kunnen zijn. Zo kunnen de betalende die mee willen praten over bestedingen van het fonds, meepraten en beslissen en ontstaat er een dialoog over de inzet van het fonds. Juist deze dialoog is essentieel voor de verbanden in het gebied.

<b>Toetsingscriteria aanvraag ondernemersfonds</b>
1. Aanvraag van legitieme trekkingsgerechtigde?
2. Aanvraag passend binnen trekkingsrecht 2012?
3. Bestedingsvoorstel democratisch en transparant tot stand gekomen?
4. Dient het initiatief een collectief belang?
5. Overheidstaak?
6. Overige opmerkingen
ADVIES

Tabel 1: gehanteerde toetsingscriteria voor bestedingsvoorstellen.

Gebieden waar geen trekkingsgerechtigde is, maar wel een initiatief dan wel bestedingsvoorstel zijn tot op heden nog niet voorgekomen.

Als aan de voorwaarde van open en transparant is voldaan, het fonds niet ingezet wordt voor een overheidstaak en het voorstel past binnen het trekkingsrecht, wordt de aanvraag toegekend.

### *5.2. Administratie*

Nadat een aanvraag is getoetst en is goedgekeurd, kan de facturatie voor die aanvraag op gang komen. Facturen worden op naam en adres rechtstreeks naar de stichting gestuurd. De fondsmanager zorgt ervoor dat de facturen gecheckt worden met de aanvraag en dat de factuur onder de juiste kostenplaats (gebied) en grootboek (type besteding, zie bijlage) door het administratiekantoor worden geboekt. Vaak wordt er ook een inhoudelijke check gedaan bij de opdrachtgever, te weten de vereniging in het trekkingsgebied.

Het bestuur geeft na akkoord fiat voor betaling. De factuur wordt van het trekkingsrecht van het betreffende gebied betaald. Eens per maand krijgen de trekkingsgerechtigden een overzicht van bestedingen en restant trekkingsrecht.

### *5.3. Communicatie*

Als je de kernwaarden open en transparant hanteert, is een goede communicatie essentieel. Wij communiceren alle aangevraagde en toegekende projecten via onze website en Twitter.

Alle trekkingsrechten per gebied, onze begroting en verantwoording zijn allemaal openbaar en op onze website terug te vinden. Uiteraard met als doel dat iedereen op de hoogte is wat er met de middelen uit het ondernemersfonds wordt gedaan. Maar we doen het ook om andere ondernemers te stimuleren ook actief in hun omgeving collega's op te zoeken en om gezamenlijk de dialoog te voeren over de bestedingen uit het ondernemersfonds.

Tevens wordt tweemaal per jaar een informatiebijeenkomst voor alle trekkingsgerechtigden georganiseerd.

## 6. Subsidiebestedingen 2012 en subsidiedoelen

Voor een uitgebreide financiële beschouwing verwijzen wij u naar het financiële jaarverslag 2012 inclusief accountsverklaring. We volstaan in dit verslag met een opsomming van de gefinancierde projecten en hun bijdrage aan de subsidiedoelen:

### 6.1. Subsidiedoelen

In de subsidiebeschikking 2012 staat vermeld dat de verkregen subsidie uitsluitend besteed moet worden aan zaken die een bijdrage leveren aan:

1. Utrecht is een (economisch) vitale stad
2. Utrecht heeft een goede (fysieke, economische) structuur
3. Versterking van de samenwerking tussen lokale ondernemers
4. Versterken van de verbanden en relaties tussen de profitsector en de non-profit en not for profit sectoren.
5. Financiering van de bestedingsvoorstellen uit alle trekkingsgebieden.

De administratie van het fonds is zo ingericht, dat er naast de bestedingen per gebied, ook de bestedingen per thema in kaart gebracht kunnen worden:

Thema	Bedrag	Aandeel	Bijdrage aan doelstelling
Inhuur derden (secretariaat, centrummanager, winkelstraatmanager, voorzitter, etc)	€ 105,000	10%	Versterking samenwerking en versterken verbanden en relaties
Schoon, heel, veilig (cameratoezicht, gladheidsbestrijding)	€ 420,000	41%	Goede (fysieke, economische) structuur
Aankleding/uitstraling gebied (verlichting, hanging baskets, spandoeken)	€ 128,500	13%	Vitale stad
Evenementen & Promotie	€ 274,000	27%	Vitale stad
Communicatie (website, nieuwsbrieven)	€ 38,500	4%	Versterking samenwerking en versterken verbanden en relaties
Onderzoek & Advies (bestemmingsplan advies)	€ 46,000	4%	Goede (fysieke, economische) structuur
Overig	€ 12,000	1%	
<b>TOTAAL</b>	<b>€ 1,024,000</b>	<b>100%</b>	

Tabel 2: besteding Ondernemersfonds Utrecht 2012 naar thema

Ook is per project aan te geven aan welke in de subsidiebeschikking aangegeven doelstelling het project een bijdrage levert:

Aangevraagd project	Gebied	Aangevraagd bedrag (incl BTW)	Cofinanciering	Bijdrage aan doelstelling/beoogd effect
Collectieve beveiliging Lage Weide	1	€ 93,000	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Advieskosten bestemmingsplan	1	€ 18,000	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Collectieve beveiliging Cartesiusweg	2	€ 54,000	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Collectieve beveiliging Nieuw Overvecht	5	€ 69,200	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Collectieve beveiliging Rijnsweerd	7	€ 63,000	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Marketing & Promotie Woonboulevard	8	€ 61,500	€ 0	Vitale stad
Collectieve beveiliging Merwede kanaalzone	9,10,11	€ 59,000	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Gladheidsbestrijding, kosten website en secretariaat	9,10,11	€ 8,900	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Collectieve beveiliging Oudenrijn/Strijkviertel	14	€ 60,400	€ 0	Goede (economische, fysieke) structuur
Feestverlichting Kanaalstraat/ Damstraat	17	€ 4,800	€ 0	Vitale stad
Oost in West (wijkdag in West met Oosters tintje door eten, muziek, kunst en cultuur)	18	€ 2,500	€ 2,400	Vitale stad
Feestverlichting Groeneweg Midden/Ln.v.Nw.Guinea	18	€ 2,350	€ 18,200	Vitale stad
Volksfeest Zuilen (huur spelelementen, podium)	21	€ 3,700	€ 4,700	Vitale stad
Graffiti bestrijding ASW	24	€ -	€ 5,800	Goede (economische, fysieke) structuur
Kerstactiviteiten Gagelhof	28	€ 4,800	€ 0	Vitale stad
Feestverlichting, plantenbakken, bewegwijzering en luifelverlichting De Klop	29	€ 13,200	€ 0	Vitale stad
Feestverlichting en kerstactiviteiten	34	€ -	€ 0	Vitale stad
Nieuwjaarsreceptie	34	€ -	€ 0	Versterking samenwerking, verbanden en relaties lokale ondernemers
Spandoeken Ostadelaan waardoor klanten ondanks brugafsluiting toch winkels bezoeken aan Ostadelaan en verfraaiing bouwhekken	43	€ 5,500	€ 0	Vitale stad
Kerstactiviteiten Ostadelaan en Scorelstraat met actie voor voedselbank, kerstmarkt en - borrel voor de buurt(bewoners) en twee bomen verlicht	43	€ 3,250	€ 7,000	Versterking samenwerking, verbanden en relaties lokale ondernemers
Feestverlichting, peukentegels en kerstactiviteiten	48	€ 5,700	€ 600	Goede (economische, fysieke) structuur
Totaal Centrummanagement Utrecht	52	€ 455,500		
Feestverlichting centrumgebied	52			Vitale stad
Evenementen (kerstmarkten, streekmarkten, Le Gues Who, Rode Loper Dagen, Culturele Zondagen)	52			Vitale stad
Communicatie (nieuwsbrieven, websites, uitgifte jubileumboek)	52			Versterking samenwerking, verbanden en relaties lokale ondernemers
Inhuur derden	52			Goede (economische, fysieke) structuur
Bewegwijzering en feestverlichting Vleuterweide	56A	€ -		Vitale stad
Festijn op het plein (Vleuten)	56B	€ 15,300	nbn	Versterking samenwerking, verbanden en relaties lokale ondernemers
Cameralplan en burenuwaarschuwingssysteem winkelcentrum Parkwijk	56E	€ 18,200	€ 15,000	Goede (economische, fysieke) structuur
Kerstboom + verlichting Haarzuilens	56F	€ 2,200	€ 0	Versterking samenwerking, verbanden en relaties lokale ondernemers
TOTAAL (afgerond)		€ 1,024,000	€ 53,700	

Tabel 3: besteding Ondernemersfonds Utrecht 2012 naar project en trekkingsgebied

Van alle uitgevoerde projecten is in meer of mindere mate te zeggen dat zij een bijdrage leveren aan de in de subsidiebeschikking gestelde doelstellingen.

## *6.2. Verschil begroting 2012 – werkelijke bestedingen 2012 in de gebieden*

Van de totale begroting (ca. € 4,8 miljoen) voor de bestedingen in de gebieden is 22% besteed (€ 1.024.000). Dat betekent dat er nog veel onbestede middelen beschikbaar zijn. Vergeleken met andere steden (eerste jaar ca. 30%-40% van fonds besteed) met een dergelijk ondernemersfonds, blijven de bestedingen in het eerste jaar wat achter. Dit is te verklaren door de volgende zaken:

1. De stichting heeft medio mei 2012 90% van de middelen (subsidie) ontvangen. De periode daarvoor waren bestedingen dus niet mogelijk.
2. De stichting heeft vanaf 1 juni pas verplichtingen aan kunnen gaan en operationele ondersteuning in kunnen schakelen. Vanaf juni is er hard gewerkt aan de structuur (aanvraagformulier, kaart met gebieden, beschrijving van de werkwijze voor gebieden, afspraken met de fiscus) van het fonds. Feitelijke aanvragen waren vanaf medio augustus mogelijk.
3. De Utrechtse schaal is groot, het duurt even voordat het fonds “bij een ieder tussen de oren zit”.
4. Veel trekkingsgerechtigden hebben even tijd nodig om aan de werkwijze (open en transparante communicatie in het gebied) te wennen en afstemming in het gebied te zoeken.
5. We weten van een aantal gebieden, waaronder een aantal grote, dat zij bewust sparen voor een grotere investering in 2013 en/of 2014.

Ondanks bovenstaande zaken heeft het bestuur vertrouwen en zicht op aanzienlijk meer bestedingen en gebruik van het ondernemersfonds in 2013.

## **7. Draagvlak voor uitgevoerde projecten**

Voor alle projecten geldt dat zij in het gebied open en transparant zijn gecommuniceerd. In veel gebieden is dat gegaan via besluitvorming van een Algemene Leden Vergadering van de trekkingsgerechtigde. Hierbij krijgen zij als eis vanuit de stichting Ondernemersfonds Utrecht mee om ook de niet leden in het gebied uit te nodigen. Op deze manier worden ook zij in de gelegenheid gesteld om mee te praten over bestedingen uit het fonds.

Er zijn ook gebieden waarbij een bestedingsvoorstel in een ALV of bestuursvergadering is geïnitieerd en vervolgens per nieuwsbrief met alle betalenden in het gebied is gecommuniceerd met de vraag om reactie. Algemeen kan gesteld worden dat het aantal reacties dat wordt verkregen, een beeld geeft dat er nauwelijks weerstand is tegen het fonds en de geïnitieerde bestedingen.

## **8. Tot slot**

We hebben ons jaarverslag 2012 verantwoord pionieren genoemd. Voor velen is het ondernemersfonds nieuw, ook voor ons. Dat vraagt af en toe pionieren om vooruit te komen. Maar daar zijn we ook ondernemers voor. Het vraagt ook verantwoording en verantwoordelijkheid. De uitvoeringsorganisatie, het bestuur en de Raad van Advies voelen hun rol ook als een verantwoordelijke rol.

Wij zien een groot deel van het nemen van onze verantwoordelijkheid liggen in de transparantie van het fonds door alle stappen en besluiten helder te onderbouwen, te motiveren en er volledig transparant over te zijn. Er mag geen discussie zijn over hoe zaken binnen of rondom het fonds lopen. Wat en waaraan er middelen uit het fonds worden besteed, kan iedereen volgen op de website en via onze andere uitingen. Hiermee acteren wij volledig transparant.

Wij hopen de ingezette lijn van 2012 door te kunnen zetten en meer gebieden te kunnen activeren, organiseren en verbinden in en aan het ondernemersfonds Utrecht.